



**HRVATSKI OPERATOR PRIJENOSNOG SUSTAVA d.d.**  
**ZAGREB**

**Godišnji izvještaj**  
**na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine**

|                                             | <i>Stranica</i> |
|---------------------------------------------|-----------------|
| Izveštaj posloводства Društva               | 1-54            |
| Izjava o odgovornosti Uprave                | 55              |
| Izveštaj neovisnog revizora                 | 56-62           |
| Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti             | 63              |
| Izveštaj o financijskom položaju            | 64              |
| Izveštaj o promjenama kapitala              | 65              |
| Izveštaj o novčanim tokovima                | 66              |
| Bilješke uz godišnje financijske izvještaje | 67-133          |



Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.

**IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA DRUŠTVA  
HRVATSKI OPERATOR PRIJENOSNOG SUSTAVA d. d.**

**za 2025. godinu**

**Zagreb, 2026.**

## **SADRŽAJ**

|          |                                                                                               |           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>RAZVOJ I ORGANIZACIJSKA STRUKTURA DRUŠTVA.....</b>                                         | <b>4</b>  |
| 1.1      | Povijesni razvoj i upravljanje.....                                                           | 4         |
| 1.2      | O Društvu, njegovoj misiji i viziji.....                                                      | 5         |
| 1.3      | Organizacijska struktura .....                                                                | 5         |
| 1.4      | Funkcije internog nadzora.....                                                                | 7         |
| 1.5      | Zakonodavni okvir poslovanja.....                                                             | 7         |
| 1.6      | Izveštavanje o održivosti .....                                                               | 10        |
| 1.7      | Podaci o otkupu vlastitih dionica .....                                                       | 10        |
| 1.8      | Najvažnija obilježja poslovne godine.....                                                     | 10        |
| 1.9      | Elektroenergetski pokazatelji .....                                                           | 15        |
| 1.10     | Integracija obnovljivih izvora energije.....                                                  | 16        |
| <b>2</b> | <b>FINANCIJSKO STANJE I REZULTAT POSLOVANJA.....</b>                                          | <b>17</b> |
| <b>3</b> | <b>DJELATNOST DRUŠTVA U PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA .....</b>                             | <b>21</b> |
| 3.1      | Razvojno inovacijski projekti .....                                                           | 21        |
| 3.2      | Investicijska ulaganja .....                                                                  | 23        |
| <b>4</b> | <b>ELEKTROENERGETSKI SUSTAV I TRŽIŠTE ELEKTRIČNE ENERGIJE U<br/>EUROPSKOM OKRUŽENJU .....</b> | <b>26</b> |
| 4.1      | Sigurnost opskrbe.....                                                                        | 26        |
| 4.2      | Prekozonski kapaciteti .....                                                                  | 30        |
| 4.3      | Nabava električne energije za pokrivanje gubitaka na prijenosnoj mreži.....                   | 30        |
| 4.4      | Tržište uravnoteženja .....                                                                   | 31        |
| 4.5      | Transparentnost podataka .....                                                                | 34        |
| 4.6      | Hrvatski ured za izdavanje EIC oznaka.....                                                    | 35        |
| 4.7      | Ostale aktivnosti u europskom okruženju.....                                                  | 36        |
| <b>5</b> | <b>ODRŽIVI RAZVOJ.....</b>                                                                    | <b>42</b> |
| <b>6</b> | <b>ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST NA RADU.....</b>                                              | <b>43</b> |
| <b>7</b> | <b>UPRAVLJANJE I IZLOŽENOST RIZICIMA.....</b>                                                 | <b>44</b> |
| <b>8</b> | <b>ZNAČAJNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE .....</b>                       | <b>49</b> |
| <b>9</b> | <b>RAZVOJ POSLOVANJA U BUDUĆEM RAZDOBLJU.....</b>                                             | <b>52</b> |

## **1 RAZVOJ I ORGANIZACIJSKA STRUKTURA DRUŠTVA**

### **1.1 Povijesni razvoj i upravljanje**

U okviru restrukturiranja hrvatskog elektroenergetskog sektora osnovano je trgovačko društvo HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o., koje je započelo s radom 4. travnja 2005. na temelju Zakona o energiji, Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o energiji i Zakona o tržištu električne energije.

Na temelju rješenja Trgovačkog suda u Zagrebu od 2. srpnja 2013., o upisu u sudski registar, povećanju temeljnog kapitala, promjeni tvrtke, predmeta poslovanja i odredbi Izjave o osnivanju HEP-Operatora prijenosnog sustava d.o.o., društvo posluje i sudjeluje u pravnom prometu pod novim imenom tvrtke koje glasi Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o.

Na temelju rješenja Trgovačkog suda u Zagrebu broj Tt-22/17075-2 od 11. travnja 2022., u sudski registar upisano je preoblikovanje društva Hrvatski operator prijenosnog sustava s ograničenom odgovornošću u dioničko društvo. Društvo posluje i sudjeluje u pravnom prometu pod tvrtkom/nazivom Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d. (skraćeno: HOPS d.d.), na engleskom jeziku Croatian Transmission System Operator Plc. (dalje u tekstu: Društvo ili HOPS).

HOPS je jedini operator elektroenergetskog prijenosnog sustava u Republici Hrvatskoj (dalje u tekstu: RH) i vlasnik cjelokupne hrvatske prijenosne mreže (naponskih razina 400 kV, 220 kV i 110 kV) te posjeduje dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti prijenosa električne energije kao regulirane javne usluge.

Kao neovisni operator u RH organiziran je kao dioničko društvo sa sjedištem u Zagrebu, Kupska 4, upisan u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 080517105, OIB 13148821633 i temeljnim kapitalom u vrijednosti od 643.321.549 eura uplaćenim u cijelosti i podijeljenim na 49.486.273 redovne dionice, nominalne vrijednosti 13,00 eura svaka, koje obavlja reguliranu djelatnost prijenosa električne energije. Pred Državnim zavodom za statistiku Društvo je registrirano za obavljanje djelatnosti prijenosa električne energije, pod matičnim brojem (MB) 1924427.

Zadaci, odgovornosti, dužnosti, ovlasti i način obavljanja djelatnosti Društva, propisani su Zakonom o tržištu električne energije (dalje u tekstu ZoTEE), osobito odredbama članaka od 86. do 91.

Poslovi i zadaće regulirani odredbama ZoTEE-a, utvrđene odgovornosti predviđene odredbom članka 86. stavka 1. ZoTEE-a, te dužnosti predviđene odredbom članka 86. stavka 2. ZoTEE-a, obavljaju se integralno na razini Društva.

U pogledu neovisnosti i stručnosti radnika, članova Uprave i Nadzornog odbora, Društvo ostvaruje neovisnost kroz poštivanje zakonskih odredbi o neovisnosti članova Uprave i ograničenja za članove Nadzornog odbora, u skladu sa zakonskim propisima.

Neovisnost se dodatno jamči propisanim sustavom praćenja usklađenosti s odredbama ZoTEE-a, donesenim Programom usklađenosti i imenovanjem osobe za praćenje usklađenosti. Program usklađenosti pobliže utvrđuje mjere kojima se isključuje mogućnost pristranog ponašanja, način praćenja usklađenosti te utvrđuje posebne obveze radnika vezane za ispunjenje tih ciljeva. Na Program usklađenosti prethodnu suglasnost daje Hrvatska energetska regulatorna agencija (dalje u tekstu: HERA). Usklađenost s Programom usklađenosti prati Službenik za usklađenost kojeg je imenovao Nadzorni odbor Društva, uz prethodnu suglasnost HERA-e.

Vlasnički udjeli HOPS-a u drugim društvima:

- Hrvatska burza električne energije d.o.o. (CROPEX), 50,00%
- HEP-Telekomunikacije d.o.o., 13,73%
- TSCNET Services GmbH (TSCNET), 6,25%
- Coordinated Auction Office in South East Europe d.o.o. (SEE CAO), 12,50%
- Joint Allocation Office S.A. (JAO), 3,84%.

Društvo kontinuirano sudjeluje u radu navedenih društava, nadzire i prati njihovo poslovanje.

## **1.2 O Društvu, njegovoj misiji i viziji**

HOPS kao nacionalni operator prijenosnog sustava osigurava visoku sigurnost i pouzdanost rada elektroenergetskog sustava (dalje u tekstu: EES) te ravnopravan pristup prijenosnom sustavu svim sudionicima tržišta električne energije uz opravdane troškove i brigu o zaštiti okoliša. Društvo predstavlja temeljnu infrastrukturu za sigurnost opskrbe i tržišta električne energije u RH i dugoročno jamstvo njegovog funkcioniranja u okviru jedinstvenog europskog tržišta električne energije.

Kao dio ključne elektroenergetske infrastrukture RH države članice Europske unije (dalje u tekstu: EU), omogućuje sigurnu opskrbu kupaca električnom energijom, razvoj i izgradnju elektroenergetskih postrojenja, pouzdanost i kvalitetu usluga vodeći posebnu brigu o zaštiti prirode i okoliša.

Rad Društva, kao i svih njegovih radnika, na svim razinama odgovornosti temelji se na razvidnosti rada, integritetu, visokoj razini profesionalnosti, stručnosti te orijentiranosti prema korisnicima mreže i ostalim dionicima na nediskriminirajući način.

Glavni ciljevi Društva su:

- održavanje visokog stupnja pouzdanosti prijenosne mreže kao infrastrukture od najvećeg značaja za RH i zadržavanje visoke razine sigurnosti opskrbe električnom energijom na razini hrvatskog prijenosnog sustava
- usklađivanje poslovanja Društva u odnosu na obveze iz nacionalnih i EU propisa uključujući i suradnju s drugim operatorima sustava u Europskoj mreži operatora prijenosnih sustava za električnu energiju (engl. European Network of Transmission System Operators for Electricity, dalje u tekstu: ENTSO-E), pružanje potpore daljnjem razvoju jedinstvenog europskog tržišta električne energije
- optimizacija ljudskih potencijala
- unapređenje i optimizacija poslovnih procesa
- optimizacija troškova poslovanja i povećanje učinkovitosti
- jačanje financijske stabilnosti
- prepoznatljivost aktivnosti i rezultata HOPS-a u javnosti
- održivost poslovanja i sustavno upravljanje okolišnim, društvenim i korporativnim (ESG) utjecajima.

## **1.3 Organizacijska struktura**

Djelatnost Društva uspješno je organizirana i obavlja se na teritoriju RH gotovo 70 godina, kroz više organizacijskih oblika.

Društvo je organizirano funkcionalno po sektorima u sjedištu i područno po prijenosnim područjima, kako bi učinkovito obavljalo svoju djelatnost na području cijele RH. Uz sektore i prijenosna područja tri samostalne organizacijske cjeline pri Upravi Društva obavljaju poslove potpore radu Uprave (Ured Uprave), interne revizije te poslove vezane uz projekte i programe EU.

Na dan 31. prosinca 2025. u Društvu je bilo zaposleno 1.199 radnika, što je povećanje za 17 radnika u odnosu na prethodnu godinu.

Pravovremenim i planiranim zapošljavanjem novih radnika Društvo nastoji osigurati potreban broj radnika za ispunjavanje poslovnih i zakonskih obveza Društva, kao i zamjenu radnicima koji su otišli ili odlaze iz Društva.

Organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva.

#### Skupština:

- Vice Oršulić – predsjednik od 9. prosinca 2023. godine.

#### Nadzorni odbor:

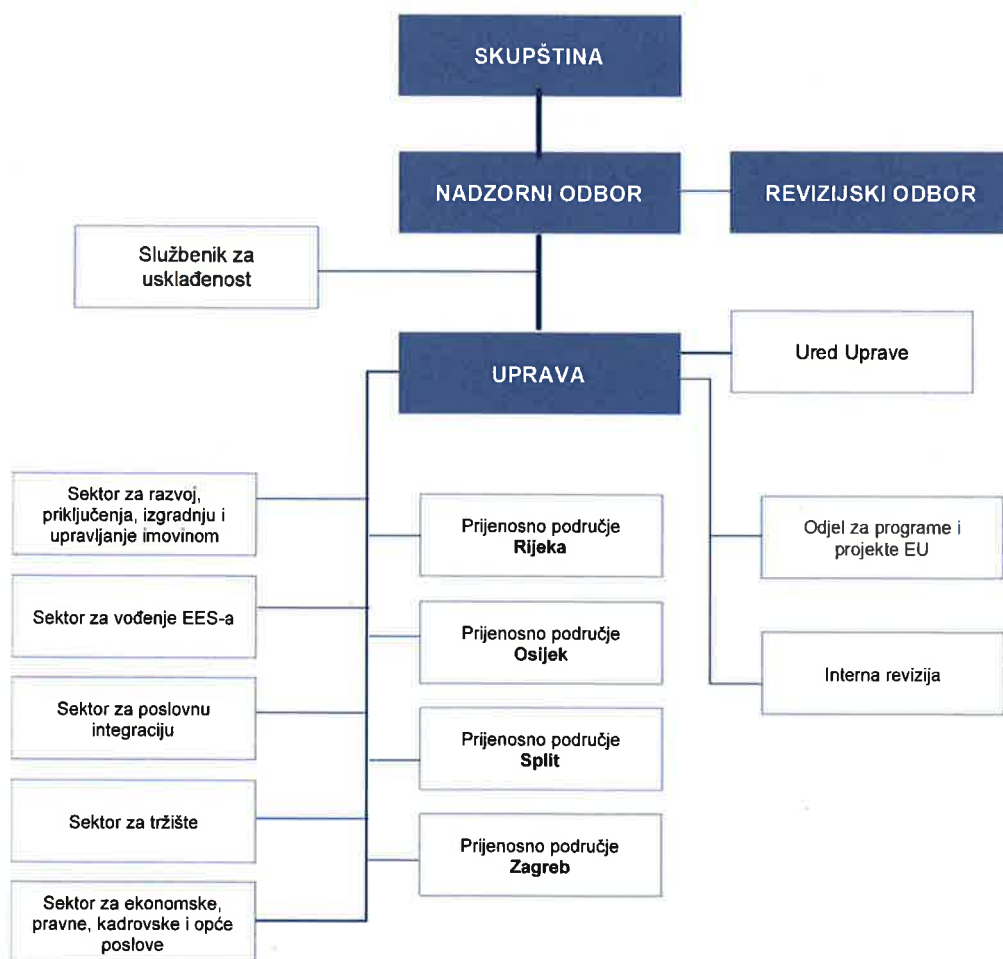
- Joško Grašo – predsjednik Nadzornog odbora
- Srđana Delaš – zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
- Krešimir Ugarković – član
- Nikola Jaman – član
- Dinko Andabaka – član NO do 15. srpnja 2025. godine

#### Revizijski odbor od 14. siječnja 2019. godine:

- prof. dr. Drago Jakovčević, predsjednik (neovisan, vanjski član)
- doc. dr. Mihovil Anđelinović (neovisan, vanjski član)
- Srđana Delaš – 8. svibnja 2024. Odlukom Nadzornog odbora imenovana je članicom Revizijskog odbora na razdoblje do 11. veljače 2026. godine

#### Uprava Društva od 16. travnja 2022. godine

- Igor Ivanković – predsjednik Uprave
- Dejan Liović - član Uprave
- Darko Belić - član Uprave



Slika 1. Organizacijska shema Društva (stanje na 31. prosinac 2025. godine)

## **1.4 Funkcije internog nadzora**

Kako bi se osigurao sustavni pristup području upravljanja mogućim nepravilnostima u poslovanju, sukobu interesa i koruptivnim radnjama, HOPS je i u 2025. provodio redovite aktivnosti sustavnog nadzora internih kontrola u pojedinim poslovnim područjima, kroz redovne angažmane koje provode radnici Interne revizije.

Tijekom 2025. Interna revizija je, u skladu s Pravilnikom o internoj reviziji i odobrenim Godišnjim planom Interne revizije, provodila planirane aktivnosti, što obuhvaća provođenje angažmana u poslovnim područjima u više organizacijskih jedinica HOPS-a. Nadležnosti Interne revizije obuhvaćaju planiranje, provođenje i izvještavanje o provedenim internim revizijama, praćenje provođenja danih preporuka u organizacijskim jedinicama Društva, zatim poslove provjere usklađenosti internih akata sa zakonima, odlukama regulatornih tijela i drugim propisima te druge poslove u skladu s internim aktima.

Izmjenama i dopunama Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru koje su stupile na snagu dana 31. srpnja 2025. (NN br. 78/15, 102/19, 105/25; dalje u tekstu: „ZSUKJS“) HOPS je po prvi put postao obveznik primjene tog zakona u skladu s odredbama čl. 3. st. 4., s obzirom na činjenicu da je matično društvo Hrvatska elektroprivreda d.d. (dalje u tekstu: HEP) obveznik primjene ZSUKJS, dok je HOPS, temeljem ranijih izmjena Zakona o fiskalnoj odgovornosti koje su stupile na snagu dana 29. srpnja 2023. naveden u Registru trgovačkih društava i drugih pravnih osoba obveznika davanja Izjave o fiskalnoj odgovornosti koji vodi Ministarstvo financija.

Izmjenama u navedenim zakonima pojačan je državni nadzor nad funkcijama internog nadzora u HOPS-u. U skladu s navedenim, HOPS je pokrenuo aktivnosti na usklađivanju internih akata u području interne revizije, u skladu s rokom iz čl. 47. ZSUKJS.

U skladu sa Zakonom o reviziji, u smislu ispunjenja korporativnih obveza, važan dio aktivnosti internog nadzora izvršava Revizijski odbor HOPS-a, kao stručno tijelo Nadzornog odbora. Između ostalih odgovornosti, Revizijski odbor dužan je pratiti djelotvornost sustava unutarnjeg upravljanja kvalitetom i sustava upravljanja rizicima te aktivnosti iz područja unutarnje revizije, bez kršenja svoje neovisnosti. Interni nadzor koji provodi Revizijski odbor odnosi se jednako i na područje financijskog izvještavanja i na područje izvještavanja o održivosti.

## **1.5 Zakonodavni okvir poslovanja**

Tijekom 2025. bilo je značajnijih promjena u zakonodavnom okviru vezanom za poslovanja HOPS-a s obzirom da su se neki temeljni zakoni mijenjali: (ZoTEE, Zakon o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji, Zakon o energetske učinkovitosti, i dr.). HOPS je redovito pratio propise koji su tijekom 2025. bili u zakonodavnoj proceduri (propise na e-Savjetovanju, upućene u saborsku proceduru i sl.), te je sudjelovao u e-Savjetovanju za brojne propise (Zakon o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji, Zakon o energetske učinkovitosti, Zakon o gradnji, Zakon o pravnim osobama u vlasništvu RH, Pravilnik o objavljivanju i izvještavanju o poslovanju pravnih osoba u vlasništvu RH, Pravilnik o funkciji praćenja usklađenosti u pravnim osobama u vlasništvu RH i dr.). Od važnijih propisa čije donošenje nije u nadležnosti Društva, a koji su doneseni tijekom 2025., za poslovanje HOPS-a značajan je Zakon o kritičnoj infrastrukturi, Zakon o pravnim osobama u vlasništvu RH te Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru od 23. srpnja 2025. čime je HOPS postao obveznik primjene navedenog Zakona.

U 2025. stupila je na snagu Uredba (EU) 2025/38 Europskog parlamenta i Vijeća od 19. prosinca 2024. o utvrđivanju mjera za povećanje solidarnosti i kapaciteta u Uniji za otkrivanje kibernetičkih prijetnji i incidenata, pripremu za njih i odgovor na njih te o izmjeni Uredbe (EU)

2021/694 (Akt o kibernetičkoj solidarnosti) koji je značajan akt EU u području otkrivanja kibernetičkih prijetnji te pripreme i odgovora na kibernetičke incidente.

Od ostalih relevantnih EU propisa (direktiva i uredbi) u 2025. nije bilo značajnih izmjena i dopuna koje bi bile značajne za poslovanje HOPS-a.

### **Prijedlog jedinične naknade za priključenje na mrežu**

Budući da je HERA na temelju članka 112. stavka 1. podstavka 1. točke 1. ZoTEE-a, donijela Metodologiju za utvrđivanje naknade za priključenje na elektroenergetsku mrežu (NN 84/2022, dalje u tekstu: Metodologija priključenja) kojom se utvrđuje naknada za priključenje na elektroenergetsku mrežu, odnosno propisuje način utvrđivanja naknade za priključenje na mrežu i naknade za povećanje priključne snage na postojećem priključku, HOPS je na temelju članka 4. stavka 3. Metodologije priključenja ovlašten dostaviti prijedlog jedinične cijene stvaranja tehničkih uvjeta u mreži visokog napona kod priključenja na mrežu srednjeg napona (CSNVN) i jedinične cijene stvaranja tehničkih uvjeta u mreži visokog napona (CVN) iz članka 4. stavka 1. Metodologije priključenja, najkasnije do 30. rujna tekuće kalendarske godine.

Društvo je u kolovozu 2022. HERA-i dostavilo prvi prijedlog jedinične cijene za stvaranje tehničkih uvjeta u mreži visokog i vrlo visokog napona kod priključenja na mrežu visokog, vrlo visokog i srednjeg napona, a u rujnu 2023. drugi prijedlog za iduću kalendarsku godinu. Društvo je u protekom razdoblju uputilo HERA-i nekoliko požurnica za donošenje Odluke o iznosu jedinična naknada za priključenje na mrežu, ali do kraja 2025. navedena Odluka još nije donesena.

HOPS je u rujnu 2024. dopisom HERA-i ukazao na nepotpun regulatorni okvir jer zbog ne donošenja jedinične cijene nije bilo moguće primijeniti Metodologiju utvrđivanja naknade za priključenje (koja je stupila na snagu 2022. godine) za priključenje 45 projekata i definiranja STUM-a te naknade za priključenje. Do kraja 2025. HOPS nije dobio odgovor HERA-a na dostavljeni prijedlog. Dodatno je HOPS u ožujku 2025. pozvao HERA-u da se očituje na dostavljene prigovore na prijedloge ugovora o priključenju za projekte iz prozora 2024. godine. HERA se do kraja 2025. nije očitovala.

Napominjemo da je HERA u listopadu 2025. provela javno savjetovanje za novu Metodologiju (u kojem je sudjelovao i HOPS), ali ishod savjetovanja u trenutka izrade ovog dokumenta nije poznat.

### **Pravila o priključenju na prijenosnu mrežu**

HOPS je tijekom 2025. nastavio provoditi procedure priključenja sukladno Pravilima o priključenju na prijenosnu mrežu (HOPS, 7/23) prvenstveno što se tiče provođenje procedura izrade elaborata mogućnosti priključenja (dalje u tekstu: EMP) i izdavanja preliminarnih mišljenja te izrade Elaborata optimalnog tehničkog rješenja priključenja (dalje u tekst EOTRP) i sklapanja ugovora o priključenju. Bitno je napomenuti da zbog ne donošenja jedinične naknade HOPS dolazi u probleme održavanja rokova u postupcima priključenja proizvođača i skladišta energije koji su definirani Zakonom o tržištu električne energije i samim Pravilima o priključenju na prijenosnu mrežu (više u točki 1.10.).

### **Desetogodišnji plan razvoja prijenosne mreže 2025. - 2034., s detaljnom razradom za početno trogodišnje i jednogodišnje razdoblje**

U skladu s člankom 104. ZoTEE operator prijenosnog sustava najkasnije do 30. rujna svake godine podnosi HERA-i na odobravanje ažurirani desetogodišnji plan razvoja prijenosne mreže utemeljen na postojećoj i predviđenoj proizvodnji i opterećenju sustava, nakon savjetovanja sa svim relevantnim zainteresiranim stranama. Desetogodišnji plan razvoja prijenosne mreže sadrži učinkovite mjere koje jamče dostatnost prijenosne mreže i sigurnost opskrbe u prijenosnom sustavu.

Prema zahtjevu HERA-e u prvoj polovici 2025. zatraženo je ažuriranje i dostava dorađenog Desetogodišnjeg plana razvoja prijenosne mreže za razdoblje 2025.- 2034 godine. Ažurirani prijedlog HOPS je dostavio u srpnju 2025. Ministarstvu gospodarstva (dalje u tekstu: MINGO) na suglasnost. Predmetno je usporilo aktivnosti na izradi prijedloga plana za razdoblje 2026.- 2035. godine.

Temeljem dopisa MINGO-a od 12. studenog 2025. traženo je da se dostavi plan za razdoblje 2026.- 2035. sa detaljnom razradom po četiri zadana scenarija. HOPS je nastavio aktivnosti na izradi prijedloga plana za razdoblje 2026.- 2035. godinu. Podloge za izradu predmetnog plana koje je izradio Energetski institut Hrvoje Požar su završene u prosincu 2025., jer se nisu mogle ranije izraditi zbog dovršetka postupka priključenja iz prozora 2024., odnosno izrade Skupne analize potrebnih STUM-ova i operativnih ograničenja za svih 45 elektrana iz 2024. čiju je izradu zatražila HERA, a koja predstavlja ulazni podatak za izradu predmetnih podloga. Zbog prethodno navedenog nije bilo moguće završiti izradu prijedloga plana u roku od 30 dana već je suglasnost MINGO-a ishoda 4. veljače 2026., i to na scenarije 1 i 2.1 kojima se omogućava ulaganje u revitalizacije i investicije za sigurnost opskrbe kao i investicije u priključenja za koja su sklopljeni ugovori o priključenju. Dodatno je omogućeno ulaganje u pripremu 400 kV programa.

### **Pravila o upravljanju zagušenjima u prijenosnom sustavu, uključujući spojne vodove**

U skladu s člankom 52. stavcima 27. do 30. ZoTEE-a, a na temelju članka 13. Uredbe (EU) 2019/943 Europskog parlamenta i Vijeća od 5. lipnja 2019. o unutarnjem tržištu električne energije (dalje u tekstu: Uredba 2019/943) Društvo je u obvezi donijeti Pravila o upravljanju zagušenjima u prijenosnom sustavu koja će zamijeniti trenutno važeća Pravila za upravljanje zagušenjima unutar hrvatskog EES, uključujući spojne vodove (HOPS, 4/2021). Društvo je početkom 2022. pokrenulo izradu novih Pravila o upravljanju zagušenjima u prijenosnom sustavu, ali složenost problematike i odsutnost donošenja vezanih podzakonskih akata utjecali su na odgodu njihova donošenja u 2025. uz informiranje o problematici HERA-e.

### **Zahtjevi Uredbe 2019/943**

Tijekom 2025. nastavljeno je provođenje akcijskog plana donesenog u skladu s člankom 15. Uredbe 2019/943. Dostavljanjem već četiri godišnja izvješća o provedbi Akcijskog plana donesenih u skladu s člankom 15. Uredbe 2019/943, HOPS je pokazao da zadovoljava linearnu putanju predviđenu Akcijskim planom u skoro svim tržišnim jedinicama.

### **Zahtjevi Uredbe Komisije (EU) 2017/2195 o uspostavljanju smjernica za električnu energiju uravnoteženja**

Članak 53. stavci 1. i 2. Uredbe Komisije (EU) 2017/2195 od 23. studenog 2017. o uspostavljanju smjernica za električnu energiju uravnoteženja (dalje u tekstu: Uredba EB GL), propisuju obaveznu primjenu 15 - minutnog razdoblja obračuna odstupanja svim operatorima prijenosnih sustava, u svim područjima planiranja razmjene i osiguravanje da se sve granice tržišnih vremenskih jedinica poklapaju s granicama razdoblja obračuna odstupanja, u roku od 3 godine nakon stupanja na snagu Uredbe EB GL.

U hrvatskoj zoni trgovanja od 1. siječnja 2024. uspješno je uveden 15-minutni obračunski interval (15 min ISP) na tržištu električne energije.

Hrvatski tržišni sudionici na veleprodajnim tržištima, s 1. siječnja 2024. mogli su uravnotežiti svoje tržišne pozicije na 15 - minutnoj razini bilateralno unutar hrvatske zone trgovanja od početka uvođenja 15 min ISP-a 1. siječnja 2024., te prekogranično korištenjem povezanog (putem Single Intraday Coupling - SIDC) unutar dnevnog CROPEX ID tržišta preko slovensko-hrvatske i mađarsko-hrvatske granice od 10. siječnja 2024. godine.

Prvi mjesečni obračun odstupanja u hrvatskom EES-u, na 15-minutnoj razini, uspješno je proveden u veljači 2024., za siječanj 2024. godine.

Na tržištu za dan unaprijed Hrvatske burze električne energije d.o.o. (CROPEX DA tržište) uspješno je puštena u rad vremenska jedinica trgovanja (MTU) od 15 minuta dana 30. rujna 2025., s danom isporuke 1. listopada 2025. godine.

Agencija EU za suradnju energetske regulatora (engl. European Union Agency for the Cooperation of Energy Regulators, dalje u tekstu: ACER), 24. siječnja 2020. donijela je implementacijske pravne (provedbene) okvire (engl. Implementation frameworks) za zajedničke europske platforme za razmjenu energije uravnoteženja iz mFRR i aFRR rezerve snage (engl. mFRR Implementation Framework, mFRR IF i aFRR Implementation Framework, aFRR IF). Članak 20. stavak 6. i članak 21. stavak 6. Uredbe EB GL, propisuju da u roku od 30 mjeseci od odobrenja prijedloga provedbenog okvira za zajedničke europske platforme za razmjenu energije uravnoteženja iz mFRR i aFRR rezerve snage, svi operatori prijenosnih sustava moraju uvesti i pustiti u rad platforme za razmjenu energije uravnoteženja iz rezervi za ponovnu uspostavu frekvencije s ručnom, odnosno automatskom aktivacijom te putem njih davati sve ponude energije uravnoteženja iz svih standardnih proizvoda za aFRR i mFRR rezerve.

Na temelju članka 62. Uredbe EB GL, HERA je na 15. sjednici Upravnog vijeća održanoj 23. srpnja 2021. donijela Odluku o davanju odobrenja HOPS-u za odstupanje od obveza propisanih člancima 20. i 21. Uredbe EB GL na razdoblje od 24. srpnja 2022. do 24. srpnja 2024. godine. Do 31. prosinca 2025. na zajedničke europske platforme za razmjenu energije uravnoteženja iz mFRR i aFRR rezerve snage (MARI i PICASSO platforme) nisu bili priključeni ni HOPS-u susjedni operatori prijenosnih sustava.

U tijeku je prilagodba postojećih informatičkih sustava HOPS-a, za vođenje EES-a i potporu tržištu električne energije te uspostava i testiranje novog informatičkog sustava HOPS-a vezanog uz uravnoteženje EES-a te Platforme za uravnoteženje EES-a. S početkom operativnog rada odgovarajućih modula Platforme za uravnoteženje EES-a i ispunjenjem svih tehničkih preduvjeta očekuje se operativno priključenje HOPS-a na zajedničke europske platforme za razmjenu električne energije uravnoteženja (PICASSO i MARI platforme).

## **1.6 Izvještavanje o održivosti**

Društvo će Izvješće o održivosti za 2025. (nefinancijsko izvješće) objaviti kao zasebno izvješće na mrežnoj stranici Društva najkasnije do 30. lipnja 2026. godine. Pri izradi izvješća koristit će se smjernice Globalne inicijative za izvještavanje (Global Reporting Initiative - GRI standard) te elementi Europskih standarda izvještavanja o održivosti (engl. European Sustainability Reporting Standards - ESRS) u razumno najvećoj mogućoj mjeri. U skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24, 151/25) obveza uključivanja izvještaja o održivosti u izvješće posloводства, sastavljenog i prezentiranog primjenom Europskih standarda izvještavanja o održivosti, za HOPS nastupa u 2028. za razdoblje 2027. godine.

Izvješće će biti objavljeno na sljedećoj poveznici: <https://www.hops.hr/godisnji-izvjestaji>.

## **1.7 Podaci o otkupu vlastitih dionica**

Društvo nema vlastitih otkupljenih dionica eura.

## **1.8 Najvažnija obilježja poslovne godine**

### **Naknada za korištenje prijenosne mreže**

Temeljem Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 31/23) i Uredbi o izmjenama i dopunama Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 74/23., 107/23., 122/23., 32/24., 104/24. i 132/24) donesenih od strane Vlade RH (dalje u

tekstu: Uredba Vlade RH), HOPS je 30. rujna 2024. HERA-i uputio Zahtjev za određivanje / promjenu iznosa tarifnih stavki za prijenos električne energije u 2025. godini. Udovoljavajući zahtjevima definiranim Uredbom Vlade RH predloženo je prosječno povećanje naknade za korištenje prijenosne mreže za 2025. za sve kategorije kupaca linearno od 12%. Istim zahtjevom predloženo je i utvrđivanje tarifnog elementa obračunske vršne snage za proizvođače na prijenosnoj mreži u iznosu 0,125 EUR/kW. HERA 12. prosinca 2024. donosi Odluku o iznosu tarifnih stavki za prijenos električne energije koja se primjenjuje od 1. siječnja 2025., a temeljem koje su tarifne stavke linearno na godišnjoj razini povećane za 12%, dok prijedlog o utvrđivanju tarifnog elementa obračunske vršne snage za proizvođače na prijenosnoj mreži nije odobren. Odluka je objavljena u NN 145/2024. od 13. prosinca 2024. godine.

Uredbom o izmjenama Uredbe Vlade RH od 16. rujna 2025. (NN 121/25) donesena je odluka kojom se Društvu omogućuje podnošenje zahtjeva HERA-i za povećanje iznosa tarifnih stavki u 2026. do najviše 10%, čime je osigurano daljnje usklađivanje reguliranih prihoda s promijenjenim tržišnim okolnostima. HOPS je 30. rujna 2025. HERA-i uputio Zahtjev za određivanje odnosno promjenu tarifnih stavki za prijenos za 2026. godinu. Udovoljavajući zahtjevima definiranim spomenutom Uredbom, a zbog promjena uvjeta poslovanja, posebice porasta troškova osiguravanja električne energije za pokrivanje gubitaka, pomoćnih usluga i nužnosti ulaganja u prijenosnu mrežu (revitalizaciju i rekonstrukciju postojećih objekata i izgradnju novih objekata) HOPS je, temeljem utvrđenih priznatih troškova za buduću regulacijsku godinu, predložio prosječno povećanje naknade za korištenje prijenosne mreže za 2026. za sve kategorije kupaca linearno od 10%, što bi, prema planskim podacima, na godišnjoj razini značilo povećanje prihoda od korištenja prijenosne mreže od 23,1 milijuna eura. HOPS je ponovno predložio i utvrđivanje tarifnog elementa obračunske vršne snage za proizvođače na prijenosnoj mreži, ali ovaj puta, u iznosu 0,116 EUR/kW što bi na godišnjoj razini značilo povećanje prihoda od korištenja prijenosne mreže od 4,9 milijuna eura.

Odlukom o iznosu tarifnih stavki za prijenos električne energije koja se primjenjuje od 1. siječnja 2026. (NN 150/2025. od 11. prosinca 2025.), tarifne stavke za krajnje kupce povećane su linearno na godišnjoj razini za 10%. Istom Odlukom po prvi puta je određena i tarifna stavka obračunske vršne snage za proizvođače na prijenosnoj mreži u iznosu 0,116 EUR/kW čime je uvedena naknada za korištenje mreže za proizvedenu energiju predanu u mrežu operatora prijenosnog sustava.

### **Produljenje Uredbe Vlade Republike Hrvatske**

Temeljem Uredbi Vlade RH, HOPS-u se, za razdoblje od 1. siječnja do 31. ožujka 2025., priznavala razlika cijena nabave električne energije za pokrivanje gubitaka ostvarenih dugoročnim ugovorima i trgovanjem na burzi u rasponu od 79,412 EUR/MWh do 120,00 EUR/MWh. Uredbom o izmjenama i dopuni Uredbe Vlade RH od 26. ožujka 2025. (NN 56/25), koja je bila na snazi u periodu od 1. travnja do 30. rujna 2025., izmijenjeni su uvjeti nadoknade pri čemu je raspon zajamčene cijene radne energije proširen te je utvrđen u rasponu od 79,41 EUR/MWh do 140,00 EUR/MWh, čime je osigurana veća zaštita od volatilnosti tržišnih cijena električne energije. Uredbom o izmjenama Uredbe Vlade RH od 16. rujna 2025., koja vrijedi od 1. listopada 2025. do 31. ožujka 2026., dodatno su prilagođeni pragovi nadoknade, pri čemu je raspon zajamčene cijene postavljen od 91,32 EUR/MWh do 140,00 EUR/MWh. Primjenom Uredbi Vlade RH u 2025. HOPS je ostvario prihod u ukupnom iznosu od 7,98 milijuna eura.

### **Volatilnost cijena električne energije**

Najviša ostvarena prosječna dnevna cijena na tržištu električne energije CROPEX u 2025. iznosila je 232,76 EUR/MWh, što predstavlja smanjenje, za približno 32 % u odnosu na najvišu prosječnu dnevnu cijenu zabilježenu u 2024. godini. Istodobno, prosječna cijena na kratkoročnom dan unaprijed tržištu u 2025. iznosila je 105,03 EUR/MWh, što upućuje na rast od približno 7 % u odnosu na prethodnu godinu.

Unatoč rastu cijena na kratkoročnom dan unaprijed tržištu, prvenstveno zbog niže prosječne cijene dugoročne nabave (94,62 EUR/MWh) prosječna cijena ukupno nabavljene električne energije za pokrivanje gubitaka u 2025. iznosi 99,43 EUR/MWh i za približno 5 % je niža od prosječne nabavne cijene u 2024. godini. Budući da je u 2025. ukupno nabavljeno približno 11 MWh odnosno oko 2 % manje električne energije za pokrivanje gubitaka u odnosu na prošlu godinu, trošak nabave električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži je iznosio približno 7% manje u odnosu na 2024., odnosno 48,28 milijuna eura. Troškovi nabave električne energije za pokrivanje gubitaka na razini su planiranih troškova.

Nakon 2022., obilježene izrazitim poremećajima i visokom volatilnošću na tržištima električne energije, te 2023., u kojoj je započeo postupni povratak cijena prema stabilnijim razinama, tijekom 2024. nastavljen je proces tržišne stabilizacije. U 2025. taj se trend u velikoj mjeri zadržao uz daljnje smanjenje volatilnosti cijena i izraženiju predvidivost tržišnih kretanja.

Unatoč općoj stabilizaciji, jedno od važnih obilježja tržišta električne energije u 2025. ostala je pojava negativnih cijena na kratkoročnom dan unaprijed tržištu osobito tijekom vikenda i razdoblja povećane proizvodnje iz obnovljivih izvora energije u ljetnim mjesecima. Ova pojava ponajprije je povezana s daljnjim rastom instaliranih kapaciteta obnovljivih izvora, posebice solarnih elektrana, što u uvjetima niže potražnje dovodi do privremenog viška ponude na tržištu. Takvi tržišni uvjeti upućuju na nastavak strukturnih promjena na veleprodajnom tržištu električne energije i naglašavaju važnost razvoja fleksibilnosti sustava uključujući skladištenje energije i prilagodbu potrošnje.

### **Rebalans plana investicija**

Pregledom realizacije plana investicija od početka do sredine 2025. uočena su odstupanja u planiranoj dinamici realizacije investicija te je navedeno imalo reperkusije na strukturu plana za 2025.godinu. U skladu s najnovijim saznanjima iz procjene realizacije plana investicija za 2025. utvrđena je različita realizacija u odnosu na prethodno planiranu te se zbog različitih razloga (rokovi isporuke, dinamika radova, nedostatak izvođača i dr.) očekivala realizacija u smanjenom opsegu na određenom broju stavki. Zbog optimalnog planiranja krajnjeg roka realizacije na manjem broju aktivnosti ubrzana je realizacija. Kod određenih investicijskih stavki utvrđena je i potreba za izmjenom prvotno nominiranog izvora financiranja, kako bi se osigurala struktura financiranja u skladu s dostupnim sredstvima.

Društvo je sredinom 2025. na temelju procjene realizacije do kraja 2025. provelo rebalans (smanjenje) plana investicija za 21,18 milijuna eura (Odluka Nadzornog odbora broj 123.4.25 od 9. srpnja 2025. godine). Plan investicija u 2025. prvotno usvojen u iznosu od 218,48 milijuna eura nakon provedenog rebalansa iznosi 197,25 milijuna eura.

### **Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.- 2026.**

Društvo je 28. rujna 2022. potpisalo ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026 br. NPOO.C1.2.R1-I1.01.0001 „Revitalizacija, izgradnja i digitalizacija energetskeg sustava i prateće infrastrukture za dekarbonizaciju energetskeg sektora“ za projekt revitalizacije, izgradnje, digitalizacije i modernizacije hrvatske prijenosne elektroenergetske mreže, za razdoblje provedbe od 1. veljače 2020. do 30. lipnja 2026. godine. Projekt je financiran sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost, koji je dio EU-ove strategije za zelenu i digitalnu transformaciju, u ukupnom iznosu od 235,66 milijuna eura, temeljem potpisanog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u iznosu od 218,16 milijuna eura, iz rujna 2022. godine te izmijenjenog Dodatkom I Ugovoru iz studenog 2024. godine kojim su prihvatljivi izdaci Projekta uvećani za dodatnih 17,50 milijuna eura. Ugovor obuhvaća projekte Društva koji će omogućiti povećanu integraciju obnovljivih izvora energije i upotrebu novih tehnologija te projekte digitalizacije. Projekti poštuju načelo “nečinjenja štete” (eng. Do No Significant Harm, DNSH), a njihova provedba treba

potaknuti novi investicijski ciklus te pokrenuti gospodarske aktivnosti u cilju omogućavanja zelene energetske tranzicije.

U svibnju 2022. Europska komisija pokrenula je plan REPowerEU kao odgovor na invaziju Rusije na Ukrajinu i uporabu energetske resursa kao gospodarskog oružja od strane Rusije. Glavni ciljevi plana su ušteda energije, diversifikacija opskrbe energijom i povećanje proizvodnje čiste energije za EU. Financiranje je osigurano kroz REPowerEU poglavlje kao dodatak nacionalnim planovima oporavka i otpornosti te je državama članicama omogućen pristup dodatnim financijskim sredstvima za provođenje reformi i investicija.

Hrvatsko poglavlje u sklopu plana REPowerEU integrirano je u izmijenjeni Nacionalni plan oporavka i otpornosti (dalje u tekstu: NPOO), a Europska komisija ga je potvrdila u studenom 2023. godine. Ovo poglavlje donosi dodatna sredstva za ubrzanu energetske tranziciju, smanjenje ovisnosti o fosilnim gorivima iz Rusije te jačanje energetske sigurnosti. Mjere su usmjerene na proizvodnju zelene energije, energetske učinkovitost zgrada, održivi promet i razvoj vodikovih tehnologija.

U sklopu mjere C7.1 RI-16 „Jačanje prijenosnih i distribucijskih kapaciteta elektroenergetskog sustava“, planirana su nova ulaganja u elektroenergetski sustav kao nastavak na već postojeće mjere u sklopu investicije C1.2. R1-I1 Revitalizacija, izgradnja i digitalizacija energetskog sustava i prateće infrastrukture za dekarbonizaciju energetskog sektora. Ovdje se dodatna sredstva alociraju za prijenosni elektroenergetski sustav čime se planira revitalizacija i rekonstrukcija postojećih postrojenja s ciljem povećanja pouzdanosti EES-a i povećanja razine kvalitete opskrbe električnom energijom, nadogradnja mrežne infrastrukture za vođenje EES-a, digitalizacija procesa u svrhu optimalnog pristupa vođenju EES-a i nastavak modernizacije hrvatske prijenosne elektroenergetske mreže. Nakon što je u prosincu 2024. MINGO RH objavilo javni Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava pod nazivom »Optimizacija, digitalizacija i revitalizacija elektroenergetske infrastrukture s ciljem jačanja hrvatske prijenosne elektroenergetske mreže« (Kod Poziva: NPOO.C7.1.R1-I6.01), s Društvom je 9. travnja 2025. sklopljen ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava u vrijednosti od 99,18 milijuna eura.

Razdoblje provedbe projekta je od 1. veljače 2022. do 30. lipnja 2026., a sam projekt predstavlja jedan od ključnih koraka u modernizaciji hrvatske elektroenergetske mreže te je usmjeren na optimizaciju postojećih kapaciteta prijenosne mreže kako bi se povećala sigurnost i stabilnost prijenosa električne energije te digitalizacija infrastrukture radi boljeg upravljanja i vođenja EES-a.

Ključni ciljevi projekta podrazumijevaju ulaganje i rekonstrukciju najmanje dva elektroenergetska postrojenja i zamjenu najmanje osam energetske transformatora. Projekt uključuje pet grupa aktivnosti: program zamjene energetske transformatora, izgradnju novih komponenti prijenosne mreže i korištenje naprednih softverskih rješenja, rekonstrukcije postrojenja, nadogradnju postojećeg sustava upravljanja hrvatskom prijenosnom mrežom i elektroenergetskim sustavom te revitalizaciju postojećih postrojenja.

Ovaj projekt nije samo infrastrukturno ulaganje, već i strateška reforma koja Hrvatsku pozicionira u smjeru pametne i održive energetske budućnosti.

Na razini EU, gotovo četiri godine nakon pokretanja, jasno je da je plan REPowerEU imao ključnu ulogu u zaštiti građana i poduzeća EU-a od nestašice energije. Zajedničkim nastojanjima država članica Europa nije samo znatno smanjila uvoz ruske energije, nego je i ubrzala svoj prelazak na čistu energiju i stabilizirala cijene.

Svi pokazatelji koji su definirani do kraja 2025. u ugovoru br. NPOO.C1.2.R1-I1.01.0001 „Revitalizacija, izgradnja i digitalizacija energetskog sustava i prateće infrastrukture za dekarbonizaciju energetskog sektora“ do kraja 2025. su uspješno ispunjeni.

Ishođene su potrebne građevinske dozvole, provedena je zamjena podmorskih kabela koji povezuju otoke i dovršena nadogradnja više od 300 km prijenosne mreže. Do sredine 2026. predviđen je dovršetak projekata povećanja kapaciteta transformacija u TS Konjsko i RHE Velebit te dovršetak više od 250 km dodatnih revitaliziranih dalekovoda kroz povećanje prijenosne moći.

### **Značajni pogonski događaji**

Tijekom 2025. nije zabilježen niti jedan značajniji pogonski događaji koji je za posljedicu imao prekid isporuke znatnih količina električne energije.

### **Zahtjev za reprogramom postojećeg zajma sklapanjem dodatka Ugovoru o dugoročnom zajmu broj 5/2022**

Društvo je u lipnju 2025., s ciljem optimizacije uvjeta otplate i očuvanja stabilnosti financijskog poslovanja, uzimajući u obzir dugoročne potrebe likvidnosti i planove investicijskih ulaganja, otvorilo pregovore sa HEP-om oko reprograma postojećeg dugoročnog zajma broj 5/2022, sklopljenog 30. studenog 2022., prema kojem je HOPS u obvezi vraćanja ukupnog iznosa glavnice HEP-u u iznosu od 56,93 milijuna eura, jednokratnim plaćanjem iznosa s dospeljećem na dan 30. travnja 2027. godine. HOPS je, u skladu s člankom 12. i člankom 13. Ugovora o međusobnim odnosima od 2. srpnja 2013. i Dodatka broj 1 Ugovoru o međusobnim odnosima od 24. kolovoza 2017., kojima se reguliraju međusobna prava i obveze koje proizlaze iz vlasničkih prava HEP-a u području financija, kontrolinga i računovodstva, uvažavajući ograničenja koja proizlaze iz odredbi Zakona o tržištu električne energije, 25. studenog 2025. HEP-u uputio Zahtjev za reprogramom postojećeg zajma sklapanjem dodatka Ugovoru o dugoročnom zajmu broj 5/2022 sa predloženim uvjetima načina i rokova otplate glavnice, polugodišnje s iznosom glavnice 2,00 milijuna eura, u 10 rata, prva s dospeljećem 30. lipnja 2026. godine, a ukupan preostali iznos 36,93 milijuna eura jednokratno po dospeljeću zajma 30. lipnja 2031. te plaćanja kamata polugodišnje, u 10 rata obračunate na preostali iznos glavnice, prva s dospeljećem 30. lipnja 2026. godine.

### **Povećanje materijalnih prava radnika**

Materijalna prava radnika za razdoblje od 1. siječnja 2024. do 31. prosinca 2025. utvrđena su Kolektivnim ugovorom za HOPS, sklopljenim 22. studenoga 2023. između HOPS-a i dva reprezentativna sindikata. Zbog povećanja troškova života između stranaka Kolektivnog ugovora u travnju 2025. sklopljen je Sporazum o povećanju vrijednosti boda i materijalnih prava u smislu usklađenja s neoporezivim iznosima propisanim Pravilnikom o porezu na dohodak. U skladu s odredbom članka 147. Kolektivnog ugovora njegove stranke su dužne najmanje 90 dana prije isteka roka na koji je sklopljen Kolektivni ugovor započeti pregovore o sklapanju novog Ugovora. Pregovori na sklapanju novog Kolektivnog ugovora za HOPS d.d. započeli su u navedenom roku te je isti sklopljen dana 30. prosinca 2025. između HOPS-a kao poslodavca te dva reprezentativna sindikata (Nezavisni sindikat radnika Hrvatske elektroprivrede i Hrvatski elektrogospodarski sindikat)

### **Uvođenje Fiskalizacije 2.0**

Tijekom 2025. Društvo je započelo s pripremnim radnjama vezanim uz uvođenje Fiskalizacije 2.0 u skladu s odredbama Zakona o fiskalizaciji koji je stupio na snagu 1. rujna 2025. (NN 89/2025), a s početkom primjene u poslovanju između poduzeća 1. siječnja 2026. godine.

Aktivnosti su uključivale analizu zakonskih obveza, izrade specifikacija za prilagodbu poslovnih aplikacija, implementaciju nadogradnji, testiranje sustava i uspješno puštanje nadogradnji u produkcijski rad početkom 2026. godine, čime se postigla usklađenost sa zakonskim odredbama.

U skladu s daljnjim razvojem funkcionalnosti na strani informacijskih posrednika za fiskalizaciju te potrebom pojednostavljenja internih poslovnih procesa povezanih s postupcima izdavanja

eRačuna i praćenjem naplate potraživanja, tijekom 2026. godine nastavljeno je s daljnjim razvojem poslovnih aplikacija.

### **Neovisnost informacijskog sustava**

Tijekom 2025. godine Društvo je samostalno izvršavao sve poslovne aktivnosti vezane za održavanje i dogradnju informacijskog sustava, te je nastavio kontinuirano ulaganje u dogradnju svoje ICT infrastrukture.

Značajniji događaji vezano uz navedeno:

- instaliran je sustav CyberArk za nadzor udaljenog spajanja preko VPN sustava na ključne sustave HOPS-a
- nadogradnja HOPS-ovog integriranog informacijskog sustava za upravljanje poslovanjem po novom Zakonu o fiskalizaciji
- završena je druga faza nadogradnje postojećeg ERP sustava HOPS-a
- uvedeno je potpisivanje dokumenata kvalificiranim elektroničkim potpisom s vremenskim žigom, FINA potpisno rješenje i završetak POC-a SEPKO-SPI ovjera i elektroničko potpisivanje dokumenata javne nabave
- završena je prva faza projekta s implementacijom sustava na HOPS produkciji u vezi evidentiranja IT opreme kroz sustav za upravljanje imovinom komercijalnog naziva Maximo
- kroz projekt zamjene ERP-a s globalnim rješenjem, održane su radionice vezane uz izradu funkcionalnih i nefunkcionalnih specifikacija za dokumentacije za nabavu novog ERP-a
- provedene su kontinuirane nadogradnje sustava za podršku funkcijama vođenja elektroenergetskog sustava.

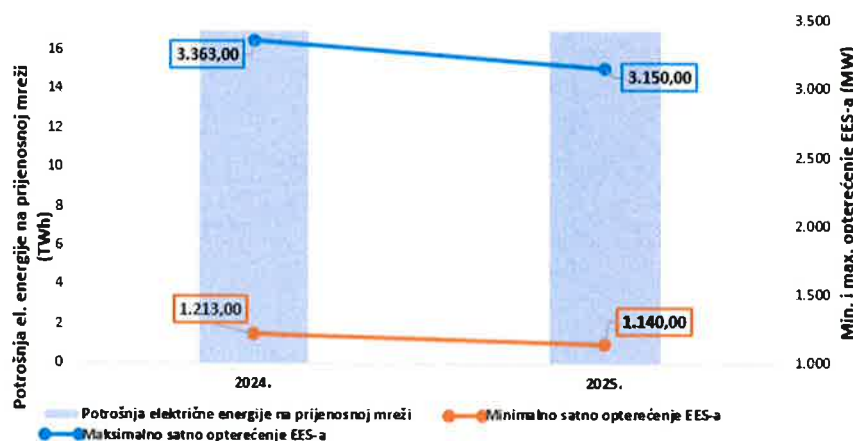
Tijekom 2025. nastavilo se s planskim aktivnostima usmjerenima na osiguravanje i unaprjeđenje regulatorne usklađenosti poslovnih, tržišnih i informacijskih sustava.

## **1.9 Elektroenergetski pokazatelji**

Opterećenje hrvatskog EES-a računa se kao suma proizvodnje na prijenosnoj mreži, distribucijskoj mreži i razmjene (uvoz – izvoz) električne energije umanjena za električnu energiju isporučenu uređajima za pohranjivanje energije (pumpnoakumulacijske hidroelektrane u crpnom režimu rada i baterijski spremnici). HOPS-u nisu dostupni svi iznosi proizvedene električne energije na distribucijskoj mreži što uvelike otežava procjenu opterećenja hrvatskog EES-a. Prema podacima HEP - Operatora distribucijskog sustava d.o.o. (dalje u tekstu: HEP-ODS) ukupna priključna snaga elektrana priključenih na distribucijsku mrežu 31.12.2025. godine iznosila je 1 540 MW. Elektrane priključene na distribucijsku mrežu svojom proizvodnjom povećavaju sigurnost opskrbe hrvatskog EES-a, a iznosi proizvedene električne energije se mogu pronaći u dokumentu Godišnje izvješće o sigurnosti opskrbe u distribucijskom sustavu za prethodnu kalendarsku godinu s projekcijom za tekuću kalendarsku godinu koju izrađuje HEP-ODS u skladu s člankom 73., stavkom 6. ZoTEE-a. Prema podacima dostupnim HOPS-u opterećenje hrvatskog EES-a u 2025. godini iznosilo je 18,229 TWh. Maksimalno satno opterećenje hrvatskog EES-a u 2025., zabilježeno je 36. srpnja u 20. satu, a iznosilo je 3.150 MW. Minimalno satno opterećenje u 2025., zabilježeno je 20. travnja u 16. satu, a iznosilo je 1.140 MW.

Što se tiče prijenosne mreže, u 2025. zabilježen je blagi porast ukupne potrošnje električne energije na prijenosnoj mreži Republike Hrvatske. Potrošnja električne energije na prijenosnoj mreži s gubicima iznosila je 17 TWh te je ostala na približno istoj razini kao i u 2024. godini.

U 2025. preneseno je ukupno 24,4 TWh električne energije što predstavlja smanjenje za 3,17% u odnosu na 2024. godinu. Gubici u prijenosnoj mreži iznosili su 461 GWh, što je 1,51% niže u odnosu na 2024., odnosno 1,89% od iznosa ukupno prenesene električne energije u 2025., što je za 0,04 postotna poena više u odnosu na 2024. godinu.



Slika 2. Usporedba potrošnje na mreži prijenosa i maksimalnog i minimalnog opterećenja hrvatskog EES-a

## 1.10 Integracija obnovljivih izvora energije

Tijekom 2025. HOPS je ovlaštenim izrađivačima za izradu EMP-a izdao podatke o stanju prijenosne mreže za 56 projekata OIE (uključeni i baterijski spremnici) ukupne snage 4509,03 MW.

Podjela zahtjeva za dostavom podataka o stanju prijenosne mreže za izradu EMP-a u 2025. prema pojedinim tehnologijama je sljedeća:

- 16 baterijskih spremnika snage 985,99 MW
- 1 geotermalna elektrana snage 15 MW
- 8 hibridnih postrojenja snage 565 MW
- 18 solarnih elektrana snage 1917,1
- 13 vjetroelektrana snage 1025,94 MW

HOPS je u 2025. na zahtjev ovlaštenih izrađivača EMP-a revidirao 56 EMP-a te izdao 56 preliminarne mišljenja o mogućnosti priključenja na prijenosnu mrežu za projekte OIE (uključeni i baterijski spremnici) ukupne snage 4328,23 MW.

Podjela izdanih preliminarne mišljenja u 2025. prema pojedinim tehnologijama je sljedeća:

- 16 baterijskih spremnika snage 890,49 MW
- 11 hibridnih postrojenja snage 999,2 MW
- 1 hidroelektrana snage 0 MW
- 15 sunčanih elektrana snage 1575,6 MW
- 13 vjetroelektrana snage 862,94 MW

HOPS je također nastavio provoditi postupke priključenja 45 projekata koji su podnijeli zahtjev za dostavom podataka o stanju prijenosne mreže za izradu EOTRP-a u svibnju 2024. (dalje: postupci priključenja iz 2024.)

i to na način da im je u rujnu 2025. dostavio prijedloge ugovora o priključenju na prijenosnu mrežu (dalje: UoP). Priključna snaga predmetnih projekata iznosi 2638 MW.

Na prijedloge UoP-a većina investitora je podnijela prigovore HERA-i. Budući da o navedenim prigovorima i dalje nije odlučeno te HOPS ne može do donošenja odluke o prigovorima nastaviti postupke priključenja iz 2024., isto predstavlja veliki rizik

i neizvjesnost u poslovanju HOPS-a.

U 2025. su na prijenosnu mrežu priključene VE Opor (27 MW), VE Boraja II (45 MW), SE Izlazak 1 (9,9 MW) i SE Izlazak 2 (7,6 MW).

## 2 FINANCIJSKO STANJE I REZULTAT POSLOVANJA

U 2025. ostvarena je dobit iz poslovanja (EBIT) u iznosu od 99,53 milijuna eura što je povećanje od 38,12 milijuna eura odnosno 62,1% u odnosu na 2024. godinu. U 2025. poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 446,16 milijuna eura, veći su za 37,36 milijuna eura (9,1%) u odnosu na 2024., dok su poslovni rashodi ostvareni u iznosu od 346,63 milijuna eura manji za 0,76 milijuna eura (0,2%) u odnosu na 2024. godinu.

Društvo je značajnu dobiti iz poslovanja ostvarilo zbog značajne neto dobiti od dodjele prekozonskih kapaciteta (dalje u tekstu: PK) koja je u 2025. ostvarena u visini od 63,23 milijuna eura što je za 9,55 milijuna eura (17,8%) više u odnosu na 2024. godinu. Preostala ostvarena dobit iz poslovanja u iznosu 36,31 milijuna eura ostvarena je na temelju ostvarene neto dobiti od električne energije uravnoteženja (razlika neto prihoda od obračuna i neto troška nabave električne energije) u iznosu od 27,92 milijuna eura te prihodu od povrata dijela troškova za nabavu električne energije za pokrivanje gubitaka koji su, u iznosu od 7,98 milijuna eura, ostvareni na temelju Uredbi o izmjenama i dopunama Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Ako se iz strukture ostvarenog poslovnog rezultata isključe navedeni neto prihodi koji tijekom godina pokazuju naglašenu promjenjivost jer ovise o tržišnim okolnostima, razini odstupanja, cijenama energije i uvjetima prekograničnih tokova, Društvo bi iz poslovanja ostvarilo dobit od 0,41 milijuna eura.

Društvo je u 2025., iz financijskih aktivnosti, ostvarilo gubitak u iznosu od 0,26 milijuna eura što je na razini prošle godine (0,9%) .

Društvo je u 2025. ostvarilo dobit prije poreza u iznosu od 99,27 milijuna eura, odnosno dobit nakon poreza u iznosu od 81,17 milijuna eura, što je za 31,12 milijuna eura (62,2%) više u odnosu na 2024. Povećanje poreza na dobit proporcionalno prati rast ostvarene dobiti.

U tablici 1. prikazan je Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti (Račun dobiti i gubitka) s najvažnijim stavkama te usporedba s ostvarenjem u prethodnoj godini.

*Tablica 1. Izvadak iz Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti (milijuni eura)*

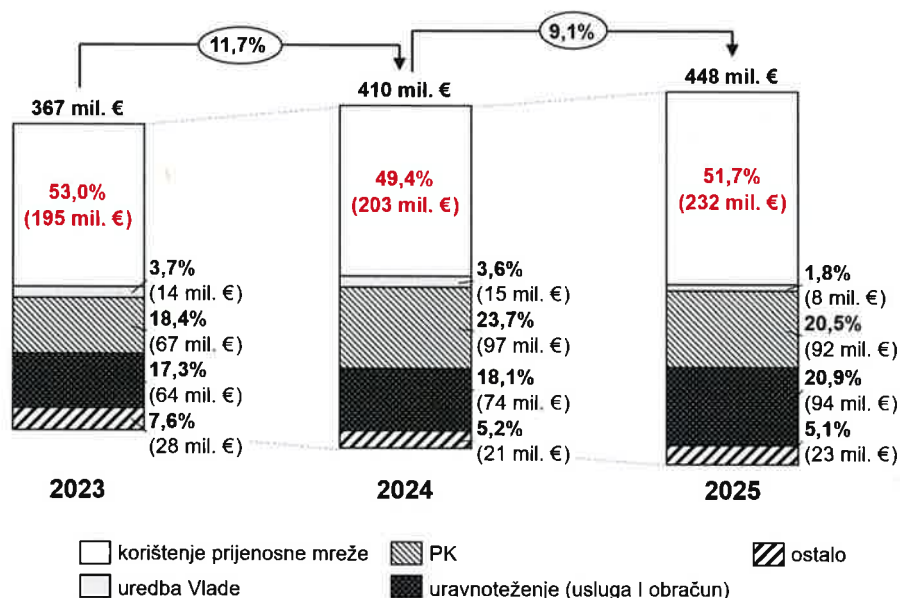
| Opis                                         | 2024.           | 2025.           | 2025./2024.   |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 1                                            | 2               | 3               | 4 (3-2)       |
| Prihodi od prodaje i ostali poslovni prihodi | 408,79          | 446,16          | 37,36         |
| Poslovni rashodi                             | 347,38          | 346,63          | (0,76)        |
| <b>DOBIT IZ POSLOVANJA</b>                   | <b>61,41</b>    | <b>99,53</b>    | <b>38,12</b>  |
| Financijski prihod                           | 1,66            | 1,55            | (0,11)        |
| Financijski rashod                           | 1,92            | 1,81            | (0,11)        |
| <b>Neto financijski rashodi</b>              | <b>(0,26)</b>   | <b>(0,26)</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                        | <b>410,45</b>   | <b>447,71</b>   | <b>37,25</b>  |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>                        | <b>(349,30)</b> | <b>(348,44)</b> | <b>(0,87)</b> |
| Dobit prije poreza                           | 61,15           | 99,27           | 38,12         |
| Porez na dobit                               | 11,10           | 18,10           | 7,00          |
| <b>DOBIT RAZDOBLJA</b>                       | <b>50,05</b>    | <b>81,17</b>    | <b>31,12</b>  |

Ukupni prihodi porasli su za 37,25 milijuna eura (9,1%) u odnosu na 2024., najvećim dijelom zbog većih prihoda od korištenja prijenosne mreže u iznosu od 28,89 milijuna eura, te rasta prihoda od obračuna električne energije uravnoteženja uslijed većih odstupanja bilančnih grupa u iznosu od 23,14 milijuna eura, dok je istodobno zabilježen pad prihoda od dodjele PK u iznosu od 5,63 milijuna eura, ITC mehanizma u iznosu od 3,91 milijun eura i prihoda od pružanja usluge uravnoteženja u iznosu 3,72 milijuna eura.

Ukupni prihodi od tržišnih funkcija u 2025. veći su za 5,6% u odnosu na 2024. godinu. Prihod od pružanja usluge prijenosa električne energije u 2025. ostvaren je u visini od 231,57 milijuna

euru što je za 14,3% više nego u 2024. dok njegov udio u ukupnim prihodima u 2025. iznosi 51,9% što je 2,3 postotna poena više u odnosu na 2024. godinu. Veći prihod od pružanja usluge prijenosa električne energije u 2025. ostvaren je ponajviše zbog odluke HERA-e povećanja tarifnih stavki za korištenje prijenosne mreže od 12% s početkom primjene od 1. siječnja 2025. godine.

Strukturu ukupnih prihoda ostvarenih u 2025. (slika 3.) čine prihod od pružanja usluge prijenosa električne energije (51,7%), prihodi od dodjele PK (20,5%), prihodi od obračuna električne energije uravnoteženja (16,5%), prihodi od pružanja usluge uravnoteženja (4,4%), te preostali poslovni prihodi (6,9%) koji se odnose na prihode ostvarene temeljem Uredbe o izmjenama i dopunama Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije, prihode od ITC mehanizma (engl. Inter-TSO compensation mechanism), prihode od prodaje električne energije za pokriće gubitaka, prihode od imovine primljene bez naknade, prihode od imovine priključaka (MSFI 15), prihode nastale na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga, naplaćena iskniženja potraživanja i prihode od nestandardnih usluga te druge poslovne i financijske prihode.



Slika 3. Struktura prihoda u razdoblju od 2023. do 2025. godine

Ukupni rashodi manji su za 0,87 milijuna eura (0,2%) u odnosu na 2024. godinu. Na blago smanjenje rashoda, u odnosu na 2024., su najvećim dijelom utjecali manji troškovi od PK (15,18 milijuna eura), troškovi električne energije za pokrivanje gubitaka na mreži prijenosa (3,49 milijuna eura) i trošak obračuna električne energije uravnoteženja (1,23 milijuna eura). Istodobno troškovi nabave pomoćnih usluga u odnosu na 2024. rasli su za 5,91 milijuna eura, a troškovi nabave električne energije uravnoteženja za 5,81 milijuna eura.

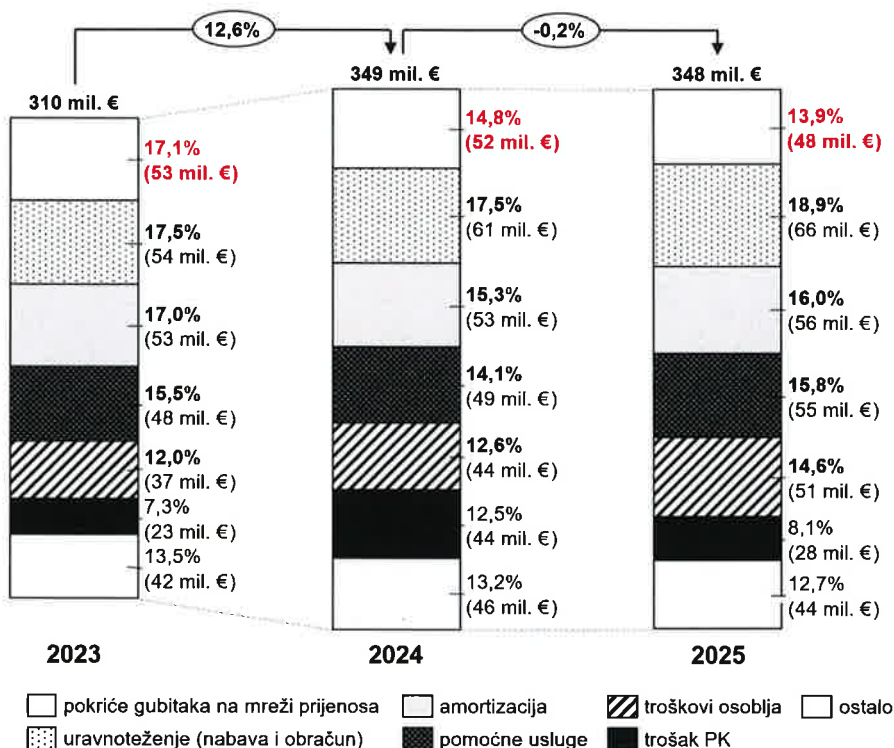
Kretanja na veleprodajnim tržištima električne energije, obilježena visokom volatilnošću i povišenim cijenama na burzama, značajno su utjecala na strukturu i razinu predmetnih troškova. Unatoč rastu pojedinih stavki, ukupni efekt navedenih promjena rezultirao je smanjenjem troškova tržišnih funkcija u odnosu na 2024. godinu u iznosu od 8,18 milijuna eura, odnosno 4,0%.

Troškovi plaća i ostalih primanja radnika iznose 50,74 milijuna eura i veći su za 6,67 milijuna eura (15,1%) najvećim dijelom zbog povećanja vrijednosti boda i materijalnih prava radnika temeljem novo sklopljenog Kolektivnog ugovora u travnju 2025. godine.

Ostali rashodi manji su u odnosu na 2024. za 1,82 milijuna eura ponajviše zbog manjih troškova vrijednosnog usklađenja i rezerviranja dok su opći troškovi poslovanja i troškovi održavanja energetskih objekata neznatno porasli.

Strukturu rashoda ostvarenih u 2025. (slika 4.) čine trošak amortizacije (16,0%), troškovi nabave električne energije za pokrivanje gubitaka na mreži prijenosa (13,9%), troškovi nabave pomoćnih usluga (15,8%), troškovi nabave električne energije uravnoteženja (14,4%), troškovi obračuna električne energije uravnoteženja (4,5%), troškovi osoblja (14,6%), trošak PK (8,1%) te ostali poslovni rashodi (12,7%) koji se odnose na troškove ITC mehanizma, troškovi telekomunikacijskih usluga, troškovi vrijednosnog usklađenja imovine i rezerviranja, općih troškovi poslovanja, troškovi naknada i koncesija, troškovi održavanja te ostali poslovni i financijski rashodi.

Analizom strukture rashoda za razdoblje 2023. – 2025. vidljivo je smanjenje udjela pojedinih kategorija troškova, osobito kod električne energije za pokrivanje gubitaka na mreži prijenosa, čiji se udio kontinuirano smanjuje sa 17,1% u 2023. na 13,9% u 2025. Vidljivo je i blago smanjenje udjela ostalih rashoda (s 13,5% na 12,7%), što ukazuje na racionalizaciju operativnih troškova. Nakon privremenog povećanja u 2024. godini, trošak PK u 2025. godini značajno se smanjuje (na 8,1%), čime se vraća na stabilnije razine.



Slika 4. Struktura rashoda u razdoblju od 2023. do 2025. godine

Porez na dobit za 2025. iznosi 18,10 milijuna eura i veći je u odnosu na prethodnu godinu za 7,0 milijuna eura, odnosno 63,1%.

Financijski položaj Društva prikazan je Izvještajem o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine. Skraćeni prikaz dan je u tablici 2.

Tablica 2. Izvadak iz Izvještaja o financijskom položaju Društva na dan (u milijunima eura)

| Opis                           | 31.<br>prosina<br>2024. | % udjel       | 31.<br>prosina<br>2025. | % udjel       | 2025./2024.  |
|--------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|--------------|
| 1                              | 2                       | 3             | 4                       | 5             | 6 (4/2)      |
| Dugotrajna imovina             | 1.047,5                 | 83,6%         | 1.165,2                 | 78,8%         | 11,2%        |
| Kratkotrajna imovina           | 205,0                   | 16,4%         | 314,4                   | 21,2%         | 53,4%        |
| <b>Ukupna imovina</b>          | <b>1.252,5</b>          | <b>100,0%</b> | <b>1.479,6</b>          | <b>100,0%</b> | <b>18,1%</b> |
| Kapital i rezerve              | 786,0                   | 62,8%         | 863,0                   | 58,3%         | 9,8%         |
| Dugoročne obveze               | 302,7                   | 24,2%         | 442,6                   | 29,9%         | 46,2%        |
| Kratkoročne obveze             | 163,8                   | 13,1%         | 174,0                   | 11,8%         | 6,2%         |
| <b>Ukupno obveze i kapital</b> | <b>1.252,5</b>          | <b>100,0%</b> | <b>1.479,6</b>          | <b>100,0%</b> | <b>18,1%</b> |

Vrijednost ukupne imovine na dan 31. prosinca 2025. iznosila je 1.479,6 milijuna eura i veća je za 227,1 milijuna eura u odnosu na vrijednosti imovine na dan 31. prosinca 2024.

Dugotrajna imovina se, kao posljedica investicijskih ulaganja u 2025., povećala za 117,7 milijuna eura odnosno 11,2% i sada iznosi 1.165,2 milijuna eura. Udjel dugotrajne imovine u ukupnoj imovini u odnosu na 2024. manji je za 4,9 postotna poena i iznosi 78,8%.

Kratkotrajna imovina iznosi 314,4 milijuna eura i veća je u odnosu na prethodnu godinu za 109,4 milijuna eura ili 53,4%, prvenstveno zbog povećanja novaca i novčanih ekvivalenata za 101,3 milijuna eura i ostale kratkotrajne imovine za 17,3 milijuna eura dok su potraživanja od kupaca manja su za 9,8 milijuna eura. Udjel kratkotrajne imovine u ukupnoj imovini iznosi 21,2%, a u odnosu na 2024. povećao se za 4,9 postotna poena.

Kapital i rezerve, koji pokrivaju 58,3% ukupne imovine Društva, u odnosu na 2024. veći su za 77,1 milijuna eura, dok je udjel istih u ukupnoj pasivi za 4,4 postotna poena manji nego u 2024. godini. Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2025. iznosi 643,3 milijuna eura i nije se mijenjao u odnosu na 2024. godinu.

Ukupne obveze iznose 616,6 milijuna eura i povećane su za 150,1 milijuna eura u odnosu na 2024., pri čemu je njihov udjel u pasivi 41,7%, što je za 4,4 postotna poena više u odnosu na 2024. godinu. Dugoročne obveze čine 71,8%, a kratkoročne 28,2% ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2025. godine.

Značajni porast dugoročnih obveza prvenstveno je posljedica knjigovodstvene evidencije odgođenih prihoda koji su za 138,2 milijuna eura veći u odnosu na 2024., a najvećim se dijelom odnose na odgođeni prihod za novčana sredstva primljena od fondova EU.

Odgođeni prihod za novčana sredstva primljena iz fondova EU odnosi se na novčana sredstva primljena za sudjelovanje Društva u projektu SINCRO.GRID u iznosu 9,68 milijuna eura, projektu GREENSWITCH u iznosu 2,95 milijuna eura, projektu EPASSIS u iznosu 0,02 milijuna eura, projektu E-CYBIS u iznosu 0,04 milijuna eura, projektu ECLIPSE u iznosu 0,03 milijuna eura, projektu LIFE DANUBE FREE SKY u iznosu 0,08 milijuna eura i projekt HEDGE-IoT u iznosu 0,02 milijuna eura. Za sudjelovanje u projektu iz NPOO, odgođeni prihod iznosi ukupno 186,84 milijuna eura. Troškovi amortizacije imovine koji su nastali provedbom ovog projekta do 31.prosinca 2025 iznosili su 4,70 milijuna eura. Za sudjelovanje u projektu REPOWER odgođeni prihod iznosi ukupno 53,96 milijuna eura. Troškovi amortizacije imovine i ostali troškovi koji su nastali provedbom ovog projekta do 31.prosinca.2025. iznosili su 1,96 milijuna eura. Za potrebu provedbe projekata prijavljenih na financiranje iz Fonda solidarnosti Europske unije (FSEU) u sklopu obnove infrastrukture i opreme oštećenih potresom odgođeni prihod iznosi 34,81 milijuna eura dok su troškovi koji su nastali provedbom ovog projekta do 31. prosinca 2025. iznosili 1,04 milijuna eura.

Tijekom 2025. stanje s likvidnošću HOPS-a bilo je stabilno, između ostalog i zahvaljujući primljenim uplatama sredstava iz EU fondova na temelju odobrenih zahtjeva za nadoknadom financijskih sredstava koje je Društvo prethodno utrošilo za plaćanje obveza dobavljačima po predmetnim ugovorima. HOPS je raspolagao novcem dostatnim za podmirivanje svih ugovornih obveza prema dobavljačima u ugovorenim rokovima i nije imao potrebe za ugovaranjem novih zajmova/kredita.

Prosječna ponderirana kamatna stopa na kredite iznosi 2,70% na godišnjoj razini (u 2024. iznosila je 2,53% na godišnjoj razini).

Pozitivan radni kapital rezultat je manjih kratkoročnih obveza u odnosu na kratkoročnu imovinu. Na dan 31. prosinca 2025. kratkoročne obveze iznose 174,0 milijuna eura, a kratkotrajna imovina iznosi 314,4 milijuna eura (na dan 31. prosinca 2024. kratkoročne obveze iznosile su 163,8 milijuna eura, a kratkotrajna imovina 205,0 milijuna eura). Najznačajniji iznos kratkoročnih obveza odnosi se na obveze prema dobavljačima u iznosu 83,7 milijuna eura te obveze prema povezanim društvima u iznosu 32,5 milijuna eura.

Na temelju pokazatelja izvedenih iz bilančnih pozicija vidljiva je relativno niska razina zaduženosti u skladu s djelatnosti koju Društvo obavlja. Društvo tekuće investicije financira prilagođavajući se okolnostima koje vrijede na energetskom i financijskom tržištu, prvenstveno iz vlastitih sredstava, bespovratnim sredstvima iz EU fondova, pri čemu vodi računa da uredno otplaćuje dugoročne obveze te da uredno financira redovno poslovanje. Faktor zaduženosti (postojeće obveze/dobit nakon poreza i amortizacija) Društva za 2025. iznosi 2,37 godine i niži je u odnosu na 2024. za 0,23 godine.

EBITDA (EBIT bez utjecaja amortizacije), ostvarena je u visini 155,4 milijuna eura, što je u odnosu na 2024. veće za 40,6 milijuna eura ili 35,3%. EBIT marža veća je za 7,3 postotna poena, dok je EBITDA marža veća za 6,7 postotna poena u odnosu na prethodnu godinu. Za izračun povrata na kapital i imovinu korištena je neto dobit nakon oporezivanja. ROE se u odnosu na prethodnu godinu povećao za 3,04 postotna poena, dok je ROA zabilježila značajniji rast za 1,49 postotna poena. Pregled izdvojenih pokazatelja poslovanja dan je u tablici 3.

Tablica 3. Poslovni pokazatelji

| Pokazatelj                               | 2022.  | 2023.  | 2024.  | 2025.  |
|------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| EBIT (milijun eura)                      | 2,35   | 59,24  | 61,41  | 99,53  |
| EBITDA (milijun eura)                    | 53,35  | 112,12 | 114,85 | 155,43 |
| EBIT marža                               | 0,56%  | 16,15% | 15,02% | 22,31% |
| EBITDA marža                             | 12,77% | 30,57% | 28,10% | 34,84% |
| Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)    | -0,18% | 6,39%  | 6,37%  | 9,41%  |
| Rentabilnost ukupne imovine - neto (ROA) | -0,12% | 4,04%  | 4,00%  | 5,49%  |
| Faktor zaduženosti (broj godina)         | 4,74   | 3,28   | 2,60   | 2,37   |
| Koeficijent zaduženosti                  | 0,36   | 0,37   | 0,37   | 0,42   |
| Koeficijent vlastitog financiranja       | 0,64   | 0,63   | 0,63   | 0,58   |
| Koeficijent tekuće likvidnosti           | 0,75   | 1,10   | 1,25   | 1,81   |

### 3 DJELATNOST DRUŠTVA U PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

#### 3.1 Razvojno inovacijski projekti

Tijekom 2025. Društvo je kao partner u međunarodnim projektnim konzorcijima sudjelovalo u provedbi razvojno-inovacijskih projekata sufinanciranih iz centraliziranih programa Europske

unije. Tako su iz raspoloživih programa za razdoblje 2014. - 2020. sufinancirani projekt Danube Free Sky, sufinanciran iz programa LIFE, financijskog instrumenta za područje zaštite okoliša i klime, te projekt GreenSwitch, sufinanciran iz Instrumenta za povezivanje Europe (eng. Connecting Europe Facility, CEF), namijenjenog ulaganjima u izgradnju nove te unaprjeđenje postojeće prometne, energetske i telekomunikacijske infrastrukture.

Projekt zaštite ptica od stradavanja na visokonaponskim dalekovodima u području podunavskih zemalja, Danube Free Sky, Društvo provodi od 2020. do 2026. sa 15 partnera iz 7 zemalja, uključujući JUPP Kopački rit i HEP-ODS. Ukupna vrijednost projekta je 6,6 milijuna eura dok vrijednost darovnice za Društvo iznosi 0,11 milijuna eura, a cilj projekta je sprječavanje stradavanja ornitofaune od kolizije s visokonaponskim dalekovodima, elektrokucije na srednjenaponskim vodovima i trafostanicama, te unaprjeđenje statusa populacija prioritetnih vrsta u području ekološke mreže Natura 2000 – Podunavlje i donje Podravlje.

Iz centraliziranih programa EU-e za proračunsko razdoblje 2021.-2027., sufinancirana su dva projekta, projekt ECLIPSE, sufinanciran iz programa Digitalna Europa te projekt HEDGE – IoT, sufinanciran iz programa Obzor Europa. Cilj programa za digitalnu Europu (DEP) je ubrzati oporavak i potaknuti digitalnu transformaciju Europe podupiranjem dvaju ciljeva Europske unije, odnosno zelene tranzicije i digitalne transformacije, te jačanje otpornosti i strateške autonomije EU-e dok je Obzor Europa, jedan od ključnih instrumenata EU za jačanje Europskog istraživačkog prostora, osnaživanje europske konkurentnosti, usmjeravanje i ubrzavanje digitalne i zelene tranzicije, europskog oporavka, pripravnosti i otpornosti.

Projekt ECLIPSE čija vrijednost darovnice za Društvo iznosi 0,13 milijuna eura započeo je u rujnu 2024. te će trajati dvije godine. Cilj projekta je implementacija i demonstracija Zajedničkog europskog referentnog okvira (CERF) za aplikacije potrošača energije diljem EU, omogućavajući dobrovoljno smanjenje potrošnje energije i prebacivanje opterećenja. Krajem 2025. napravljeno je testno sučelje za korisnike mreže sukladno zahtjevima projekta ECLIPSE naziva „EnergyWhale“ koje je dostupno na mobitelima platforme Android i Apple. Isto je prezentirano članovima za kontrolu provedbe projekta. U tijeku je nabava uređaja za potpuni rad sučelja „EnergyWhale“.

Projekt HEDGE-IoT, s darovnicom za Društvo od 0,07 milijuna eura, započeo je 2024. i traje 42 mjeseca odnosno do 30. srpnja 2027. godine. Cilj je razvoj digitalnog okvira za implementaciju IoT rješenja u energetskom sustavu radi povećanja kapaciteta za integraciju obnovljivih izvora i iskorištavanja fleksibilnosti. Projekt će doprinijeti otpornosti mreže, razvoju tržišta i standardizaciji kroz interoperabilne usluge i distribuirane podatkovne platforme, uz povezivanje s EU inicijativama i uključivanje dionika. Planirana je provedba šest pilot-projekata te suradnja s inovatorima i MSP-ovima kroz Open Call, pri čemu Društvo sudjeluje u horizontalnim aktivnostima i doprinosi iskustvom u standardizaciji.

Na temelju dobrih prethodnih iskustava na SINCRO.GRID projektu, KNG-Kärnten Netz, ELES, Elektro Celje, Elektro Gorenjska, Elektro Ljubljana, HOPS d.d. i HEP-ODS sudjeluju u novom projektu naprednih mreža GreenSwitch koji je 50% sufinanciran iz Instrumenta za povezivanje Europe (engl. CEF, Connecting Europe Facility) u iznosu od 73 milijuna eura, dok je ukupna vrijednost projekta 146,20 milijuna eura. Projekt je započeo 1. ožujka 2023. te će ukupno trajati 70 mjeseci odnosno do 31. prosinca 2028. godine.

Osnovni cilj GreenSwitch projekta je optimizacija korištenja postojeće energetske infrastrukture te ugradnja nove tehnologije na učinkovit način, uz napredne funkcionalnosti koje omogućuju veći kapacitet skladištenja, učinkovitu integraciju novih korisnika sustava, optimizaciju budućih ulaganja te poboljšanje sigurnosti i kvalitete pogona sustava. Osim ulaganja u primarnu infrastrukturu, za postizanje maksimalnog učinka predviđen je i paket alata za uvođenje i korištenje naprednih mreža različitih tehnologija, platformi i funkcionalnosti.

Aktivnosti Društva u projektu obuhvaćaju zamjenu postojećih vodiča sa visokotemperaturnim niskoprovjesnim vodičima (engl. High Temperature Low Sag, HTLS) na DV 220 kV Senj-Brinje, ugradnju uređaja za kontrolu tokova (transformator sa zakretom kuta – engl. Phase Shift Transformer, PST) u TS 110/35 kV Gračac te nadogradnju postojeće ICT infrastrukture (sustavi WAMS, SCADA, EMS). Ukupna vrijednost investicija Društva procijenjena je na približno 11,45 milijuna eura, od čega iznos darovnice za Društvo iznosi 5,73 milijuna eura. Na projektu je nabavljena oprema za HTLS vodič i pripadajuću primarnu opremu, ugovorena je platforma za upravljanje zagušenjima te je u tijeku provođenje ponovljene nabave za PST Gračac budući da je na odluku o odabiru povoljnijeg Ponuditelja iz listopada 2025. podnesena žalba DKOM-u koja je prihvaćena.

### 3.2 Investicijska ulaganja

U prosincu 2024. Uprava i Nadzorni odbor Društva usvojili su plan investicijskih ulaganja za 2025. u iznosu 218,43 milijuna eura. Plan je, na temelju izrađenih procjena realizacije, rebalansom smanjen na iznos od 197,25 milijuna eura.

U 2025. Društvo je realiziralo 177,78 milijuna eura investicija odnosno 90,13% plana investicija. Kada se ostvarenom iznosu pridodaju 0,17 milijuna eura investicija u vlastitoj režiji i 0,03 milijuna eura kapitalizacije kamata, ukupna investicijska ulaganja u 2025. iznose 177,98 milijuna eura odnosno 90,23% plana. Najvećim dijelom u planu investicija zastupljene su investicije revitalizacije postojeće prijenosne infrastrukture, zamjene i rekonstrukcije, te novi objekti.

Tablica 4. Investicijska ulaganja u 2025. u eurima

| Vrsta investicije             | 31. prosinca 2024. | % udjel       | 31. prosinca 2025. | % udjel       | 2025. / 2024. |
|-------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|
| priprema investicija          | 3.681.551          | 2,92%         | 3.342.140          | 1,88%         | -9,22%        |
| zamjene i rekonstrukcije      | 31.548.568         | 25,06%        | 49.961.905         | 28,07%        | 58,37%        |
| revitalizacije                | 62.582.160         | 49,72%        | 75.674.900         | 42,52%        | 20,92%        |
| novi objekti                  | 21.098.784         | 16,76%        | 27.662.017         | 15,54%        | 31,11%        |
| ostale investicije            | 5.133.232          | 4,08%         | 14.774.116         | 8,30%         | 187,81%       |
| priključenja na prijen. mrežu | 1.824.315          | 1,45%         | 6.563.950          | 3,69%         | 259,80%       |
| <b>Ukupno</b>                 | <b>125.868.610</b> | <b>100,0%</b> | <b>177.979.028</b> | <b>100,0%</b> | <b>41,40%</b> |

**Tijekom 2025. najznačajniji završeni objekti su:**

**DV 110 KV BUJE –KOPAR (NPOO)** - tijekom 2024. provedena je javna nabave za robu i radove. Dana 12.kolovoza 2024. ugovorena je isporuka HTLS vodiča i elektroopreme te je dio materijala isporučen u 2024., a dio u 2025.godini. Nakon provedene javne nabave krajem 2024., 23.siječnja.2025. godine zaključen je Ugovor za izvođenje radova na revitalizaciji DV 110 kV Buje – Kopar (dionica na području RH).Radovi su završeni i izvršena je privremena primopredaja radova i okončani obračun s danom 29.srpnja 2025. godine. Izvršena je aktivacija objekta.

**TS KONJSKO - nabava i ugradnja dva transformatora 150 MVA (NPOO)** – zamjena postojeća dva transformatora 150 MVA (220/110 kV). U prvoj polovici 2024. ugovoreni su radovi na zamjeni postojeća dva transformatora 150 MVA (220/110 kV). Prvi transformator je uspješno zamijenjen i pušten u pogon u rujnu 2024.,a drugi transformator je također uspješno zamijenjen i pušten u prazni hod u prosincu 2024. te služi kao hladna rezerva jer nisu završena sva ispitivanja protupožarne zaštite istog. Tijekom siječnja 2025. završena su sva ispitivanja na drugom transformatoru te je pušten u rad.

**TS 110/10(20) KV POLIČNIK – dio HOPS** - Predstavlja zajednički objekt s HEP-ODS-om. Problemi neizgrađenosti prijenosnog sustava na zadarskom području, povišeni trend godišnjeg porasta potrošnje električne energije, a kao rezultat snažnog gospodarskog i turističkog razvitka ove regije, osnovni su razlozi za izgradnju novih čvrstih pojmih točaka prijenosne mreže na zadarskom području. TS 110/10(20) kV Poličnik planirana je s postrojenjem 110 kV AIS izvedbe. Izvođači su početkom 2022. uvedeni u posao i započeti su građevinski radovi. Tijekom 2023. se nastavljaju građevinski i elektromontažni radovi. Tijekom 2024. završeni su građevinski radovi i nastavljeni su elektromontažni radovi. Ugovor je produžen u 2025. godinu. U 2025. elektromontažni i ostali radovi su završeni, te je objekt pušten pod napon. Proveden je tehnički pregled i ishođena uporabna dozvola.

**PRIKLJUČAK TS 110/10(20) KV POLIČNIK** - Priključak na TS Poličnik (u izgradnji) predviđen je po principu uвод/izvod s postojećeg DV 110 kV Obrovac – Nin. Tijekom 2023. ugovoreni radovi na izradi priključka, kada su isti i započeti. Dinamika izgradnje priključka TS Poličnik prati dinamiku izgradnje TS Poličnik. Tijekom 2024. se nastavljaju građevinski i elektromontažni radovi i isti su gotovo potpuno završeni osim u dijelu završnog spajanja na prijenosnu mrežu uslijed produljenja roka za izgradnju TS Poličnik. U 2025. završeni svi radovi, ugovor završen, objekt pušten pod napon. Proveden tehnički pregled te je ishođena uporabna dozvola.

**PRIKLJUČAK VE BRUVNO** - tijekom 2023. dovršeni su radovi na izgradnji Priključka koji se sastoji od: priključnog nadzemnog DV 2x110 kV od TS 20(35)/110kV Mazin do DV 110 kV Gračac-Kulen Vakuf i rasklopnog postrojenja RP 110 kV u TS 20(35)/110 kV Mazin Priključak je pušten pod napon, održan je tehnički pregled te je tijekom 2024. ishođena uporabna dozvola. U 2025. izvršena je primopredaja i aktivacija objekta.

**PRIKLJUČAK POSTROJENJA DRAVA INTERNATIONAL** - priključak je izgrađen u prosincu 2024. Sklopljen Ugovor o korištenju mreže sklopljen je s oba postrojenja. Primopredaja i aktivacija objekta završena u 2025. godini.

**PRIKLJUČAK VE MAZIN 2** – u lipnju 2024. sklopljen Ugovor o korištenju mreže s društvom Liburana d.o.o. U 2025. izvršena je primopredaja priključka kao i aktivacija objekta.

#### **Najznačajniji objekti u 2025. (izvršenje u tijeku):**

**POVEĆANJE PRIJENOSNE MOĆI DV 220 KV KONJSKO - KRŠ PAĐENE – BRINJE (NPOO)** - potrebno je postojeći vodič zamijeniti visokotemperaturnim vodičem HTLS. Ugovoreno je izvođenje radova na zamjeni vodiča, zaštitnog užeta, spojne i ovjesne opreme te ostalih zahvata na revitalizaciji dalekovoda. U svibnju 2025. započeli elektromontažni radovi na DV 220 kV Pađene – Brinje. U kolovožu 2025. potpisan je dodatak II Ugovoru - produženje roka izvođenja radova, te VTR u vezi deminiranja dionice dalekovoda. U rujnu 2025. započeli radovi na DV 220 kV Konjsko – Pađene. U listopadu 2025. potpisan dodatak III Ugovoru – VTR zamjena OSO opreme povećanje ugovorne cijene.

**TS KONJSKO - NABAVA I UGRADNJA TRI ENERGETSKA TRANSFORMATORA 400 MVA (NPOO)** - tijekom 2023. ugovorena je nabava autotransformatora 400 MVA, pokrenut je postupak nabave opreme i izvođenje radova na zamjeni postojeća dva transformatora 150 MVA (220/110 kV) i postojeća dva transformatora 400 MVA (400/220 kV) kao i na ugradnji dodatnog transformatora 400 MVA (400/220 kV) s pripadajućim transformatorskim poljima. Transformator –AT1 zamijenjen je i pušten je u pogon u listopadu 2025. Transformator –AT3 isporučen je u travnju 2025. na temelje, a puštanje u pogon se očekuje početkom 2026. nakon što se završe pripadna 220 kV i 400 kV transformatorska polja. Tijekom cijele 2025. izvodili su se građevinski i elektromontažni radovi na izgradnji novih 400 kV i 220 kV transformatorskih

polja. Očekuje se da će preostali –AT2 biti ugrađen i pušten u pogon do lipnja 2026. godine. Primopredaja, okončanje ugovora i ishođenje uporabne dozvole očekuje se do lipnja 2026. godine.

**TS VELEBIT IZGRADNJA 110 KV GIS POSTROJENJA I OPREMANJE TP 400 KV (NPOO)**

- tijekom cijele 2025. izvodili su se građevinski i elektromontažni radovi na izgradnji zgrade GIS postrojenja i novog 400 kV transformatorskog polja. U lipnju 2025. isporučen je i ugrađen na temelje novi transformator –AT2 400 MVA. U studenom 2025. isporučeno je i montirano 110 kV GIS postrojenje. Do lipnja 2026. očekuje se završetak svih ugovorenih radova, puštanje u pogon i primopredaja.

**PRIKLJUČAK TS 110/10(20) KV TERMINAL TTTS - planirana TS 110/20(10) kV Terminal**

nalazi se u neposrednoj blizini postojećeg DV 110 kV Zakućac – Meterize III. Priklučak TS 110/20(10) kV Terminal u izgradnji na prijenosnu mrežu izvodi se direktnim 110 kV kabelskim vezama na postojeći dalekovod. Priključni KB 110 kV je presjeka 1600/95 mm<sup>2</sup>. Tijekom 2025. konačno su riješeni imovinsko pravni odnosi na trasi Priključni 110 kV kabel uspješno je završen i pušten u pokusni rad u prosincu 2025.godine. Tijekom 2025. izrađeni su glavni projekti za fazu 4C i 6 te i ishođena građevinska dozvola za fazu 4C. Potpisan je Sporazum s Hrvatskim cestama glede reguliranja financijski troškova HOPS-a i način rješavanja imovinsko pravnih odnosa na zajedničkoj trasi prometnice kojom se polaže 110 kV kabel. Ugovorena je izrada Izvedbenih projekata KB 110 kV od stupa 54A do TS Meterize za fazu 4C i 6.

**TS 110/10(20) KV TERMINAL TTTS - predstavlja zajednički susretni objekt s HEP-ODS-om.**

Tijekom srpnja 2025. konačno su se riješili imovinsko pravni odnosi na trasi kabela te su se ostvarili preduvjeti za puštanje TS Terminal u pokusni rad. TS Terminal i priključni 110 kV kabel pušteni su u pokusni rad u prosincu 2025. godine. Tehnički pregled i uporabna dozvola očekuje se tijekom prve polovice 2026. godine.

**DV (2X)400 KV TS LIKA - TS MELINA** (priprema izgradnje) - U 2025. isporučeno je idejno rješenje, elaborat pristupnih puteva, elaborat šumske prosjeke i elaborat imovinsko-pravnog stanja.

**PRIKLJUČAK TS 110/10(20) KV KAŠTEL STARI - zajednički je susretni objekt s HEP-ODS-**

om. U svrhu rješenja opskrbe električnom energijom zapadnog dijela šireg kaštelanskog područja planirana je izgradnja nove transformatorske stanice 110/20(10) kV Kaštel Stari s postrojenjem 110 kV GIS izvedbe. Tijekom 2025. izrađen je glavni i izvedbeni projekt te ishođena građevinska dozvola te je pokrenuta javna nabava za nabavu približno 17km potrebnog 110 kV energetskog kabela.

**DV 2X400 KV TS KONJSKO - TS LIKA** (priprema izgradnje) - investicija koja je značajna za

sigurnost pogona prijenosne mreže na području RH radi povećanja prijenosa električne energije iz smjera TS Konjsko prema TS Melina odnosno zbog povećane integracije vjetroelektrana na ličkom i dalmatinskom području. Tijekom 2025. završena su idejna rješenja i elaborati za pristupne puteve, šumske prosjeke i imovinsko pravne odnose. Izrađena je dokumentacija za prethodnu ocjenu prihvatljivosti zahvata za ekološku mrežu te je ishođeno Rješenje na istu od MZOZT.

**DV 110 KV MATULJI - ILIRSKA BISTRICA - prijenosna moć – tijekom 2025. pokrenut je**

postupak javne nabave za opremu i radove za revitalizaciju dalekovoda. Radovi na revitalizaciji dalekovoda (dionica na području RH) ugovoreni su u srpnju. i započeli su u kolovozu 2025., s rokom izvođenja do svibnja 2026.godine

**REVITALIZACIJA I POVEĆANJE PRIJENOSNE MOĆI DV 110 KV STON – RUDINE - KOMOLAC (NPOO)** - tijekom druge polovice 2024. započeli radovi, zbog nemogućnosti

osiguranja isključenja (kvar podmorskih kabela, sigurnost napajanja juga RH i remonta HE Dubrovnik) i isti su nastavljani u 2025., temeljem produljenja vremenskog roka za izvedbu istog do 31. ožujka 2025. godine. Svi radovi su završeni u svibnju 2025. te je predmetni DV ponovno uključen i stavljen u pogon. Konačni obračun u tijeku.

**UGRADNJA KONDENZATORSKIH BATERIJA 2X30 MVAR U TS 110/35/10 KV ŠIJANA I U TS 110/20 KV POREČ** - tijekom 2024. potpisan je Ugovor Nabava i Ugradnja kondenzatorskih baterija 2x30 MVar u TS 110/35/10 kV Šijana te u TS 110/20 kV Poreč. Izrađeni su izvedbeni projekti te je odobrena narudžba i početak proizvodnje kondenzatorskih baterija i primarne opreme. U ožujku 2025. započeli su građevinski radovi na ugradnji kondenzatorskih baterija. Do kraja 2025. završeni su svi građevinski i elektromontažni radovi i započeo je pokusni rad.

**OPREMANJE TP 400 KV I 220 KV U TS KONJSKO (NPOO)** – tijekom 2025. odvijali su se građevinski i elektromontažni radovi na izgradnji novih 400 kV i 220 kV transformacijskih polja. Puštanje u pogon, primopredaja i ishođenje uporabne dozvole očekuje se u prvoj polovici 2026. godine.

**TS VELEBIT** - nabava energetskog transformatora 400 MVA - U lipnju 2025. ugrađen novi transformator 400 MVA, a puštanje u redovan rad se očekuje do lipnja 2026. godine.

## **4 ELEKTROENERGETSKI SUSTAV I TRŽIŠTE ELEKTRIČNE ENERGIJE U EUROPSKOM OKRUŽENJU**

### **4.1 Sigurnost opskrbe**

Društvo kroz mehanizme ENTSO-E-a sudjeluje u analizama vezanim za dostatnost na kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom planu. Planovi razvoja kontinuirano se prilagođavaju s ciljem osiguravanja sigurnosti opskrbe. U hrvatskom EES-u električna energija osigurava se proizvodnim kapacitetima, kao i uvozom električne energije iz susjednih zemalja.

Sagledavajući dostatnost isključivo proizvodnih kapaciteta, uz sagledavanje stohastičke prirode proizvodnje električne energije u vjetroelektranama i ostalim OIE, dio električne energije potrebne za opskrbu potrošača namirivao se uvozom električne energije. Pri tom treba uzeti u obzir i činjenicu da iznosi uvoza nisu vezani samo za raspoloživost proizvodnih jedinica u RH, nego i za cijene električne energije na hrvatskom i okolnim tržištima električne energije.

Za 2025., uspoređujući raspoložive prijenosne kapacitete i raspoložive proizvodne kapacitete sa srednjim satnim opterećenjima prijenosnog sustava, vidljiva je dostatnost proizvodnih i uvoznih kapaciteta za osiguravanje potrebnih količina električne energije krajnjim kupcima. Iako su razmjerno povoljne hidrološke prilike i sve značajnija integracija sunčanih elektrana u kućanstvima značajno umanjile potrebe za uvozom tijekom 2025., još uvijek se ne može govoriti o samodostatnosti hrvatskog EES-a na dulja vremenska razdoblja.

I u 2025. blaga zima i velike vrućine tijekom srpnja i kolovoza glavni su razlog da je maksimalno ljetno vršno opterećenje premašilo zimsko. Dana 3. srpnja 2025. u 20. satu ostvareno je najveće opterećenje hrvatskog EES-a u iznosu od 3150 MW, za 6,8 % niže u odnosu na 2024. (3363 MW) i 1,5 % niže u odnosu na 2023. godinu (3198 MW). Zimsko je vršno opterećenje u 2025. iznosilo 3052 MW, 5 % više u odnosu na 2024. (2905 MW) i 2% više u odnosu na 2023. godinu (2990 MW). Ukupna godišnja potrošnja EES-a prema podacima dostupnim Društvu (18.229.761 MWh) smanjila se u odnosu na 2024. (18.289.503 MWh, a potrebe za uvozom električne energije bile su veće. HOPS-u nisu dostupni svi iznosi proizvedene električne energije na distribucijskoj mreži što uvelike otežava procjenu opterećenja hrvatskog EES-a. Prema podacima HEP ODS-a ukupna priključna snaga elektrana priključenih na distribucijsku

mrežu 31.12.2025. iznosila je 1 540 MW. Elektrane priključene na distribucijsku mrežu svojom proizvodnjom povećavaju sigurnost opskrbe hrvatskog EES-a, a iznosi proizvedene električne energije se mogu pronaći u dokumentu Godišnje izvješće o sigurnosti opskrbe u distribucijskom sustavu za prethodnu kalendarsku godinu s projekcijom za tekuću kalendarsku godinu koju izrađuje HEP ODS u skladu s člankom 73., stavkom 6. ZoTEE-a. Izvoz je 2025. premašio uvoz tijekom 679 sati, od čega u prvoj polovici godine tijekom 499 sata. Dostatnost sustava nije bila ugrožena. Provodile su se aktivnosti redovitih razmjena informacija s europskim tijelima o načinu održavanja poslovanja prijenosnih mreža s namjerom očuvanja sigurne opskrbe.

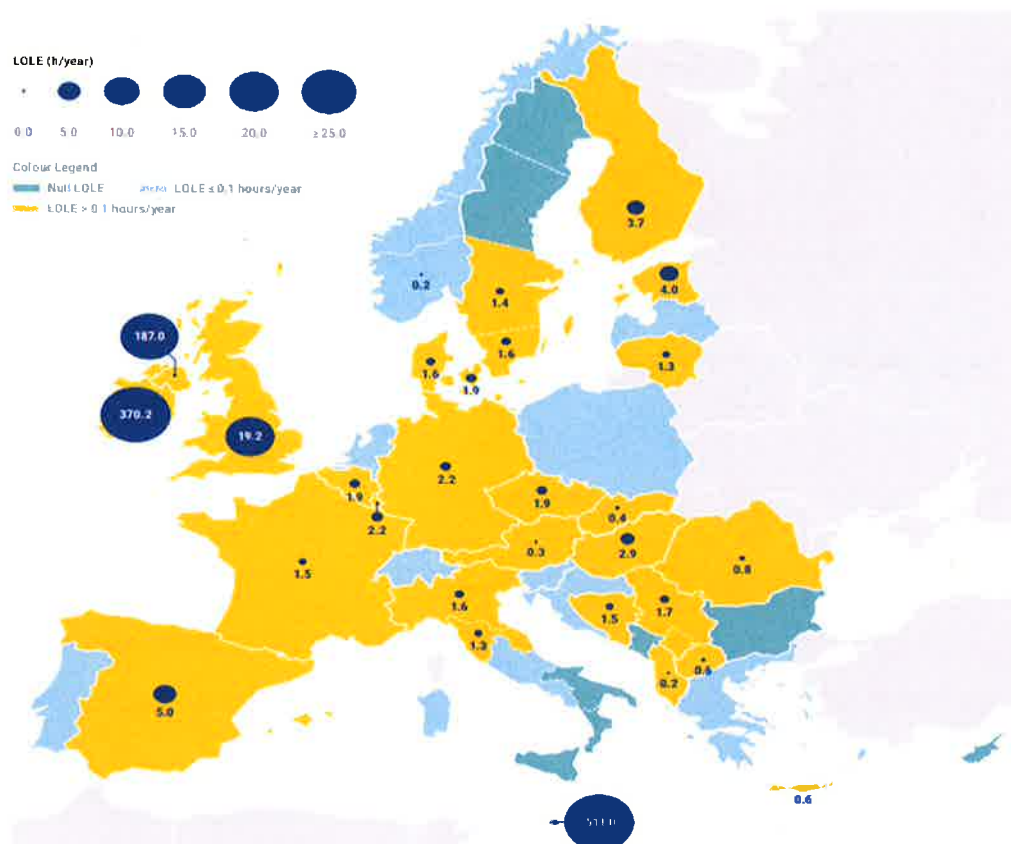
ENTSO-E je 19. studenog 2025. objavio dokument „ENTSO-E Winter Outlook 2025-2026” koji predstavlja procjenu stanja u pogledu dostatnosti raspoloživih izvora električne energije, ukazuje na eventualne rizike te mogućnosti za njihovo ublažavanje. U predviđanjima za zimu 2025./2026. ne očekuje se povećanje rizika u odnosu na zimu 2023./2024., no naglašava se obveza operatora prijenosnih sustava da prate stanje dostatnosti tijekom cijelog razdoblja. Analize navedene u dokumentu pokazuju da su povećani rizici dostatnosti i dalje prisutni kod otočnih područja (kao što su Irska, Malta, Kreta, Cipar) te na rubnim dijelovima sustava ENTSO-E-a (kao što su Finska, Estonija, Poljska), ali i da se smanjuju u slučaju primjene netržišnih izvora.

Plinska skladišta su zadovoljavajuće popunjena u svim članicama EU, a razine vode u akumulacijama su značajno više u odnosu na prethodne godine.

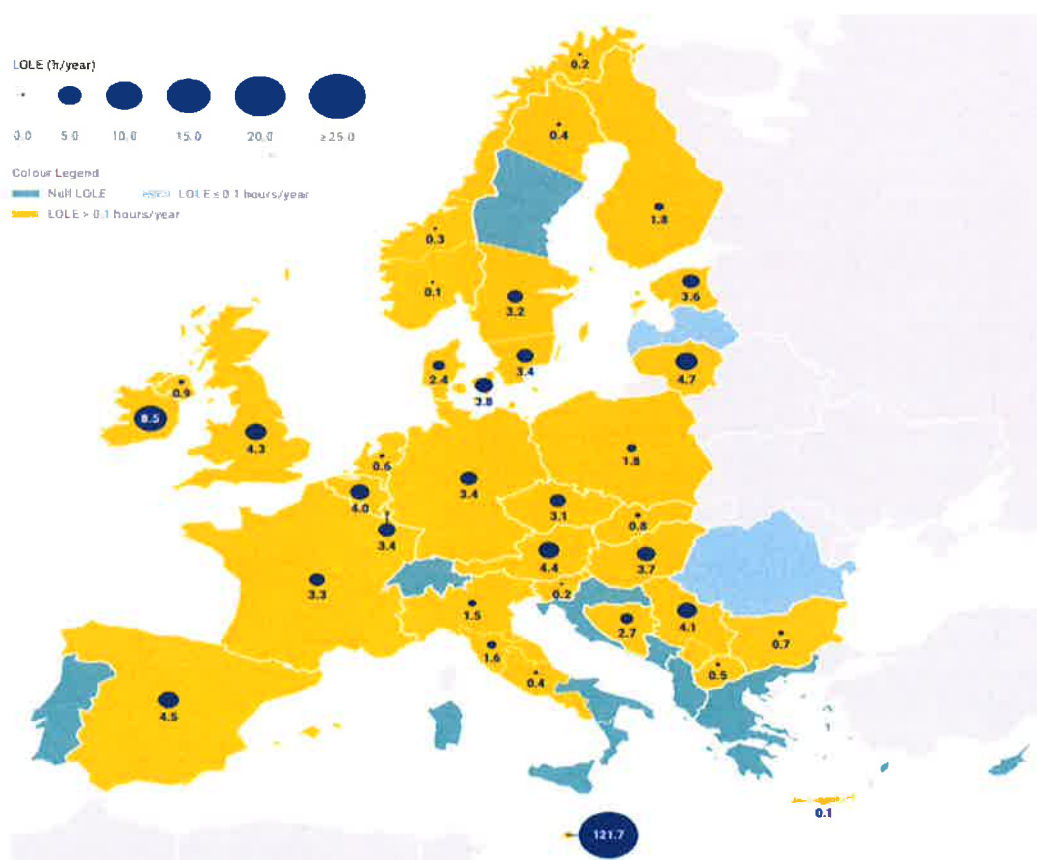
U osvrtu na ljeto 2025. („*Summer Outlook 2025 Review*”) ENTSO-E izvještava o promjenljivosti prosječnih vrijednosti površinske temperature zraka u Europi. Temperature u sjeverozapadnom dijelu Europe kretale su se od prosječnih do ispodprosječnih, dok su u Skandinaviji i na jugu od lipnja do kolovoza zabilježeni rekordno visoki iznosi. Spomenute su nepogode (požari, poplave) koje su prouzročene ekstremnim vremenskim uvjetima. Ipak zaključeno je da problema s dostatnošću općenito nije bilo.

Dugoročna razina sigurnosti opskrbe povezana je s dostatnošću EES-a u tipičnom razdoblju planiranja rada EES-a do deset godina unaprijed. Dostatnost EES-a odnosi se na stacionarno stanje i podrazumijeva njegovu dovoljnu izgrađenost da, u okvirima nazivnih vrijednosti opterećenja elemenata sustava i naponskih ograničenja, zadovolji potrošnju električne energije uzimajući u obzir planirana održavanja i neplanirane ispade, a promatra se posebno kroz dostatnost proizvodnje i dostatnost prijenosne mreže. Dostatnost proizvodnje električne energije promatra se kao sposobnost zadovoljavanja potrebe potrošnje u EES-u. Dostatnost prijenosne mreže promatra se kao sposobnost prijenosa tokova snaga kroz prijenosnu mrežu. Indikatori srednjoročne razine sigurnosti opskrbe obrađeni su u dokumentu ENTSO-E-a „*European Resource Adequacy Assessment*” koji donosi i metodologiju po kojoj se razmatra dostatnost EES-a. „*European Resource Adequacy Assessment (ERAA)*” za 2025. upozorava da će dio fosilnih elektrana postati neisplativ, što može ugroziti sigurnost opskrbe električnom energijom u Europi. Iako će obnovljivi izvori snažno rasti, njihova nestalnost neće biti dovoljna da nadomjesti gašenje termoelektrana i rast potražnje. Potrebni su dodatni mehanizmi (kapacitetni mehanizmi, skladištenje, DSR, prekogranični prijenos) i pažljivo praćenje ulaganja kako bi se osigurala dugoročna stabilnost sustava.

LOLE (*engl. Loss of Load Expectation*) je pokazatelj pouzdanosti EES-a koji označava očekivano vrijeme (najčešće u satima ili danima godišnje) tijekom kojeg proizvodni kapacitet nije dovoljan da pokrije potražnju za električnom energijom. U ERAA izvješću za 2023., koje je izradio ENTSO-E, a odobrio ACER 2. svibnja 2024., za RH vrijednost pokazatelja LOLE u prikazanim scenarijima iznosi manje do 0,1 sati godišnje (Slike 5. i 6.). Time se RH svrstava među države s najpovoljnijim vrijednostima ovog pokazatelja, dok je kod pojedinih zemalja u okruženju zabilježen trend njegova porasta.



Slika 5. Očekivani gubitak opterećenja (LOLE) za 2025. godinu



Slika 6. Očekivani gubitak opterećenja (LOLE) za 2028. godinu

Temeljem dokumenata koje je pripremio udruženje operatora prijenosnih sustava ENTSO-E („Winter Outlook 2025-2026“, „ERAA 2025“) za 2026. očekuju se povoljnije prilike u odnosu prethodne godine, unatoč izazovima koje donose povećanje udjela obnovljivih izvora čije su mogućnosti proizvodnje nepredvidive i poteškoće u opskrbi plinom. Tome doprinose veća napunjenost hidroakumulacija nego proteklih godina te nešto niži stupanj neraspoloživosti zbog planiranih održavanja. U 2026. očekuje se da instalirana snaga u obnovljivim izvorima, prvenstveno solarnim elektranama i vjetroelektranama, bilježi daljnji porast, kao i instalirana snaga baterijskih spremnika. Iako nije još uvijek drastično, primjećuje se opadanje raspoložive snage u termoelektranama, uključivo nuklearne elektrane. Izuzetak pritom čine plinske elektrane čija se instalirana snaga povećava. Uzroci rizika u sigurnosti opskrbi su neplanirana smanjenja raspoloživosti kod pojedinih elemenata sustava, nepovoljni vremenski uvjeti, starenje proizvodnih jedinica i mogući prekidi u opskrbi plinom. Rizicima su posebno izložena otočna i rubna područja kao što su: Irska, Cipar, Malta, Estonija, Finska, Litva, Ukrajina. Predviđa se da donekle mogu pomoći netržišni izvori. S druge strane, ističe se da je nužno stalno praćenje situacije, razrada scenarija za izbjegavanje štetnih posljedica te jačanje suradnje među operatorima i regionalnim koordinacijskim centrima.

Na temelju Uredbe (EU) 2019/941 Europskog parlamenta i Vijeća od 5. lipnja 2019. o pripravnosti na rizike u sektoru električne energije i stavljanju izvan snage Direktive 2005/89/EZ, nadležno tijelo svake države članice utvrđuje plan pripravnosti na rizike. Planovi pripravnosti na rizike sastoje se od nacionalnih, regionalnih i bilateralnih mjera, koje se planiraju ili poduzimaju radi sprečavanja elektroenergetskih kriza, pripremanja za njih ili njihova ublažavanja. Vlada RH je donošenjem Odluke o određivanju nadležnog tijela za sigurnost opskrbe električnom energijom, imenovala ministarstvo nadležno za energetiku nadležnim tijelom za sigurnost opskrbe električnom energijom, dok su na Društvo, HEP-ODS i Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. delegirane pojedine zadaće propisane istom uredbom, među njima i izrada hrvatskog plana pripravnosti na rizike. Kroz 2025. su se na europskoj razini provodile revizije nacionalnih planova pripravnosti na rizike, te je nacrt hrvatskog plana pripravnosti na rizike u svibnju 2025. poslan na mišljenje Europskoj komisiji, odnosno na savjetovanje s ostalim zainteresiranim dionicima. Kako nisu stigle nikakve primjedbe završni nacrt dokumenta poslan je na usvajanje MINGO-u krajem 2025., te se usvajanje dokumenta očekuje u prvoj polovici 2026. godine.

Može se zaključiti da je sigurnost opskrbe na zadovoljavajućoj razini, ali da je prisutno nezadovoljenje kriterija (n-1) kroz cijelu godinu. U 2025. smanjen je ukupan broj sati nezadovoljenja kriterija (n-1) za elemente mreže naponskog nivoa 220 kV prvenstveno zahvaljujući povećanju prijenosne moći 220 kV Senj - Melina, no vidljiv je porast preopterećenja elemenata mreže naponskog nivoa 400 kV (povećanje tranzita između europskih regija i dugotrajni radovi u susjednim utjecajnim 400kV mrežama). Zadnje spomenuti trend posebno je aktualan za utjecajnu okolinu TS Ernestinovo u drugoj polovici 2025. godine kao posljedica tranzitnih tokova iz smjera sjeverozapadne Europe prema Balkanu uz dugotrajnu neraspoloživost DV 400kV Paks – Sandorfalva koja se preklapa s radovima na 400 kV vodovima TS Ernestinovo. Preopterećenja >120% Sn u 2025. nešto su niža za naponski nivo 220 kV, no uočen je značajan porast za naponske nivoe 110 kV i 400 kV u odnosu na prethodnu godinu. Trend porasta zabilježenih preopterećenja u 110 kV mreži je direktna posljedica radova u Istri, u vidu zamjene sekundarne opreme u 220 kV TS Plomin i u prvoj polovici godine još uvijek aktualnih radova na povećanju prijenosne moći 110kV Plomin-Lovran-Matulji, kao i 110 kV Buje – Kopar. Sigurnost napajanja Istarskog poluotoka uvelike je ovisila o angažmanu TE Plomin koji je zbog remonta izostao u prvoj polovici godine, raspoloživosti 220 kV Plomin-Pehlin i Plomin-Melina te jedinoj preostaloj 110kV vezi prema susjednom ELES-u. Što se tiče preopterećenja 110 kV mreže srednje Dalmacije ona su uvjetovana radovima u TS Velebit kao i radovima na 220 kV potezu Konjsko-Pađene-Brinje pri čemu je otežana evakuacija proizvedene energije u ovom dijelu EES-a. Za sada se takve

ugroze uspješno rješavaju dostupnim preventivnim i kurativnim mjerama, ali zbog daljnje integracije OIE na uskom geografskom području prijenosna mreža će se morati razvijati kako bi lokalna sigurnost opskrbe bila održana uz istovremeni prihvata sve raspoložive proizvodnje iz volatilnih OIE. Zaključno se može reći da električne energije uglavnom ima dovoljno na tržištu, ali njezina nabava može biti neizvjesna s obzirom na situaciju u Europi, prvenstveno uzimajući u obzir oružani sukob u Ukrajini. Unatoč izloženosti navedenom riziku, sigurnost opskrbe nije bila narušena.

## **4.2 Prekozonski kapaciteti**

Hrvatsko organizirano dan unaprijed tržište električne energije tijekom 2025. nastavilo je stabilno i uredno funkcioniranje kao dio jedinstvenog povezanog tržišta električne energije za dan unaprijed (engl. *Single Day Ahead Coupling* - SDAC) koje obuhvaća tržišta koja predstavljaju oko 95% europske potrošnje električne energije. Aktivnosti vezane uz SDAC tijekom 2025. bile su u velikoj mjeri usmjerene na daljnju implementaciju i operativnu stabilizaciju petnaestominutnih produkata na razini SDAC-a kao i na prilagodbu tržišnih procesa novim zahtjevima europskog regulatornog okvira.

Nakon višegodišnjeg aktivnog sudjelovanja Društva u razvoju metode proračuna prekozonskih kapaciteta korištenjem tokova snaga (engl. *Flow based capacity calculation*) te u projektu povezivanja dan unaprijed tržišta temeljenog na proračunima tokova snaga u Core regiji za proračun kapaciteta (engl. *Core Flow Based market coupling*), tijekom 2025., Društvo je nastavilo sudjelovati u razvoju i pripremama za dugoročnu dodjelu prekozonskih prava korištenja temeljene na proračunu tokova snaga. Aktivnosti su tijekom 2025. bile prvenstveno usmjerene na izradu konačne dokumentacije te pripremu datoteka i tehničkih preduvjeta koji će se testirati tijekom 2026., uoči planiranog pokretanja dugoročne dodjele u punom opsegu, pri čemu se prve dražbe za godišnja prava za 2027. očekuju u studenom 2026. godine.

Hrvatsko organizirano unutardnevno tržište i tijekom 2025. bilo je operativno povezano na jedinstveno tržište unutar dana u sklopu projekta SIDC (engl. *Single Intraday Coupling*) preko hrvatsko-slovenske i hrvatsko-mađarske granice, ranije poznatog kao XBID (engl. *Cross-Border Intraday*). Tijekom 2025. provodile su se pripremne aktivnosti i testiranja vezana uz uvođenje unutardnevnog prekozonskog vremena zatvaranja tržišta 30 minuta prije isporuke (engl. *Intraday Cross-Zonal Gate Closure Time*, IDCZGCT), pri čemu je granica zone trgovanja Hrvatske i Slovenije bila uključena u prvi skup granica europskih zona nadmetanja obuhvaćen ovom provedbom. IDCZGCT predstavlja posljednju priliku za sudionike na tržištu da usklade prekozonске transakcije prije početka isporuke električne energije, a skraćivanje tog vremena sa 60 na 30 minuta prije isporuke omogućuje bolje usklađivanje tržišnih operacija s proizvodnjom električne energije te veću fleksibilnost za prilagodbu trgovačkih pozicija osobito u kontekstu integracije obnovljivih izvora energije. Paralelno s pripremnim aktivnostima vezanim za IDCZGCT provodile su se i pripremne aktivnosti za smanjenje vremenskog roka za unutardnevnu trgovinu na Hrvatskoj burzi električne energije (CROPEX) pri čemu će se rok skratiti sa 30 na 15 minuta prije početka isporuke.

Društvo je i nadalje aktivno sudjelovalo na unutardnevnom tržištu u svrhu kupoprodaje električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži pri čemu je tijekom cijele godine koristilo napredne alate za automatizaciju stavljanja naloga i optimizaciju trgovanja na organiziranom tržištu unutar dana.

## **4.3 Nabava električne energije za pokrivanje gubitaka na prijenosnoj mreži**

HOPS provodi nabavu električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži s ciljem minimiziranja ukupnih troškova te u skladu s načelima transparentnosti, nepristranosti i tržišnog natjecanja. U 2025. HOPS je proveo javna nadmetanja te na transparentan i

nepristran način upravljao procesom nabave i portfeljem električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži. Nabava se u 2025. temeljila na tri mehanizma, dugoročnom i kratkoročnom na tržištu za dan unaprijed i unutardnevnom tržištu Hrvatske burze električne energije (CROPEX-u) te na temelju mehanizma odstupanja.

U 2025. provedena su četiri (4) javna nadmetanja za isporuku električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži, nakon kojih je sklopljeno ukupno osam (8) ugovora od čega pet (5) za isporuku električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži s razdobljem za cijelu godinu, dva (2) za isporuku električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži s razdobljem za treći kvartal i jedan (1) ugovor za isporuku električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži s razdobljem za mjesec prosinac 2025. godine. Uvažavajući navedeno HOPS je, na temelju dugoročnih ugovora, u 2025. osigurao 204,72 GWh električne energije po jediničnoj težinskoj cijeni od 94,62 EUR/MWh, što čini 42% ukupno nabavljenih količina.

Kratkoročna nabava obuhvaća kupoprodaju električne energije za pokrivanje gubitaka na tržištu za dan unaprijed i unutardnevnom tržištu CROPEX-a. Količine električne energije koje su se svakodnevno kupovale/prodavale na CROPEX-u određivale su se na temelju razlike između dnevne prognoze potrebnih količina električne energije za pokrivanje gubitaka i prethodno dugoročno nabavljene energije. Odstupanja između nabavljenih količina električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži i ostvarenja podmiruju se putem mehanizma uravnoteženja. HOPS je na kratkoročnom dan unaprijed tržištu u 2025. nabavio 241,09 GWh po prosječnoj cijeni od 102,37 EUR/MWh, dok je na unutardnevnom tržištu u 2025. nabavljeno 39,79 GWh po prosječnoj cijeni od 105,50 EUR/MWh. Ukupno je na kratkoročnom CROPEX tržištu nabavljeno 280,88 GWh što čini 58% ukupno nabavljenih količina.

Prosječna cijena ukupne tržišne nabave električne energije za pokrivanje gubitaka iznosi 99,43 EUR/MWh. Navedena cijena viša je od prosječne tržišne cijene dugoročne nabave dok je niža od cijene kratkoročne nabave.

Ukupni trošak povezan s kupovinom električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži iznosi 48,28 milijuna eura za ukupno 485,60 GWh električne energije. Navedeni trošak sastoji se od troška dugoročne i kratkoročne nabave električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnoj mreži. Trošak dugoročnih ugovora iznosi 19,37 milijuna eura za ukupno nabavljenih 204,72 GWh, a trošak kratkoročne nabave s uključenim troškovima naknade za trgovanje i kliring na CROPEX-u iznosi 28,91 milijuna eura za nabavljenih 280,88 GWh kroz trgovanje na dan unaprijed i unutardnevnom tržištu.

HOPS je tijekom 2025. ostvario i prihod od kratkoročne prodaje električne energije u iznosu od 3,20 milijuna eura zbog ostvarene negativne cijene za kupnju na dan unaprijed tržištu te prodaje 30,47 GWh na unutardnevnom tržištu.

Temeljem Uredbi Vlade RH kojima se HOPS-u priznaje razlika cijena nabave električne energije za pokrivanje gubitaka ostvarenih dugoročnim ugovorima i trgovanjem na burzi od 79,412 EUR/MWh do 120,00 EUR/MWh za razdoblje od 1. siječnja do 31. ožujka 2025., od 79,412 EUR/MWh do 140,00 EUR/MWh za razdoblje od 1. travnja do 30. rujna 2025. te od 91,324 EUR/MWh do 140,00 EUR/MWh za razdoblje od 1. listopada do 31. prosinca 2025., HOPS je ostvario prihod u ukupnom iznosu od 7,98 milijuna eura, od čega je u 2025. isplaćeno 7,31 milijun eura, a preostali iznos je isplaćen u 2026. godini.

#### **4.4 Tržište uravnoteženja**

U skladu sa ZoTEE-om, Operator prijenosnog sustava, odgovoran je za osiguravanje sigurnog, pouzdanog i učinkovitog pogona EES-a, odnosno za osiguravanje dostupnosti svih

pomoćnih usluga te organiziranje tržišta uravnoteženja i nefrekvencijskih pomoćnih usluga za prijenosni sustav na cijelom području RH.

Usluge uravnoteženja i nefrekvencijske pomoćne usluge nabavljaju se na transparentan i nediskriminirajući način provođenjem postupka nabave javnim nadmetanjima u skladu s PoUEES-om i PoNFPU.

U skladu s člankom 14. PoUEES-a, HOPS uravnotežuje elektroenergetski sustav RH radi osiguravanja pogonske sigurnosti. U slučaju manjka, odnosno viška električne energije u EES-u, HOPS osigurava energiju za uravnoteženje sustava u obračunskom intervalu na sljedeće načine:

- aktivacijom odnosno kupoprodajom energije od pružatelja usluge uravnoteženja kroz ugovorenu rezervu snage
- aktivacijom odnosno kupoprodajom energije od pružatelja usluge uravnoteženja na temelju dobrovoljnih ponuda za energiju uravnoteženja
- kupoprodajom od drugih operatora prijenosnog sustava
- kupoprodajom električne energije na tržišnim načelima od tržišnih sudionika na tržištu električne energije.

U skladu s člankom 52. stavkom 35. ZoTEE-a operator prijenosnog sustava dužan je do 30. rujna svake godine dostaviti na suglasnost HERA-i obrazloženi zahtjev za nabavu proizvoda i usluga koje se ne mogu nabaviti na tržištu s procjenom mogućnosti nabave svakog pojedinačnog proizvoda i usluge.

HERA je 14. listopada 2024. donijela odluku o davanju suglasnosti na nabavu proizvoda i usluga za 2025. koji se ne mogu nabaviti na tržištu. Dodatno, za sve financijske ugovore s dominantnim pružateljem usluga (društvo HEP-Proizvodnja d.o.o., dalje u tekstu HEP - Proizvodnja) unutar vertikalno integriranog subjekta (HEP)

Po ishođenju suglasnosti HERA-e, provedeno je ugovaranje pomoćnih usluga za 2025. na način da se obveza isporuke usluga nabavljenih na regulirani način umanjuje za tržišno osigurani dio što se pokazalo kao dobra praksa prethodnih godina te je preduvjet za opći razvoj tržišta pomoćnih usluga.

HOPS kontinuirano razvija tržište pomoćnih usluga – tržište uravnoteženja, povećavajući udio tržišno nabavljenih usluga uravnoteženja što povećava fleksibilnost sustava i donosi dodatne uštede.

U slučaju nemogućnosti nabave usluga uravnoteženja i nefrekvencijskih pomoćnih usluga u postupcima javnih nadmetanja (pojava samo jednog pretkvalificiranog - dominantnog pružatelja) za pojedinu uslugu, nabava se provodi ugovaranjem usluge s dominantnim pružateljem u skladu s:

- Člankom 11. PoUEES-a i Pravilima za određivanje graničnih cijena osiguravanja rezerve snage za pružanje usluga uravnoteženja (Prilog 2. PoUEES-a)
- Pravilima za određivanje graničnih cijena energije uravnoteženja (Prilog 1. PoUEES-a)
- Člankom 9. stavkom 4. PoNFPU – po reguliranim uvjetima u iznosima potreba, reguliranim cijenama i prema vrijednostima parametara u skladu s Prilozima I. do IV. PoNFPU.

Odlukom HERA-e od 9. prosinca 2024. izdano je rješenje kojim se daje prethodna suglasnost na prijedloge ugovora o pružanju pomoćnih usluga s dominantnim pružateljem.

S obzirom na gore navedene okolnosti, po dobivenoj suglasnosti HERA-e i Nadzornog odbora društva sklopljeni su ugovori o pružanju pomoćnih usluga s HEP-Proizvodnjom za razdoblje siječanj - prosinac 2025. godine.

Usluga uravnoteženja mFRR rezerva snage osiguravana je u najvećem dijelu od strane dominantnog pružatelja usluge uravnoteženja, društva HEP-Proizvodnja., zatim od strane nekoliko manjih pružatelja usluge uravnoteženja upravljivom potrošnjom te četiri neovisna

agregatora, koji su sudjelovali u postupku nabave mFRR rezerve snage i/ili energije uravnoteženja javnim nadmetanjima. Osiguravanje mFRR rezerve snage otvoreno je za sve korisnike prijenosne i distribucijske mreže i grupe korisnika mreže (agregatore i nezavisne agregatore).

HOPS je provodio nabavu usluge uravnoteženja mFRR rezerve snage i/ili energije uravnoteženja javnim nadmetanjima za:

- 130 MW/h mFRR rezerve snage i/ili energije uravnoteženja u pozitivnom smjeru, podizanje proizvodnje/ spuštanje potrošnje, (dalje: mFRR+ Proizvod 1.) što čini cijeli dimenzionirani opseg mFRR rezerve snage za sigurnost sustava, isti iznos ugovoren je dugoročno s dominantnim pružateljem uz uvjet da se rezerva snage i/ili energija uravnoteženja ugovorena dugoročno s dominantnim pružateljem umanjuje za tržišno osigurani iznos.
- 40 MW/h mFRR rezerve snage i/ili energije uravnoteženja u negativnom smjeru, spuštanje proizvodnje/dizanje potrošnje, od veljače 2023. (dalje: mFRR- Proizvod 2.), dok se preostala potrebna mFRR rezerva snage za uravnoteženje sustava (-80 MW/h/ +100 MW/h) osigurava od dominantnog pružatelja na temelju dugoročnih (godišnjih) reguliranih ugovora, uz uvjet da se rezerva snage i/ili energija uravnoteženja ugovorena dugoročno s dominantnim pružateljem umanjuje za tržišno osigurani iznos.

Od 2019. do 2025., udio u mFRR rezerve snage osigurane na javnim nadmetanjima od strane pružatelja usluga uravnoteženja upravljivom potrošnjom i neovisnih agregatora (mFRR+ Proizvod 1.), narastao je s 19% u 2019. na 45% na kraju 2025. godine. Dominantni pružatelj usluge uravnoteženja (društvo HEP-Proizvodnja) u 2025. osigurao je 55% udjela u ukupnom opsegu rezerve snage mFRR+ - proizvoda P1.

Tijekom 2025., mFRR- Proizvod 2., uz dominantnog pružatelja usluge (društvo HEP-Proizvodnja osiguravala su još 4 pružatelja usluge uravnoteženja u ulozi neovisnih agregatora (KOER d.o.o., Nano Energies Hrvatska d.o.o., GENI-I Hrvatska d.o.o. i ENNA Next d.o.o.).

Na kraju 2023., kroz postupak javnih nadmetanja, 71% zahtijevanog opsega rezerve snage mFRR- Proizvod 2. osiguravao je dominantni pružatelj HEP-Proizvodnja dok su preostalih 29% osiguravali ostali pružatelji usluga uravnoteženja. Tijekom 2025., postotni udio tržišni pružatelja u osiguranom opsegu iznosi 98% traženog iznosa, a HEP-Proizvodnja osigurava tek 2% traženog iznosa.

Do listopada 2024. usluga uravnoteženja aFRR rezerva snage i/ili energija uravnoteženja osiguravala se isključivo od dominantnog pružatelja, u skladu s odredbama PoUEES-a.

- od 17. listopada 2024. provodi se nabava javnim nadmetanjima aFRR rezerve snage i/ili energije uravnoteženja za cijeli dimenzionirani iznos aFRR rezerve snage u negativnom smjeru (spuštanje proizvodnja, dizanje potrošnja, dalje u tekstu: aFRR- Proizvoda P3) na dnevnoj razini, aFRR rezerva snage i energija uravnoteženja ugovorena dugoročno s dominantnim pružateljem umanjuje se za tržišno osigurani iznos
- od 12. svibnja 2025., po pretkvalifikaciji prvog tržišnog pružatelja, počinju se provoditi javna nadmetanja za uslugu uravnoteženja aFRR rezerve snage i/ili energije uravnoteženja u pozitivnom smjeru (spuštanje potrošnje, dizanje proizvodnje, dalje u tekstu: aFRR+ Proizvod P4.).
- tijekom 2025. godine, pretkvalificirani iznos aFRR rezerve snage tržišnih pružatelja konstanto raste. Uz regulacijski opseg dominantnog pružatelja, na kraju 2025. godine, pretkvalificirano je 12,103 MW aFRR+ Proizvoda P4. (21% prosječnog satnog traženog opsega aFRR+ rezerve snage) i 18,743 MW aFRR- Proizvoda P3. (51,28% prosječnog satnog traženog opsega aFRR- rezerve snage).

## **FSKAR proces**

Na temelju Uredbe EB GL i Okvirnog sporazuma o sinkronom području (engl. Synchronous Area Framework Agreement - SAFA), svi uključeni operatori prijenosnih sustava izradili su „Zajednička pravila obračuna primjenjivih na sve planirane razmjene energije iz procesa održavanja frekvencije i iz razdoblja promjene snage u skladu s člankom 50. stavkom 3. Uredbe komisije (EU) 2017/2195 od 23. studenoga 2017. o uspostavljanju smjernica za električnu energiju uravnoteženja“ i „Zajednička pravila obračuna primjenjivih na sve neplanirane razmjene energije u skladu s člankom 51. stavkom 1. iste uredbe o uspostavljanju smjernica za električnu energiju uravnoteženja“ (engl. Financial Settlement of KΔf, ACE and ramping period - sve zajedno: FSKAR proces), koja se primjenjuju od 1. lipnja 2021. godine.

Od početka primjene FSKAR procesa nije zabilježena značajnija promjena u količinama energije odstupanja EES-a jer ista ovisi o meteorološkim uvjetima i socioekonomskim prilikama u društvu. S druge strane, ostvareni prihod/trošak od FSKAR procesa unutar cijelog ENTSO-E RGCE područja je pravedniji jer se kao cijena odstupanja koristi težinska cijena električne energije ostvarene na tržištima za dan unaprijed relevantnih burzi električne energije.

### **Uspostava zajedničkih europskih platformi za razmjenu električne energije uravnoteženja (IGCC, PICASSO, MARI)**

U skladu s odredbama članaka 20., 21. i 22. Uredbe EB GL, Društvo aktivno sudjeluje kao punopravni član projekata za uspostavu zajedničkih europskih platformi za razmjenu energije uravnoteženja:

- razmjenu energije uravnoteženja iz rezervi za ponovnu uspostavu frekvencije s ručnom aktivacijom – MARI projekt
- razmjenu energije uravnoteženja iz rezervi za ponovnu uspostavu frekvencije s automatskom aktivacijom – PICASSO projekt
- proces razmjene odstupanja – IGCC projekt.

U narednom periodu, po uspješnoj implementaciji odgovarajuće informatičke podrške HOPS-a i uspješno povedenog procesa testiranja, očekuje se operativno priključenje HOPS-a na MARI i PICASSO platforme.

## **4.5 Transparentnost podataka**

HOPS kao ovlašteni dostavljač podataka za hrvatsko regulacijsko područje na Središnju informacijsku platformu za transparentnu objavu temeljnih energetske i tržišnih podataka (engl. ENTSO-E Transparency Platform, dalje u tekstu: ENTSO-E TP) kontinuirano radi na proširivanju opsega automatski i ručno pripremljenih podataka u skladu sa zahtjevima EU Uredbi (TP, GL EB, SO GL, CACM, CEP) te unapređivanju kvalitete dostavljenih podataka.

Za 2025. HOPS je ostvario izvanredan rezultat s visokim postotkom od 99,96% za opseg dostavljenih ugovorenih podataka, što ga prema ENTSO-E statistici svrstava među vodeće pružatelje podataka u Europi.

Projekt implementacije novog sustava za automatsko slanje podataka na ENTSO-E TP, pokrenut kroz DataHub, nastavljen je tijekom 2025. te je ušao u završnu fazu provedbe. Održan je niz sastanaka s izvoditeljem na kojima su detaljno specificirane korisničke potrebe i definirane smjernice za implementaciju sustava s ciljem povećanja kvalitete u procesu slanja podataka. Novi sustav za slanje podataka na ENTSO-E TP donosi nekoliko benefita. To uključuje automatizirano praćenje statusa dostave i vrijednosti podataka u realnom vremenu, implementaciju ECP (Energy Communication Platform) kanala za dostavu i preuzimanje podataka, korisničko sučelje za kvalitetniju interakciju korisnika i sustava te napredne mogućnosti za administriranje, analizu i nadzor slanja podataka. Završetak implementacije i produkcijsko puštanje sustava u rad očekuje se u prvoj polovici 2026. godine.

U 2025. ostvareno je povećanje kvalitete dostave podataka. Provedena je automatizacija dostave podataka za Current Balancing State u minutnoj rezoluciji, čime je omogućeno pravovremeno i pouzdano informiranje tržišnih sudionika o trenutnom stanju uravnoteženja sustava te dodatno povećana transparentnost rada prijenosnog sustava u stvarnom vremenu tj. 5 minuta nakon 1-minutnog intervala. Nadalje, u kolovozu je unaprijeđena kvaliteta slanja podataka za odstupanje sustava kroz skup podataka Imbalance Prices i Imbalance Volumes; automatizirano slanje cijena odstupanja, dok su za količine odstupanja implementirane potrebne izmjene u skladu s novim specifikacijama ENTSO-E-a, čime je povećana točnost, usklađenost i pouzdanost objavljenih podataka. Informativni podaci su raspoloživi najkasnije sat vremena nakon predmetnog 15-minutnog intervala, a korekcije se izvode temeljem ručnih obračuna u okviru tjedan dana. Završne vrijednosti se šalju nakon mjesečnog obračuna.

Sukladno zahtjevima GL EB (čl. 12.3.E), na ENTSO-E TP izmijenjen je način dostave podataka za uravnoteženje uvođenjem objave Aggregated Balancing Energy Bids, pri čemu je HOPS popratio sve promjene vezane uz cijene i količine, osiguravajući usklađenost s novim pravilima. Provedeno je i testiranje te priprema dostave podataka o neraspoloživosti (planiranoj i neplaniranoj) proizvodnih postrojenja i dalekovoda u okviru skupova podataka Unavailability of Production and Generation Units i Unavailability in Transmission Grid, čime se dodatno unaprjeđuje transparentnost raspoloživosti ključne infrastrukture.

Implementiran je i novi tip proizvodnje – skladište energije (baterija) – u skupovima podataka Installed Generation Capacity per Type i Aggregated Generation per Type, što omogućuje preciznije praćenje razvoja i uloge sustava za pohranu energije u elektroenergetskom sustavu te jasnije prikazivanje instaliranih kapaciteta i stvarne proizvodnje po vrstama izvora. Nadalje, unaprijeđena je kvaliteta slanja podataka za odstupanje sustava kroz skup podataka Imbalance Prices i Imbalance Volumes; u kolovozu je automatizirano slanje cijena odstupanja, dok su za količine odstupanja implementirane potrebne izmjene u skladu s novim specifikacijama ENTSO-E-a, čime je povećana točnost, usklađenost i pouzdanost objavljenih podataka.

Ovim aktivnostima HOPS nastavlja unapređivati kvalitetu i opseg podataka dostavljenih na ENTSO-E TP, osiguravajući visoku razinu transparentnosti i usklađenosti sa sve većim brojem EU regulativa odnosno zahtjevima nove verzije ENTSO-E tehničkog priručnika (engl. Manual of Procedures).

Tijekom 2025. ENTSO-E je uspješno prešao na novu verziju platforme – TP Vision – koja donosi unaprijeđeno korisničko sučelje, poboljšane mogućnosti pretraživanja i filtriranja podataka, modernizirane API funkcionalnosti te optimiziranu strukturu objava u skladu s proširenim regulatornim zahtjevima i razvojem zajedničkih europskih platformi za uravnoteženje. Nova platforma omogućuje veću preglednost, bržu obradu podataka i jednostavniju integraciju s vanjskim sustavima korisnika. HOPS je kao pružatelj podataka aktivno sudjelovao u procesu migracije, prilagodbi tehničkih rješenja i testiranju razmjene podataka, osiguravajući kontinuitet i pouzdanost dostave podataka tijekom prijelaznog razdoblja.

ENTSO-E TP predstavlja jedinstveni, a za većinu podataka koji se odnose na područje RH i jedini izvor informacija koje različiti korisnici mogu preuzimati na jednostavan način, što su sudionici hrvatskog tržišta prepoznali i pozitivno ocijenili.

#### **4.6 Hrvatski ured za izdavanje EIC oznaka**

ENTSO-E održava jedinstveni sustav označavanja EIC (engl. *Energy Identification Codes*) kojim se osigurava jednoznačna identifikacija sudionika i objekata na tržištu električne energije i plina u Europi. Sustav se provodi putem centralnog ureda pri ENTSO-E-u (engl. *Central Issuing Office* - CIO) te nacionalnih Ureda za dodjelu i administraciju oznaka („lokalni uredi“).

Hrvatski ured za izdavanje EIC oznaka (dalje u tekstu: CLIO) ustrojen je unutar operatora prijenosnog sustava te provodi sve aktivnosti vezane za izdavanje, administraciju i ažuriranje jedinstvenih energetske oznaka koje hrvatski energetski subjekti (trgovci, opskrbljivači, proizvođači, pružatelji usluga uravnoteženja, agregatori i dr.) trebaju za sudjelovanje u tržišnim procesima na lokalnoj i zajedničkim europskim razinama.

CLIO dodjeljuje dvije vrste oznaka, međunarodne koje su javno objavljene na stranicama CIO-a i CLIO-a te lokalne koje se objavljuju isključivo na mrežnim stranicama CLIO-a.

Tijekom 2025. izdana je ukupno 241 EIC oznaka (29 → X, 144 → W i 68 → Z oznaka) što predstavlja povećanje od 7 oznaka u odnosu na 2024. godinu. Pritom je u 2025. po prvi put izdana EIC W oznaka za energetski objekt koji predstavlja spremište električne energije, odnosno bateriju, čime je formalno omogućeno uključivanje ovakvog tipa u tržišne i operativne procese. Ovaj iskorak odražava daljnju prilagodbu EIC sustava razvoju novih tehnologija i tržišnih uloga kao i rastuću važnost spremišta električne energije u kontekstu integracije obnovljivih izvora energije te povećanja fleksibilnosti EES-a. Ukupno gledano, iako je rast broja izdanih oznaka umjeren, struktura izdanih oznaka potvrđuje nastavak trenda širenja baze tržišnih sudionika i diversifikacije energetske subjekata na hrvatskom tržištu električne energije.

#### **4.7 Ostale aktivnosti u europskom okruženju**

Društvo, u skladu sa svojim zakonskim obvezama na europskoj i regionalnim razinama, surađuje s operatorima sustava i tržišnim sudionicima izvan RH te s nizom europskih institucija čije se nadležnosti tiču i prijenosa električne energije (Europska komisija, Tajništvo Energetske zajednice, ACER i drugi) kao i udrugama kojima je član (ENTSO-E, Inicijative za obnovljive izvore energije; engl. Renewables Grid Initiative – RGI/, Udruženja mediteranskih operatora prijenosnog sustava /engl. Mediterranean Transmission System Operators - dalje u tekstu: Med-TSO/ i drugi) te sudjeluje u više projekata koji imaju za cilj pripremu provedbe obveza iz novih EU propisa ili realizaciju investicija u infrastrukturu. Pri tome, u pitanjima i temama od zajedničkog interesa HOPS koordinira svoje aktivnosti s MINGO-om te HERA-om.

##### **Paneuropska razina**

Sudjelovanjem u aktivnostima ENTSO-E-a na europskoj razini, u radu Skupštine i svih odbora (engl. Committees), HOPS je uključen u sve aktualne procese koje zajednički pripremaju i provode ENTSO-E i operatori prijenosnih sustava na paneuropskoj razini.

##### **Kontinentalna Europa**

Dio aktivnosti u ENTSO-E-u organiziran je u skladu s pripadnosti pojedinim sinkronim područjima od kojih je sinkrono područje kontinentalne Europe najveće. HOPS u skladu s raspoloživim ljudskim resursima sudjeluje u radu svih najvažnijih radnih grupa i na ovoj razini.

##### **Regija pogona sustava Central SOR**

Uredbom 2019/943 određeno je da, na prijedlog ENTSO-E-a, ACER određuje koji su operatori prijenosnih sustava obuhvaćeni svakom od regija pogona sustava. Tako je HOPS odlukom ACER-a svrstan u Centralnu regiju pogona sustava (engl. Central SOR). OPS-ovi iz Central SOR-a podnijeli su nadležnim regulatornim tijelima prijedlog za osnivanje regionalnih koordinacijskih centara (dalje u tekstu: RKC) te je prijedlog kojim se predviđa da RKC-ovi za Central SOR budu TSCNET i Coreso usvojen početkom 2021. godine. Oba RKC-a provela su potrebne pripreme te je do zadanog roka 1. srpnja 2022. uspješno provedena transformacija iz regionalnih koordinatorskih sigurnosti u RKC-ove. Kao jedan od suvlasnika, HOPS je aktivno sudjelovao u procesu transformacije TSCNET-a, a aktivan je sudionik i u upravljačkim i radnim tijelima u okviru Central SOR. S obzirom na odluku ACER-a da svaka regija pogona sustava

koja graniči s OPS-ovima trećih zemalja mora sklopiti sporazum o suradnji u vezi sa sigurnim radom sustava i utvrđivanjem aranžmana za usklađenost OPS-ova trećih zemalja s obvezama utvrđenim Uredbom 2019/943, HOPS je bio posebno aktivan u pripremi sporazuma Central SOR-a s EMS-om (Srbija) i NOSBiH-om (BiH). Međutim, do potpisivanja navedenog sporazuma do sada nije došlo jer se kao preduvjet očekuje implementacija regije pogona sustava koja bi uključivala OPS-ove država zapadnog Balkana te odluka o konfiguracijama i načinima suradnje između regija pogona sustava.

HOPS je tijekom 2025. nastavio koristiti usluge TSCNET-a, a u 2025. ponovno je potpisnik MRA ugovora (engl. Multilateral Remedial Action) – koordiniranog multilateralnog otklanjanja zagušenja između tri ili više operatora unutar TSC inicijative. Ovim ugovorom dana je mogućnost operatorima prijenosnih sustava da zajednički rade na otklanjanju zagušenja uz izvjesne povoljne utjecaje na sigurnost opskrbe u svakom od pojedinih operatora prijenosnog sustava.

### **Regije za proračun kapaciteta Core/ Central Europe CCR i East Central Europe CCR**

Društvo aktivno sudjeluje u radnim tijelima na razini središnje regije za proračun (prijenosnih) kapaciteta (engl. Core CCR) koja je uspostavljena spajanjem CEE (*Central Eastern Europe*) i CWE regije (*Central Western Europe*) u jedinstvenu regiju na temelju Odluke ACER-a 06/2016. od 17. studenog 2016. o određivanju regija za proračun prijenosnih kapaciteta.

Tijekom 2025. nastavljene su intenzivne aktivnosti unutar radnih tijela Core CCR u procesima donošenja metodologija te razvoja i implementacije poslovnih procesa koji proizlaze iz važeće europske regulative.

Počevši operativno od 8. lipnja 2022., Core CCR izvodi proračune prijenosnih kapaciteta za razdoblje tržišta dan unaprijed flow-based metodom (FB DA CC), a operativni rezultati su svakodnevno dostupni na web stranici JAO-a od 9. lipnja 2022.godine.

Nakon pokretanja FB DA CC podneseni su amandmani u cilju daljnjih poboljšanja metodologija prema očekivanjima CACM-a. Dana 28. studenog 2023. prihvaćen je drugi amandman FB DA CCM u korist uvođenja Advanced Hybrid Coupling (AHC) kojim se poboljšava dodjela kapaciteta na granicama prema drugim CCR. Cilj AHC-a je stvoriti jednake uvjete pri SDAC obzirom na tokove koji proizlaze iz trgovine unutar CCR-a i tokove koji proizlaze iz trgovine sa zonama trgovanja izvan Core CCR. Dana 1. srpnja 2025. je prihvaćen treći amandman FB DA CCM-a u cilju formalnog uvođenja i strukturiranja procesa koordinirane validacije (CV), jačanje regionalne operativne sigurnosti i usklađivanje ključnih prijelaznih parametara kao što je FRM. S 2026. slijedi prihvaćanje četvrtog amandmana FB DA CCM koji ima fokus na tehničkim poboljšanjima i na uklanjanju uključivanja dugoročnih dodjela u izračun kapaciteta za dan unaprijed.

U prosincu 2022. Core CCR je započeo fazu vanjskih izračuna prijenosnih kapaciteta za unutardnevno razdoblje tržišta FB ID CC(b) proračunatih u D-1 u 22:00 sati prema odluci ACER-a od 21. veljače 2019. (engl. Intraday capacity calculation methodology of the Core capacity calculation region in accordance with Article 20ff. of the Commission Regulation (EU) 2015/1222 of 24 July 2015 establishing a guideline on capacity allocation and congestion management). Nadalje, 4.12.2023. započela je faza vanjskih izračuna prijenosnih kapaciteta za unutardnevno razdoblje tržišta FB ID CC(a) proračunatih u D-1 u 15:00 sati iz preostalih prekozonskih prijenosnih kapaciteta za razdoblje tržišta dan unaprijed (engl. Day Ahead leftovers) Flow-based metodom.

Izračun prekozonskih unutardnevnih prijenosnih kapaciteta FB ID CC u skladu je s usvojenom metodologijom FB ID CC prema odluci ACER-a od 21. veljače 2019., ali i njenom prvom izmjenom od 19. travnja 2022., te drugom i trećom izmjenom od 14. ožujka 2024., koje su bile nužne tijekom 2024. za pripremu operativnog pokretanja procesa sredinom 2024. godine.

Nadalje, tijekom 2025. pripremljene su peta i šesta izmjena metodologije te su početkom 2026. upućene nacionalnim regulatornim tijelima (NRA) na pregled i očitovanje. Regulatorni postupak odvija se paralelno za obje izmjene, uz mogućnost donošenja zajedničke ili odvojenih odluka, ovisno o pravnom pristupu pojedinih regulatora.

Peta izmjena metodologije odnosi se na primjenu ograničenja dodjele (Allocation Constraints) u kontekstu specifičnih zahtjeva sigurnosti pogona pojedinih elektroenergetskih sustava, uključujući nastavak važenja prijelaznih rješenja do donošenja nove regulatorne odluke.

Šesta izmjena metodologije obuhvaća šire metodološke nadogradnje, uključujući integraciju naprednog hibridnog povezivanja (Advanced Hybrid Coupling – AHC) u unutardnevni vremenski okvir, uključivanje nove granice između jedinstvenog tržišta električne energije Irske i Sjeverne Irske te Francuske (SEM–FR, Celtic interkonektor) u proces proračuna kapaciteta, uvođenje ograničenja promjene snage između vremenskih jedinica na istosmjernim interkonekcijama (HVDC) između sinkronih područja, uklanjanje uključenja dugoročnih dodjela (LTA) iz IDCC(a) kapaciteta te redefiniranje pojedinih rokova implementacije daljnjih faza IDCC procesa.

Nakon više od 6 mjeseci vanjskih izračuna prijenosnih kapaciteta za unutardnevno tržište FB ID CC(a) i FB ID CC(b) uz stabilno izvođenje procesa na razini Core CCR, HOPS je zajedno s ostalim OPS-ovima Core CCR 28. svibnja 2024. (za dan trgovanja 29. svibnja 2024.) uspješno započeo s operativnim provođenjem izračuna prekozonskih prijenosnih kapaciteta za unutardnevno tržište Flow-Based metodom (FB ID CC) za potrebe povezivanja unutardnevnog tržišta (ID FB MC) u Core CCR isporukom kapaciteta FB ID CCb) do D-1 u 21:45h tržišnoj platformi za tržišno povezivanje (Single Intraday Coupling – SIDC). Nakon operativnog početka FB ID CCb), zamijenivši NTC proračun unutardnevnog kapaciteta s unutardnevnim proračunom kapaciteta temeljenom na tokovima snaga 28.5.2024., HOPS je zajedno s ostalim OPS-ovima Core CCR 13.6.2024. (za dan isporuke 14.6.2024.) uspješno započeo i s isporukom prekozonskih prijenosnih kapaciteta FB ID CCa) do D-1 14:45h na tržišnoj platformi SIDC za sve sate sljedećeg dana.

Prekretnica uspostave FB ID CCb) označila je prvi učinkoviti izračun prekozonskih kapaciteta temeljen na proračunu tokova snaga u Core CCR i veliki korak prema optimizaciji dostupnog kapaciteta za unutardnevno tržište uz poštivanje operativne sigurnosti na osnovu zadnjeg dostupnog zajedničkog modela mreže (Common Grid Model – CGM). Također, uspostava FB ID CCa) omogućuje otvaranje unutardnevnog tržišta u Core regiji u 15:00 sati u D-1 i pruža potrebne podatke za unutardnevnu dražbu u 15:00 sati u D-1.

Nadalje, HOPS je 25. lipnja 2025. započeo s isporukom prekozonskih prijenosnih kapaciteta FB ID CC(c) putem ažuriranih kapaciteta za kontinuirano unutardnevno trgovanje dostavljenih na SIDC platformu oko 04:30 sati dana isporuke, čime je omogućena dodatna prilagodba kapaciteta bliže stvarnom vremenu.

Uslijed stabilnog izvođenja FB ID CC(c) procesa i nastavka koordinacije u regiji, 21. listopada 2025. započela je faza vanjskih izračuna prijenosnih kapaciteta za FB ID CC(d) proces, čime je dodatno unaprijeđen unutardnevni proračun kapaciteta u dana D, a HOPS i ostali OPS-ovi rade na pripremama za njegovo operativno pokretanje tijekom 2026. u skladu s važećim postupcima i odredbama Core metodologije.

Sve relevantne informacije objavljenih rezultata FB ID CC(a), FB ID CC(b) i FB ID CC(c) mogu se pronaći na Core IDCC dijelu mrežne stranice JAO.

Unutardnevne dražbe (IDA) imaju za cilj unaprijediti SIDC uvođenjem novog mehanizma određivanja cijena za unutardnevne kapacitete, dopunjujući postojeću metodu kontinuirane trgovine. Uvođenjem IDA, novi tehnički postav i procesi komunikacije povezivanja tržišta koristit će se uz SIDC XBID platformu koja se koristi za kontinuirano trgovanje. U tom smislu

IDA i kontinuirani tržišni mehanizmi podržavaju jedno drugo te omogućuju prikupljanje ponuda i učinkovite dodjele prijenosnog kapaciteta. IDA se provodi diljem Europe kako bi se omogućilo određivanje cijena prekozonских kapaciteta u unutardnevnom vremenskom okviru te uskladio izračun i dodjela prekozonских kapaciteta na unutardnevnom tržištu i povećala ukupna učinkovitost unutardnevnog trgovanja.

Nakon pokretanja faze vanjskih izračuna krajem 2024., HOPS je zajedno s ostalim OPS-ovima Core CCR 25. lipnja 2025. započeo s operativnom isporukom prekozonских prijenosnih kapaciteta FB ID CC(c), dostavom ažuriranih prekozonских kapaciteta na SIDC platformu za kontinuirano trgovanje za MTU-ove od 06:00 do 24:00 sati u skladu s Člankom 26(3)(b) Core ID CC metodologije.

HOPS je kroz razne vanjske projektne timove pripremio, dizajnirao i implementirao sve potrebno za stabilno i uspješno sudjelovanje u operativnim procesima, te kroz internu HOPS radnu grupu (Odluka broj: 41.11.18.) popratio sve potrebne korake u cilju ostvarenja svih navedenih prekretnica.

Dana 21. listopada 2025. započela je i faza vanjskih izračuna za FB ID CC(d) proces, koji predstavlja daljnji razvoj unutardnevnog proračuna kapaciteta za potrebe unutardnevnih dražbi (IDA3) i kontinuiranog trgovanja u danu D. Operativno pokretanje FB ID CC(d) planira se tijekom 2026., nakon završetka stabilizacijske faze i regulatornih odobrenja.

U 2026. planirano je i operativno pokretanje FB ID CC(e) procesa (do 16:00h), čime će se zaokružiti implementacija svih predviđenih faza unutardnevnog flow-based proračuna kapaciteta u Core CCR.

Projekt izračuna unutardnevnog kapaciteta (Core Intraday Capacity Calculation - Core IDCC) dio je procesa integracije tržišta (Core Market Integration). Cilj je razvijanje i implementiranje metodologije za određivanje unutardnevnih kapaciteta za unutardnevne dražbe i unutardnevno kontinuirano trgovanje u cijeloj Core CCR u okviru jedinstvenog unutardnevnog povezivanja tržišta (Single Intraday Coupling - SIDC).

U 2023. pripremljene su i dane nadležnim regulatornim tijelima na odobrenje Metodologije BTCCM - Metodologija za proračun prekozonског kapaciteta unutar vremenskog okvira za uravnoteženje za razmjenu energije uravnoteženja ili za provođenje procesa razmjene odstupanja, zatim prvi prijedlog izmjene i dopune LTSR Metodologije (1st amendment proposal of the long-term splitting rules methodology).

HOPS aktivno sudjeluje u i svim drugim povezanim projektima radnih tijela Core CCR (LTCC-Long Term capacity calculation; ROSC&CS i sl.) kroz procese donošenja metodologija te razvoja i implementacije poslovnih procesa, kao i u samom postupku izvođenja procesa.

Core CCR je 20. studenog 2023. započeo fazu unutarnjih proračuna dugoročnih prekozonских kapaciteta temeljenog na tokovima snagama (eng. Flow-based) metodom (FB LT CC). Proračun prekozonских kapaciteta u skladu je s usvojenom metodologijom LT CC prema odluci ACER-a od 18. siječnja 2023. (eng. Long-term capacity calculation methodology of the Core capacity calculation region in accordance with Article 10 of Commission Regulation (EU) 2016/1719 of 26 September 2016 establishing a guideline on forward capacity allocation). Predviđeno je krajem 2025. (za postupak dodjele kapaciteta u 2026.), uz dostavu i prihvaćanje prvog amandmana LT CCM, operativno pokretanje proračuna dugoročnih prekozonских kapaciteta nakon provedbe vanjskih izračuna u trajanju od 6 mjeseci.

Tijekom 2025. provedena je faza vanjskih (paralelnih) izračuna FB LT CC metodom, koju je Core CCR započeo 24. studenog 2025., s ciljem testiranja i provjere dugoročnih prekozonских kapaciteta kroz šestomjesečne paralelne proračune i dodjele kapaciteta metodom temeljenom na tokovima snaga. Ovi paralelni izračuni obuhvaćaju izradu modela mreže, izračun

raspoloživih kapaciteta i analizu njihovog utjecaja na dugoročne alokacije, uz koordinaciju svih uključenih operatora prijenosnih sustava i zajedničkog koordinatora proračuna kapaciteta.

Također tijekom 2025. napravljene su pripreme i tehničke nadogradnje za implementaciju prvog amandmana metodologije FB LT CC (long-term capacity calculation methodology), čije se regulatorno odobrenje očekuje kako bi se omogućilo operativno pokretanje dugoročnih proračuna prekozonskih kapaciteta za postupak dodjele kapaciteta u 2026. godini. Amandman se usklađuje s primjenom FB LT CC metodologije te obuhvaća ažuriranja vezana uz tehničke kriterije, koordinaciju ishoda paralelnih proračuna i poboljšanje integracije dugoročnog proračuna s drugim vremenskim okvirima (DA i ID).

Početkom 2024. podnesen je zajednički prijedlog svih OPS-ova, Core CCR o metodologijama SNB NTC za izračun kapaciteta i Core-SNB validacije PK za vremenski okvir dan unaprijed za granice trgovanja CH-GR, CH-DE/LU i CH-AT. Ovim načinom želi se pojačati koordinacija između Core CCR i Swissgrid uslijed sve većih fizičkih tokova nakon FB DA MC u Core CCR, a dijelom i zbog provedbe Uredbe o unutarnjem tržištu električne energije koja uključuje cilj od 70% minimalnog kapaciteta prijenosa uz poštivanje graničnih vrijednosti pogonskih veličina.

Odlukom ACER-a od 19.3.2024, prijedlog izmjene i dopune određivanja CCR obuhvatio je pridruživanje granice između RTE i SEM (Single Electricity Market in Ireland and Northern Ireland) zona ponuda u Core CCR čime je olakšana daljnja integracija Irske u europsko tržište električne energije. Ovime su započete implementacijske pripreme za operativno pokretanje nove granice ponuda između zona ponuda Francuske (RTE) i SEM (Eirgrid i dio SONI) nakon što Celtic interkonektor bude operativan krajem 2026., povezujući Irsku i Francusku 700MW DC kabelom.

Istom odlukom ACER-a, spajanjem Core CCR i Italy North CCR formira se Central Europe CCR (CE CCR). U početku će se ovo spajanje primjenjivati samo na proces izračuna kapaciteta za dan unaprijed tržište. Ovime će se poboljšati koordinacija i učinkovitost procesa izračuna i dodjele kapaciteta u kontinentalnoj Europi. Dana 17. rujna 2025. je prihvaćen CE DA CCM, te je odmah započet i rad na prvom amandmanu CE DA CCM-a.

Najnovijom odlukom ACER-a od 16. prosinca 2025. uspostavlja se nova regija za izračun kapaciteta East Central Europe (ECE CCR) u kojoj su, uz HOPS, MAVIR, EMS, NOSBiH i CGES. U tijeku su početne pripreme za operacionalizaciju regije, što će formalno biti moguće tek po završetku transponiranja EU regulative u tri države Energetske zajednice.

### **Regija koordinacije isključenja**

HOPS je dio regije koordinacije isključenja, koja teritorijalno odgovara regiji za proračun kapaciteta Core CCR, a s obzirom na koordinaciju između različitih regija koordinacije isključenja sudjeluje i u dostavi podataka za regiju koordinacije isključenja jugoistočne Europe. Kroz proces koordinacije usuglašavaju se planovi isključenja i raspoloživosti relevantnih elemenata mreže i relevantnih proizvodnih modula u skladu s glavom Koordinacija isključenja Uredbe 2017/1485, što čini osnovu za izradu zajedničkih modela mreže i svih procesa koje te modele koriste.

### **Rad u LFC bloku SHB**

Regionalna suradnja HOPS-a nastavljena je i u upravljačko-regulacijskom LFC bloku Slovenija-Hrvatska-BiH (dalje u tekstu: LFC blok SHB) gdje je u skladu s Uredbom SO GL potpisan Sporazum o radu LFC bloka SHB (engl. Operational Agreement of LFC Block SHB). Tijekom 2025. nastavljen je rad na aktivnostima vezanim uz noveliranje Sporazuma o radu LFC bloka SHB. Uz potrebu njegova usklađivanja s očekivanim pristupanjem europskim platformama za uravnoteženje, prepoznata je i potreba za uvrštavanjem dodatnih odredbi koje su se pokazale relevantnima tijekom 2025. godine. Potpisivanje noveliranog Sporazuma očekuje se prije pristupanja europskim platformama.

## **Bilateralna i regionalna suradnja sa susjednim operatorima prijenosnih sustava**

Tijekom 2025. nastavljena je suradnja sa susjednim operatorima sustava putem tematskih sastanaka na raznim razinama, sa slovenskim ELES-om, mađarskim MAVIR-om, srpskim EMS-om, bosansko hercegovačkim NOSBiH-om i crnogorskim CGES-om, na kojima je razmatran niz tema od zajedničkog interesa. Fokus komunikacije je bio na pripremi nove odluke ACER-a kojom se EMS, NOSBiH i CGES uključuju u novi ECE CCR.

Novi ECE CCR razlog je izrade Posebnog dodatka HAR-u za granicu između zona trgovanja Hrvatska – Srbija u 2025., koji je napravljen u suradnji HOPS-a i EMS-a, kako bi se usuglasili s trenutnim stanjem na tržištu vezano za pripadnost regiji za proračun kapaciteta. Također, HOPS i EMS su zajedno s dražbenim uredom JAO u 2025. napravili novi prijedlog Pravila za eksplicitnu dnevnu dodjelu kapaciteta za granicu između zona trgovanja na kojoj dodjelu provodi JAO. Nova Pravila za dnevnu dodjelu kapaciteta imaju glavno tijelo, koje je isto za sve granice zona trgovanja gdje se dodjela kapaciteta vrši eksplicitno. Posebne specifičnosti pojedinih granica, tako i granice između zona trgovanja Hrvatske i Srbije, nalaze se u Posebnom dodatku Pravila. Kako je cilj povezivanje dan unaprijed tržišta zona trgovanja Hrvatske i Srbije, eksplicitna dnevna dodjela prekozonskog kapaciteta predstavlja prijelazno stanje dok se operativno ne povežu tržišta u zonama trgovanja Hrvatske i Srbije.

## **Projekti suradnje operatora prijenosnog sustava mediteranske regije**

U 2025. HOPS je aktivno sudjelovao u radu Udruženja Med-TSO, koje promiče suradnju zemalja mediteranskog područja, s ciljem razvoja mediteranskog EES-a, kao susjedskog partnerstva koje će omogućiti Europi da završi svoju energetske tranziciju do 2050. godine. Time Društvo podržava razvoj integriranog, sigurnog i održivog mediteranskog sustava električne energije, olakšavajući korištenje zajedničkih kriterija i usklađenih, transparentnih i nediskriminirajućih tehničkih pravila za jamstvo interoperabilnosti međusobno povezanih elektroenergetskih sustava.

Projekt Udruženja, TEASIMED2, završen je u prosincu 2025. te je završna konferencija projekta održana u veljači 2026. godine.

Ciljevi projekta su promicanje progresivne integracije prijenosnih mreža zemalja Med-TSO, uzimajući u obzir zahtjeve adekvatnosti i energetske sigurnost, poboljšanje prekogranične razmjene električne energije kao i integracija izvora obnovljive energije u mediteranskoj regiji, kroz koordinaciju nacionalnih razvojnih planova i odgovarajućih pravila za rad mreža.

Također, ciljevi projekta TEASIMED 2 usklađeni su s ciljevima politike EU o energiji i klimatskim promjenama te s ciljevima strategije rasta EU tj. Europskog zelenog plana, također uzimajući u obzir ciljeve iz dodatka NPOO-a, Poglavlja REPowerEU, kroz uštedu energije, diverzifikaciju opskrbe energijom i ubrzanu integraciju obnovljivih izvora energije

Kao nastavak projekta TEASIMED 2, Udruženje je Europskoj komisiji podnijelo prijedlog novog projekta, TEASIMED 3, koji je započeo u siječnju 2026. godine. Udruženje očekuje značajno financiranje od Europske komisije budući Glavna uprava za Bliski istok, Sjevernu Afriku i Zaljev (DG MENA) daje potporu novom projektu koji će trajati 4 godine (2026.- 2029.).

Cilj novog projekta jest korištenje sve većih udjela proizvodnje energije iz obnovljivih izvora (time podržavajući inicijativu Transmediteranske energije i čiste tehnologije, T-MED, koju je pokrenula EK), poboljšanjem okvira za promicanje regionalne integracije EES-a, razvojem novih visokonaponskih konekcija i operativnih pravila kao pokretača za postizanje regionalnih ciljeva energetske tranzicije.

## 5 ODRŽIVI RAZVOJ

Zahvaljujući aktivnom sudjelovanju odnosno unosu podataka u Registar onečišćavanja okoliša vezano za nastali otpad i emisije u zrak (plin SF<sub>6</sub>), u potpunosti su realizirane obveze Društva vezane za Registar onečišćavanja okoliša koji se vodi pri Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije (dalje u tekstu: MZOIZT). Registar onečišćavanja okoliša je skup podataka o izvorima, vrsti, količini, načinu i mjestu ispuštanja, prijenosa i odlaganja onečišćujućih tvari i otpada u okoliš te je od iznimne važnosti da svaka tvrtka koja se odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša i prirode ispuni sve obveze.

U rujnu 2025. izrađen je dokument „Procjena klimatskih rizika i utjecaja klimatskih promjena na poslovanje Društva s prepoznatim mjerama za smanjenje rizika“. Uprava Društva usvojila je dokument u mjesecu studenom te je dostavljen Fondu za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost kao Provedbenom tijelu za ugovore o dodjeli bespovratnih sredstava iz NPOO, s obzirom da se u ugovoru NPOO.C7.1.R1-I6.01.0001 navodi da će provedba projekta rezultirati doprinosom ostvarenju dodatnog pokazatelja na razini Poziva odnosno da će do kraja prosinca 2025. biti izrađena navedena studija.

Budući da je HOPS upisan u „Registar pravnih i fizičkih osoba-obrtnika koji se bave djelatnošću uvoza/izvoza i stavljanja na tržište kontroliranih tvari i/ili fluoriranih stakleničkih plinova, servisiranja, obnavljanja i uporabe tih tvari“, nastavljeno je uspješno servisiranje i održavanje opreme koja sadrži staklenički plin sumporov heksafluorid SF<sub>6</sub>. Detaljno izvješće o emisijama plina SF<sub>6</sub> iz postrojenja HOPS-a dostavljeno je MZOIZT na obrascu KT 1 - Očevidnik o uporabljenim količinama kontroliranih tvari i fluoriranih stakleničkih plinova. Također, MINGO-u su dostavljeni podaci o ukupnim količinama plina SF<sub>6</sub> koje se koriste u rasklopnim postrojenjima.

Tijekom 2025. jedinice lokalne samouprave (županije i općine) izrađivale su brojne razvojne strategije i programe te prostorne planove i izmjene i dopune istih. Provodili su se postupci strateške procjene utjecaja na okoliš, odnosno postupci ocjene o potrebi strateške procjene te revizije strateških studija o utjecaju na okoliš. Upiti iz jedinica lokalne samouprave koji dolaze na HOPS mogu se klasificirati na sljedeći način:

- upiti nadležnim tijelima (HOPS) za dostavu podataka za izradu strategija i programa razvoja, prostornih planova te izmjena i dopuna prostornih planova
- ocjene o potrebi strateške procjene – iznošenje mišljenja o potrebi strateške procjene vezano za izrađene strateške dokumente
- upiti za davanje mišljenja o sadržaju strateške studije o utjecaju na okoliš strategija i programa razvoja jedinica lokalne samouprave te obzirom na prostorne planove, kad se ustanovi da je nužna provedba strateške procjene utjecaja zahvata na okoliš
- revizija gotovih strategija i programa razvoja, prostornih planova te strateških studija o utjecaju na okoliš provedenih obzirom na navedene dokumente, tijekom provođenja postupka javne rasprave.

HOPS je pravodobno odgovarao na sve dostavljene upite te je na taj način maksimalno doprinijeto očuvanju zaštite okoliša i prirode uz omogućavanje istovremenog razvoja i izgradnje prijenosne mreže u smislu osiguranja sigurnosti opskrbe kupaca.

Tijekom 2025. provedene su intenzivne aktivnosti na realizaciji ciljeva i unaprjeđenju sustava upravljanja zaštitom okoliša što je rezultiralo uspješno provedenim recertifikacijskim auditom sustava prema normi ISO 14001:2015. Na taj način HOPS je nedvojbeno potvrdio svoju opredijeljenost ka sustavnoj brizi o zaštiti okoliša i prirode.

Također, HOPS je prepoznao energetske učinkovitost kao jedan od najdjelotvornijih načina postizanja ciljeva održivog razvoja obzirom da doprinosi smanjenju emisija stakleničkih plinova u okoliš i time pozitivno utječe na klimatske promjene. Primjena mjera energetske učinkovitosti važna je pri povećanju sigurnosti opskrbe energijom i okosnica je jedinstvene energetske

politike EU. Tijekom 2025. provedene su intenzivne aktivnosti na realizaciji ciljeva i unaprjeđenju sustava upravljanja energijom što je rezultiralo uspješno provedenim drugim nadzornim auditom sustava prema normi ISO 50001:2018. Na taj način HOPS je nedvojbeno potvrdio svoju opredijeljenost ka sustavnoj brizi o energetskej učinkovitosti.

Provedena je i interna edukacija vezano za sustave upravljanja prema ISO normama 14001:2015 i 50001:2018. Edukacija je provedena tijekom održavanja internih audita na razini cijelog HOPS-a, čime je još jednom potvrđen doprinos HOPS-a za zaštitu okoliša i povećanje energetske učinkovitosti.

HOPS je dužan mjere za poboljšanje energetske učinkovitosti ostvarene u prijenosu električne energije unositi u Sustav za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije (SMIV) te su izrađena četiri elaborata u kojima su izračunate uštede vezano za projekte koji su realizirani tijekom 2025. godine:

- Elaborat o uštedama energije ostvarenima zamjenom vodiča na DV 110 kV Buje-Kopar
- Elaborat o uštedama energije ostvarenima zamjenom vodiča na DV 110 kV Ston-Rudine
- Elaborat o uštedama energije ostvarenima zamjenom vodiča na DV 110 kV Rudine-Komolac
- Elaborat o uštedama energije ostvarenima zamjenom energetskog transformatora TR2 u TS Slatina.

HOPS je 2025. izvršio izračun ugljikovog otiska tvrtke za 2024. što je publicirano u Nefinancijskom izvješću o održivosti. Ugljikov otisak (eng. „Carbon Footprint“) je mjera ukupne emisije stakleničkih plinova koju izravno ili neizravno uzrokuje neka osoba, proizvod, tvrtka ili događaj. Ugljikov otisak se mjeri u tonama ugljikov dioksid ekvivalenta (tCO<sub>2</sub>e). Koncept ugljikov dioksid ekvivalenta (CO<sub>2</sub>e) omogućuje usporedbu učinaka odnosno klimatskih utjecaja koncentracija različitih stakleničkih plinova u odnosu na jednu jedinicu CO<sub>2</sub>. Računate su emisije Opsega 1 i Opsega 2, u budućem razdoblju očekuje se evidentiranje emisija Opsega 3.

Tijekom 2025. u HOPS-u je nastalo ukupno 299,20 tona opasnog i 308,98 tona neopasnog otpada. Veći dio otpada čine neklorirana izolacijska ulja i ulja za prijenos topline, kao i muljevi iz odvajaa te olovne baterije i metalni otpad. Količina nastalog otpada u 2025. manja je u odnosu na prethodne godine. Otpadne metale poput bakra, aluminija i željeza, koji imaju vrijedna svojstva te se mogu reciklirati, HOPS prodaje putem nadmetanja te tako ostvaruje financijsku dobit. Važno je napomenuti da je tijekom 2025. 544,72 tona (89,56 %) otpada reciklirano - R postupci, a 63,46 tona (10,44 %) otpada je odloženo – D postupci. Na taj način HOPS je postigao značajan doprinos konceptu kružnog gospodarenja.

## **6 ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST NA RADU**

Tijekom 2025. aktivnosti iz područja zaštite na radu bile su usmjerene na unaprjeđenje sustava upravljanja sigurnošću i zdravlje radnika te jačanje preventivnih mjera na svim organizacijskim razinama Društva. U veljači 2025. na Odboru zaštite na radu usvojena je nova procjena rizika za radnike u sektorima, a provedene su i revizije procjena rizika u prijenosnim područjima. Redovito su održavani odbori zaštite na radu, stručne radne grupe te koordinacijski sastanci s nadležnim institucijama.

Započeta je implementacija sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu sukladno zahtjevima norme ISO 45001:2018, uključujući provedbu internih audita u svim prijenosnim područjima te osposobljavanje internih auditora. Ujedno je potpisan novi jednogodišnji ugovor za aplikativno rješenje radi učinkovitijeg vođenja poslova zaštite na radu i zaštite od požara.

U području zdravstvene zaštite radnika organizirani su prethodni i periodički liječnički pregledi za poslove s posebnim uvjetima rada. Tijekom 2025. organizirani su sistematski pregledi definirani kolektivnim ugovorom. Provedena su i cijepljenja protiv gripe.

Kontinuirano su provođena osposobljavanja radnika za rad na siguran način, uključujući osposobljavanja novozaposlenih radnika i radnika raspoređenih na druga radna mjesta, osposobljavanje za rad na visini, za rukovanje ručnim motornim lančanim pilama, osposobljavanja za pružanje prve pomoći. Također provođena su uvođenja u posao vanjskih izvođača radova na objektima Društva.

Provedena su ispitivanja radne opreme, opreme pod tlakom, radnog okoliša te sigurnosti dizala, kao i redoviti preventivni nadzori objekata i mjesta rada, uz evidentiranje utvrđenih nedostataka u knjigama nadzora. Tijekom godine realizirana je nabava osobne zaštitne opreme temeljem novog dvogodišnjeg okvirnog sporazuma, uključujući zaštitnu odjeću i obuću.

Tijekom 2025. iz područja zaštite od požara provedene su brojne preventivne, tehničke i organizacijske aktivnosti radi održavanja i unaprjeđenja sustava zaštite od požara. Obavljeni su periodični pregledi i funkcionalna ispitivanja stabilnih sustava za detekciju, dojavu i gašenje požara (uključujući sustave s plinom FM-200), protupožarnih zaklopki, unutarnje hidrantske mreže te sigurnosne i protupanične rasvjete. Redovito su servisirani vatrogasni aparati u objektima.

Radnici su osposobljavani za preventivnu zaštitu od požara i vatrogasni minimum. Provedene su i aktivnosti vezane uz komunikaciju i izvještavanje prema „Hrvatska vatrogasna zajednica“, kao i suradnja s nadležnim javnim vatrogasnim postrojbama.

## **7 UPRAVLJANJE I IZLOŽENOST RIZICIMA**

Poslovne aktivnosti Društva izložene su raznim vrstama strateških, financijskih i operativnih rizika koji mogu utjecati na usvojene ciljeve, stoga Društvo prati rizike i poduzima potrebne aktivnosti u okviru danih mogućnosti s ciljem učinkovitog upravljanja rizicima, odnosno svođenjem istih na najmanju moguću mjeru.

### **Rizik regulacije i poslovnog okruženja**

Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, gospodarskim i socijalnim uvjetima u RH i okruženju (kako regionalnom tako i na razini EU), koji utječu na poslovanje i uspješnost poslovnih subjekata.

Energetski je sektor, a posebno regulirane djelatnosti među kojima je i prijenos električne energije, podložan posebnoj regulaciji kojom se uređuju način i uvjeti obavljanja djelatnosti te u tom smislu predstavlja regulatorni rizik.

HOPS, kao društvo čija je djelatnost uređena brojnim zakonskim i podzakonskim propisima, kontinuirano je izložen rizicima regulatorne usklađenosti poslovanja koji mogu utjecati na cjelovitost, kvalitetu i pravovremenost izvršavanja zakonom propisanih obveza. To se osobito odnosi na obavezu postupanja u skladu s pravilima o funkcionalnoj neovisnosti i nediskriminatornog djelovanja HOPS-a kao neovisnog operatora prijenosa kao i na izloženost vanjskim prijetnjama koji mogu utjecati na kontinuitet izvršavanja tih obveza.

Regulatorni rizici ne mogu se promatrati odvojeno od ostalih pravnih i poslovnih rizika, budući da su stabilnost i uspješnost poslovanja u izravnoj vezi s dugoročnom sposobnošću Društva da uredno ispunjava zakonom utvrđene obveze.

### **Rizici primjene i provedbe zakonskih i podzakonskih akata**

Aktualni ZoTEE stupio je na snagu u zadnjem tromjesečju 2021., no sve njegove odredbe još uvijek nisu provedene, jer do trenutka izrade ovog izvješća nisu usvojeni svi podzakonski akti čija je izrada propisana aktualnim ZoTEE.

Dio predmetnih akata u nadležnosti Društva, Pravila o priključenju na prienosnu mrežu, Pravila o nefrekvencijskim pomoćnim uslugama za prienosni sustav i Pravila o uravnoteženju EES-a, Društvo je donijelo u 2023., dok su Mrežna pravila donesena 2024. godine. Pravila nestandardnih usluga operatora prienosnog sustava i Cjenik nestandardnih usluga Društvo je u 2023. uputilo u proceduru odobravanja u HERA-u, za koje akte HERA još nije dala suglasnost. Donošenje Pravila o upravljanju zagušenjima u prienosnom sustavu je u 2025. odgođeno zbog složenosti problematike i odsutnosti donošenja vezanih podzakonskih akata (prvenstveno Pravila organiziranja veleprodajnih tržišta električne energije) čije donošenje nije u nadležnosti Društva, no ista su u pripremi.

Od jeseni 2022. se očekuje donošenje Odluke o iznosu jedinične naknade za priključenje na mrežu od strane HERA-e. Zbog ne donošenja jedinične cijene HOPS nije u mogućnosti u potpunosti primijeniti Metodologiju priključenja te prilikom izrade EOTRP-a, za proizvođače električne energije, definirati naknadu za priključenje koja predstavlja sastavni dio EOTRP-a i ugovora o priključenju.

Slijedom izmjena i dopuna za Društvo najrelevantnijih EU direktiva i uredbi (uglavnom u sklopu tzv. reforme modela tržišta električne energije /eng. EMDR/) doći će njihovog transponiranja i/ili omogućavanja primjene kroz izmjene i dopune odgovarajućeg nacionalnog zakonodavnog okvira (prvenstveno ZOTEE i Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji).

Također slijedi niz novih zakonodavnih inicijativa koje je nova Europska komisija planirala u svojem Programu rada. Od tih zakonodavnih inicijativa koje su predviđene kao priprema za donošenje novih ili dorade postojećih propisa (uvelike sa ciljem pojednostavljivanja – samih propisa ali i njihove provedbe) a koje se dijelom odnose na poslovanje Društva najznačajniji su Kompas konkurentnosti za EU, Plan za čistu industriju i Akcijski plan za cjenovno pristupačnu energiju. Dodatno, slijedom Akcijskog plan EU-e za mreže (kojeg je prethodna Europska komisija objavila krajem 2023.), izvršena je priprema te se očekuje donošenje Europskog paketa za mreže koji bi trebao obuhvatiti niz propisa koji se odnose na elektroenergetske mreže tijekom 2026. godine.

Navedeni procesi su od velikog značaja za buduće uvjete poslovanja Društva i ujedno predstavljaju mogućnosti za njihovo unapređenje, ali i rizik za njihovo pogoršanje pa će biti potreban dodatni angažman za aktivno sudjelovanje u njima ili bar njihovo praćenje, zajedno s ostalim zainteresiranim dionicima, prvenstveno EU operatorima prienosnih sustava (posebice kroz ENTSO-E) ali i operatorima distribucijskih sustava.

### **Rizik zapošljavanja i zadržavanja radnika deficitarnih zanimanja**

Postupci zapošljavanja i premještanja radnika Društva regulirani su i provode se u skladu s važećom uputom Društva koja regulira navedene procese (planiranje i interne procedure provedbe i odobravanja postupaka). Planiranje zapošljavanja temelji se na analizi fluktuacije radnika, iskazanim potrebama organizacijskih jedinica, financijskim okvirima utvrđenim Planom poslovanja te realnim mogućnostima provedbe zapošljavanja na tržištu rada.

Pravovremeno i učinkovito pribavljanje radnika osobito je važno u slučajevima zamjene radnika koji odlaze u mirovinu ili prestaju raditi na vlastiti zahtjev, kako iz razloga pravovremenog prijenosa znanja tako i radi brže integracije radnika u poslovne procese i radno okruženje. Promijenjene okolnosti na tržištu rada, obilježene povećanom konkurencijom na strani poslodavaca i istodobnim nedostatkom stručnih radnika odgovarajućih profila, i nadalje značajno utječu na procese zapošljavanja. Navedeni trendovi posebno su izraženi u tehničkim

zanimanjima, koja čine značajan dio strukture zaposlenih u Društvu, pri čemu je u odnosu na ranija razdoblja vidljiv povećan broj odlazaka radnika motiviranih mogućnostima bržeg napredovanja ili povoljnijim uvjetima rada na tržištu.

U proteklom razdoblju primijećen je povećan broj ponavljanja oglasnih postupaka zbog nemogućnosti pronalaska odgovarajućeg kandidata, odnosno izuzetno malog broja kandidata koji se prijavljuju na oglase za slobodna radna mjesta, a osobito za radna mjesta tehničke struke s mjestom rada u Zagrebu gdje je tržišna konkurencija izrazito izražena. Navedene okolnosti produžuju trajanje postupaka zapošljavanja i povećavaju rizik nepravodobnog popunjavanja ključnih radnih mjesta. Iako je fluktuacija radnika prirodan proces te u nekim slučajevima može imati i pozitivne učinke, ona predstavlja značajan organizacijski rizik ako se radnika ne zamijeni pravovremeno i kvalitetnim kandidatom.

Slijedom navedenog, Društvo kontinuirano provodi aktivnosti usmjerene na jačanje svoje vidljivosti i konkurentnosti na tržištu rada te na zadržavanje postojećih ključnih kadrova. Uz navedeno, redovito stipendiranje studenata tehničke struke, osobito područja elektrotehnike (energetike) i informacijsko komunikacijske tehnologije, osigurava dugoročan i stabilan priljev stručnih kadrova koji ulaze na tržište rada te se, kroz ugovorne obveze, potiče njihov ostanak u Društvu.

### **Rizici povezani s nabavnim poslovanjem**

Pravodobno planiranje redovnog poslovanja i aktivnosti (prvenstveno investicijskih) te kontinuirano praćenje provedbe i usklađivanje s ranije utvrđenim ciljevima čine temelj stabilnog i učinkovitog razvoja EES-a. Kako bi se svi planovi (poslovanja, razvoja i drugi) u potpunosti i kvalitetno realizirali, prijeko potrebna je koordinacija dionika te učinkovita suradnja unutar organizacije, naročito u procesu planiranja i provedbe postupaka nabave. Postupcima nabave nužno je posvetiti adekvatno vrijeme, kako u samoj pripremi postupaka, pa tako i u kasnijoj evaluaciji pristiglih ponuda i sklapanju ugovora o odabranim gospodarskim subjektima. Pri tome je ključni segment prikupljanje različitih informacija i podataka, što iz vlastitog okruženja, a što iz vanjskih izvora. Nabava, kao jedna od ključnih strateških funkcija, ima zadatak osigurati ekonomične i transparentne postupke, racionalno upravljanje financijskim sredstvima i primjenu načela postizanja najbolje moguće vrijednosti za uložena financijska sredstva.

Trenutačno stanje na Društvu bliskom tržištu predstavlja jedan od ključnih izazova u području nabave te ima izravan utjecaj i na druge segmente Društva. Kao primarni problem ističe se ograničeni broj kvalificiranih i pouzdanih gospodarskih subjekata u određenom području što pridonosi smanjenju razine tržišne konkurencije i povećava izloženost Društva. Kao drugi problem ističe se volatilnost cijena, što u kombinaciji s nedostatnom tržišnom utakmicom, može doprinijeti povećanju troškova i ugrozi planiranih investicijskih aktivnosti. Konačno, na globalnoj razini, nestabilnost u nabavnim lancima koja uzrokuje dulje rokove isporuke opreme ili učestala kašnjenja u realizaciji, također povećava financijske rizike i ugrozu planiranih aktivnosti.

Društvo nastoji proaktivnim i strateškim pristupom odgovoriti na gore navedene poteškoće te sustavno prati tržišne trendove, analizira mogućnosti proširenja baze dobavljača te prilagođava strategije nabave s ciljem osiguranja kontinuiteta poslovanja i održivog razvoja elektroenergetске infrastrukture.

Prilikom planiranja nabave, Društvo unaprijed razmišlja o potencijalnim događajima koji mogu nastati, učincima i posljedicama s kojima se može suočiti te razmatra moguće mjere kako bi se rizici minimalizirali. Kako bi se rizik sveo na najmanju moguću mjeru, Društvo kontinuirano ulaže u edukaciju radnika. U godinama koje slijede, Društvo će nastaviti s razvojem i unapređenjem poslovnih procesa nabave te usavršavanjem radnika u svrhu ekonomične, učinkovite i djelotvorne provedbe postupaka javne nabave na svim razinama.

### **Rizik neraspoloživosti informacijskog sustava i ugroze sigurnosti podataka**

U skladu s Direktivom (EU) 2022/2555 (NIS2) te Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti operatora ključnih usluga i davatelja digitalnih usluga (NN 14/24), Društvo prepoznaje rizik neraspoloživosti informacijskih i operativnih sustava te ugroze sigurnosti podataka kao jedan od ključnih rizika za kontinuitet poslovanja i sigurnost prijenosnog EES-a RH. Kao ključni subjekt u sektoru energetike, Društvo je obvezno provoditi napredne mjere upravljanja kibernetičkim rizicima na cjelokupnoj infrastrukturi kojom se koristi u svom poslovanju.

Tijekom 2025. nastavljene su aktivnosti usklađenja s regulatornim zahtjevima kroz daljnji razvoj sustava upravljanja informacijskom sigurnošću, provedbu procjena rizika ključnih sustava, ažuriranje internih akata i planova kontinuiteta poslovanja.

Povećani geopolitički rizici i izražena nestabilnost okruženja u Europi dodatno pojačavaju izloženost kritične energetske infrastrukture kibernetičkim prijetnjama, čime kibernetička sigurnost postaje ne samo regulatorno, već i strateško pitanje sigurnosti opskrbe električnom energijom. Društvo prati razvoj buduće obvezujuće regulative na razini Europske unije, osobito Mrežnog kodeksa kibernetičke sigurnosti za prekogranične tokove električne energije (NCCS), čija se primjena očekuje do kraja 2028. godine. Ovim regulatornim okvirom za energetski sektor u EU dodatno će se proširiti opseg zahtjeva na gotovo sve poslovne procese operatora prijenosnog sustava.

Dodatni izazov za Društvo proizlazi iz modela zajedničke mrežne i komunikacijske infrastrukture unutar HEP Grupe u dijelu OPGW infrastrukture koja predstavlja komunikacijsku okosnicu za ključne sustave vođenja EES-a. Sukladno važećem zakonskom okviru, Društvo snosi regulatornu odgovornost za sigurnost infrastrukture koju koristi, neovisno o vlasništvu, što u uvjetima različitog regulatornog statusa društava u Grupi predstavlja dodatni operativni i regulatorni rizik, uključujući potencijalnu izloženost sankcijama u slučaju incidenta ili neraspoloživosti zajedničke infrastrukture.

Društvo usmjerava aktivnosti na sustavno upravljanje kibernetičkim rizicima kroz provedbu procjena rizika i analiza utjecaja na poslovanje (BIA), jačanje nadzora nad IT i OT okruženjem, unaprjeđenje mehanizama detekcije i odgovora na incidente, segmentaciju i zaštitu mrežne infrastrukture te redovito testiranje planova oporavka od katastrofe, s ciljem osiguravanja raspoloživosti ključnih sustava za vođenje EES-a.

### **Rizik neriješenih imovinskopravnih odnosa**

Zbog brojnih razloga (u prvom redu zbog neuređenog zemljišnoknjižnog stanja) postupci rješavanja imovinskopravnih odnosa vrlo su složeni i dugotrajni. Budući da imaju znatan utjecaj na realizaciju plana investicija, njihovom rješavanju Društvo posvećuje posebnu pozornost te nastoji sustavno pristupiti ovoj problematici. Neriješeni imovinskopravni odnosi negativno se odražavaju na trajanje i tijek projekata, u smislu nemogućnosti ishoda građevinske dozvole, kašnjenja sa započinjanjem radova, održavanjem objekata, slobodnim raspolaganjem imovinom i slično.

### **Financijski rizici**

Uprava Društva kontinuirano prati i upravlja financijskim rizicima povezanim s poslovanjem Društva. Stanje na financijskim tržištima, kako globalno tako i u RH može predstavljati ograničavajući čimbenik pri refinanciranju postojećih te ugovaranju novih kreditnih aranžmana.

U slučaju nepovoljnih trendova na troškovnoj strani uz nemogućnosti odgovarajuće korekcije prihodovne strane radi pokrića rasta egzogeno određenih nekontrolabilnih troškova, Društvo bi se moglo suočiti s narušavanjem likvidnosti, odnosno, u krajnjem slučaju, sa smanjenom sposobnošću izvršavanja zakonom propisanih obveza.

Dodatni rizik ugroze likvidnosti Društva proizlazi iz činjenice da Društvo, pri financiranju projekata koji se sufinanciraju iz vanjskih izvora (fondovi EU ili državna sredstva), mora

vlastitim sredstvima podmirivati troškove za koje nadoknadu ostvaruje tek nekoliko mjeseci nakon izvršenih plaćanja.

Rizikom likvidnosti Društvo upravlja stalnim projekcijama novčanog toka na tjednoj, mjesečnoj i godišnjoj razini.

### **Rizici na temelju sudjelovanja u projektima koji se sufinanciraju iz programa Europske unije**

Najsloženiji dio provedbe projekta je provedba postupka javne nabave te financijsko praćenje projekta, dok su osiguranje promidžbe i vidljivosti jednostavniji dijelovi procesa provedbe projekta. Naime, rizici žalbenih postupaka u provođenju postupaka javne nabave mogu uzrokovati znatno produljenje roka provedbe od inicijalno predviđenog roka (žalbe na dokumentaciju, žalbe na odluku o odabiru, rješenja DKOM-a i sl.).

Predmetni projekti predstavljaju značajan angažman kapaciteta Društva odnosno izvršenje zadataka temeljem ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava postaje prioritet u razdoblju provedbe projekata stoga su uz navedene, značajni i rizici razdoblja prihvatljivosti izdataka te razdoblja provedbe projekata. Naime, projekte je nužno provesti u ugovorenom roku te realizirati troškove unutar razdoblja prihvatljivosti jer u suprotnom isti troškovi neće biti prihvaćeni za financiranje iz EU izvora te će teretiti Društvo.

Stoga se najveći rizici odnose na provedbu postupaka javne nabave, provedbu ugovornih obveza kao i povezane probleme s novčanim tokom, odnosno rizik pronalaska financijskih sredstava za sufinanciranje projektnih aktivnosti. Općenito, značajne rizike predstavlja neispunjavanje zadanih ciljeva i miljkaza, odnosno neizvršavanje obveza preuzetih ugovorima što može iz više razloga dovesti do raskida ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava što može imati negativne financijske posljedice na Društvo.

Potpisivanjem ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost (NPOO), definirani su ključni događaji u realizaciji projekta kako slijedi:

- ishodoeno 11 građevinskih dozvola za modernizaciju visokonaponske mreže, do 30. lipnja 2023. godine,
- nadograđeni podmorski kabeli kojima se šest otoka povezuje s kopnenom mrežom (Krk, Cres, Lošinj, Brač, Hvar i Korčula), do 30. lipnja 2024. godine,
- dovršena nadogradnja 300 km ili više visokonaponske mreže (220/110 kV), do 30. rujna 2024. godine,
- omogućiti priključenje dodatnih 1.500 MW kapaciteta OIE na EES, do 31. prosinca 2024. godine,
- dovršena nadogradnja 550 km visokonaponske mreže (220/110 kV), do 30. lipnja 2026. godine,
- zamjena 8 starih transformatora na elektroenergetskom sustavu visokog napona (110 kV, 220 kV, 400 kV) s novim transformatorima, do 30. lipnja 2026. godine,
- provedena rekonstrukcija 2 postrojenja na elektroenergetskom sustavu visokog napona (110 kV, 220 kV, 400 kV), do 30. lipnja 2026. godine,
- ključni pokazatelji su realizirani ili su pred samom realizacijom s datumom 31. prosinca 2025. godine. U nastavku projekta potrebno je nastaviti s realizacijom preostalih aktivnosti koje su vremenski izuzetno zahtjevne.

Svi ključni događaji, odnosno pokazatelji u realizaciji projekta koji su bili predviđeni u dosadašnjem tijeku projekta su uspješno ostvareni.

### **Rizik velikog broja priključenja koji ne prati dostatan razvoj mreže**

Rizici vezani za zatražena priključenja proizvodnih objekata po svom intenzitetu nastavljaju biti dominantni, odnosno znatno veći od bilo koje druge vrste rizika kojima je poduzeće bilo izloženo ranije. Samo u 2025. HOPS je u skladu sa relevantnim odredbama aktualnog ZoTEE,

izdao preliminarne mišljenja za mogućnost priključenja više od 4747 MW (iz OIE) na prijenosnu mrežu. Tijekom svibnja 2025. HOPS je zaprimio 20 zahtjeva za dostavom podataka za izradu EOTRP-a sa zatraženom priključnom snagom od 1127,7 MW. Na temelju zahtjeva pripremljeni su ulazni podaci i u lipnju 2025. dostavljeni izrađivačima EOTRP-a koji su započeli postupak izrade EOTRP-a. U trenutku dostave podatka HERA i dalje nije donijela jediničnu cijenu. HOPS je u rujnu 2024. dopisom HERA-i ukazao na nepotpun regulatorni okvir, jer zbog ne donošenja jedinične cijene nije bilo moguće primijeniti Metodologiju utvrđivanja naknade za priključenje koja je stupila na snagu 2022. godine. HOPS je u 2025. dostavio 45 prijedloga UoP-a investitorima 45 projekata. Većina investitora se HERA-i žalila na prijedlog UoP-a i to najviše na način izračuna naknade za priključenje. HERA se do kraja 2025. nije očitovala na zaprimljene prigovore investitora te time značajno usporila nastavak postupka priključenja.

Iznimno veliki interes za priključenjem na mrežu (prvenstveno OIE) kojeg ne prati adekvatna izgradnja elektroenergetske mreže te ne donošenje odluke o iznosu jedinične cijene za naknadu za priključenje može predstavljati najvažniju potencijalnu ugrozu za dugoročnu financijsku održivost poslovanja HOPS-a u sljedećem srednjoročnom, a vjerojatno i dugoročnom razdoblju.

U slučaju da se realizira značajan broj priključenja bez odgovarajućeg razvoja mreže, postoji rizik značajno većih troškova za potrebe operativnih ograničenja priključenih OIE. Također je u nekim europskim državama uočen trend pojavljivanja situacija kada zbog velike proizvodnje (uključujući i OIE) prijenosna mreža ne može preuzeti svu proizvedenu energiju. Dodatni rizik predstavlja mogućnost isteka roka energetskeg odobrenja za navedenih 45 projekata s obzirom da se HERA nije očitovala na prigovore na UoP-e pa se niti postupak priključenja ne može nastaviti.

### **Rizik na temelju podnesenih prigovora na postupanje Društva u postupcima priključenja**

Zbog trajanja rješavanja postupka odlučivanja u HERA-i o prigovorima podnositelja na postupanje Društva u odnosu na EOTRP postrojenja korisnika na prijenosnu mrežu u postupcima priključenja, postoji rizik od nemogućnosti završetka započetih postupaka priključenja projekata iz 2024. i 2025. u roku u kojem bi HOPS trebao pripremiti ulazne podatke za nove postupke priključenja u 2026. godini.

## **8 ZNAČAJNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE**

### **Reprogram postojećeg zajma sklapanjem dodatka Ugovoru o dugoročnom zajmu broj 5/2022**

Očitujući se na HOPS-ov Zahtjev za reprogramom postojećeg zajma sklapanjem dodatka Ugovoru o dugoročnom zajmu broj 5/2022, Uprava HEP-a, nakon ispitivanja tržišta, dana 26. veljače 2026. donosi Odluku broj 7-5.1/2026. kojom se odobrava reprogram postojećeg dugoročnog zajma HOPS-u u iznosu od 56,93 milijuna eura po uvjetima predloženim od strane HOPS-a uz tržišnu kamatnu stopu od 3,0% koja ostaje nepromijenjena u odnosu na Ugovor o dugoročnom zajmu broj 5/2022. Istom odlukom Uprava HEP-a odobrava sklapanje I. dodatka ugovoru o dugoročnom zajmu broj 5/2022 sa HOPS-om, kojim se regulira reprogram po navedenim uvjetima. Kako su poslovne banke kojima je HOPS uputio zahtjev za iskazivanjem mogućnosti odobravanja dugoročnog kredita za osiguranje namjenskih sredstava u iznosu od 56,93 milijuna eura radi refinanciranja obveza prema HEP-u ponudile su financiranje pod nepovoljnijim uvjetima od onih koje nudi HEP, Društvo je na sjednici Uprave 17. ožujka 2026. donijelo Odluku broj: 278.11.26 kojom se odobrava sklapanje I. dodatka ugovoru o dugoročnom zajmu broj 5/2022 sa HEP-om. Suglasnost Nadzornog odbora Društva ishodištena je 25. ožujka 2026., Odlukom broj 152.9.26. dok je prethodna suglasnost HERA-e na prijedlog

I. dodatka ugovoru o dugoročnom zajmu broj 5/2022 ishoda Rješenjem klasa: 391-43/26-01/17, ur. br.: 371-06-26-3, dana 15. travnja 2026. godine..

### **Desetogodišnji plan razvoja prijenosne mreže 2025. - 2034., s detaljnom razradom za početno trogodišnje i jednogodišnje razdoblje**

Nakon ishoda suglasnosti MINGO-a, klasa: 391-01/25-01/278, ur. br.: 526-06-03-26-10, od 4. veljače 2026. na scenarije 1 i 2.1 kojima se omogućava ulaganje u revitalizacije i investicije za sigurnost opskrbe kao i investicije u priključenja za koja su sklopljeni ugovori o priključenju. Dodatno je omogućeno ulaganje u pripremu 400 kV programa. HOPS je, sukladno članku 104. stavku 1. ZoTEE-a, zaključno sa 3. ožujka 2026. HERA-i dostavio, na odobrenje i daljnje postupanje, prijedlog desetogodišnjeg plana razvoja prijenosne mreže 2026. – 2035. s detaljnom razradom za početno trogodišnje i jednogodišnje razdoblje. HERA je od 3. do 18. ožujka 2026. provela javno savjetovanje te je dopisom od 24. ožujka 2026. od HOPS-a zatražila očitovanja na primjedbe s javnog savjetovanja i dostavu dorađenog 10G plana, koji su HERA-i dostavljeni 14. travnja 2026. godine.

### **Izvori financiranja plana razvoja prijenosne mreže - nedostatna sredstva**

Uz predloženi desetogodišnji plan Društvo je izradilo planske financijske izvještaje za razdoblje 2026. – 2028. prema kojima izvori financiranja iskazuju manjak sredstva od 48.33 milijuna eura u 2027. i 76,20 milijuna eura u 2028. te su u spomenutim financijskim izvještajima simulirana zaduženja iako će Društvo nastojati spomenuti manjak osigurati bespovratnim sredstvima EU fondova. Ako iznos tarifnih stavki za prijenos električne energije ostane na sadašnjoj razini, a pritom se ne osiguraju bespovratna sredstva iz EU fondova niti dodatni izvori financiranja za planirana nužna ulaganja u nadolazećem petogodišnjem razdoblju, neslužbene projekcije, uz već predviđena zaduženja za 2027. i 2028. godinu, ukazuju na potrebu za dodatnim zaduženjem od 133,36 milijuna eura u 2029. i 151,04 milijuna eura u 2030. godini. Ukoliko izostane i donošenje Odluke o iznosu jedinične naknade za priključenje na mrežu od strane HERA-e, manjak sredstava za financiranje planiranih ulaganja dodatno će rasti, budući da je u desetogodišnjem planu predviđeno financiranje projekata iz tog izvora u iznosu od 9,04 milijuna eura u 2029. i 31,59 milijuna eura u 2030. godini.

Svjesnost nadležnih ministarstava i HERA-e o nužnosti razvoja prijenosne mreže radi očuvanja visoke razine sigurnosti opskrbe električnom energijom, kao i omogućavanja daljnjeg priključenja proizvođača iz OIE, očituje se u najavi donošenja odluke o jediničnoj naknadi za priključenje na mrežu od strane HERA-e tijekom travnja 2026., kao i u održanim sastancima s nadležnim ministarstvom vezano uz mogućnosti osiguravanja sredstava iz EU fondova. HOPS je tijekom 2025. i 2026. godine, kroz aktivnu suradnju, pripremio popis investicija koje je moguće nominirati, ovisno o specifičnostima pojedinog fonda. Prema dostupnim informacijama, u razdoblju do 2034. godine na raspolaganju su Modernizacijski fond i novi višegodišnji financijski okvir na razini EU.

### **Produljenje Uredbe Vlade Republike Hrvatske**

Uredbom o izmjenama Uredbe Vlade RH od 23. ožujka 2026. (NN 29/2026) produljeno je razdoblje primjene od 1. travnja do 30. rujna 2026., uz nepromijenjen raspon zajamčene cijene od 91,32 EUR/MWh do 140,00 EUR/MWh. Procjenjuje se da će Društvo u navedenom razdoblju, temeljem iste, ostvariti dodatni prihod od 2,20 milijuna eura.

### **Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.- 2026. – otvorena pitanja**

Tijekom 2025. utvrđena su različita postupanja s demontiranim materijalom na dalekovodima na kojima je provedena zamjena vodiča. Do kraja 2025. predmetna pitanja su otvorena prema Izvođačima radova na pojedinim Ugovorima, provedena je izvanredna interna revizija te je Izvješće o provedenoj izvanrednoj internoj reviziji dostavljeno Upravi Društva. Početkom 2026. podnesena je kaznena prijava protiv nepoznatog počinitelja te su poslani prijedlozi Sporazuma

za nadoknadu neostvarenih prihoda prema Izvođačima radova, za dalekovode na kojima postupanja s demontiranim materijalom nisu bila u skladu s dobrom praksom i stvarnim vlasništvom demontiranog materijala.

Isporučitelj opreme na DV 2x110 kV Bilice-Trogir su uputili zahtjev prema HOPS-u za povećanjem cijene opreme u odnosu na inicijalno potpisane ugovore obzirom na tržišne poremećaje. Isto tako, podnesen je i zahtjev za povećanjem cijene radova na revitalizaciji DV 220 kV Konjsko-Pađene-Brinje. U trenutku izrade ovog izvješća predmetni zahtjevi nisu riješeni te su u tijeku postupci dokazivanja osnovanosti zahtjeva. Također još uvijek nije napravljen konačni obračun za aktivnost revitalizacije dalekovoda Ston – Rudine – Komolac i u tijeku je usuglašavanje s izvođačem oko iste. Ukupni financijski utjecaj temeljem predmetnih zahtjeva još uvijek nije poznat.

Tijekom 2025. odvijao se projekt ugradnje kondenzatorskih baterija u TS Šijana i TS Poreč. Obzirom da predmetni projekt Izvođač nije dovršio sukladno ugovornim rokovima, u prvom kvartalu 2026. je raskinut predmetni Ugovor i naplaćena je ugovorna kazna u iznosu od 10% iznosa ugovora.

Okolnosti opisane u prethodnom odlomku predstavljaju određene financijske rizike, u dijelu koji se odnosi na potencijalne neplanirane rashode Društva, ali nije izgledno da će isti imati presudan utjecaj na poslovanje Društva.

### **Projekt GreenSwitch – problemi u realizaciji**

Na projektu su zabilježena značajna financijska odstupanja u odnosu na inicijalno planirana sredstva, prvenstveno na aktivnosti ugradnje PST transformatora u TS Gračac čija je cijena porasla s inicijalno planiranih 4.5 milijuna eura na 10.9 milijuna eura uslijed globalnog povećanja cijena na tržištu te porasta obuhvata građevinskih radova. Sukladno potpisanom Ugovoru o darovnici, Europska izvršna agencija za klimu, infrastrukturu i okoliš ne priznaje povećanje sufinanciranih sredstava, već rizik snose potpisnici. Značajan rast troškova zahtijevao je dodatno vrijeme za internu evaluaciju, osiguranje financijskog okvira i stabilnosti projekta, što je uzrokovalo kašnjenje postupka javne nabave (objava u srpnju 2025., odluka o odabiru u listopadu 2025.). Na odluku o odabiru povoljnijeg Ponuditelja je dostavljena žalba DKOM-u koja je prihvaćena. Nakon prihvaćene žalbe od strane DKOM-a ponavlja se postupak nabave, uz skraćene rokove, pri čemu i dalje postoji rizik daljnjih odgoda projekta zbog mogućih pravnih i proceduralnih komplikacija te standardnih rizika javne nabave.

Obzirom na okolnosti, na projektu je evidentiran relativno visoki rizik od kašnjenja i neispunjavanja obveza HOPS-a prema preuzetim obvezama iz Konzorcijskog sporazuma i Sporazuma o darovnici ukoliko se ponovljeni postupak nabave PST Gračac odulji. Neispunjavanje obveza HOPS-a može imati utjecaj na sve članove konzorcija obzirom da je Projekt dodijeljen temeljem ukupnog procijenjenog doprinosa svih aktivnosti konzorcija. Radi navedenog je postupak nužno prioritzirati na razini HOPS-a kako bi se izbjegle neželjene posljedice.

### **Tužbe Hrvatskih šuma**

U ožujku 2026. HOPS je je zaprimo tužbu Hrvatskih šuma d.o.o. u postupku pred Trgovačkim sudom u Zadru, Stalna služba u Šibeniku (P-42/2026), dok je u travnju 2026., putem e-komunikacije, zaprimljena i tužba pred Trgovačkim sudom u Splitu (P-69/2026) pri čemu se u oba slučaja radi o činjenično i pravno istovjetnim postupcima radi navodne izvan ugovorne odgovornosti za štetu na šumama i šumskom zemljištu, a koji se razlikuju isključivo u visini tužbenog zahtjeva i stadiju postupka. Vrijednost predmeta oba spora iznosi 0,76 milijuna eura.

Tužbeni zahtjevi temelje se na obračunu šumske štete izrađenom od strane, koji obuhvaća više stavki, pri čemu najveći dio otpada na naknadu za navodno bespravno korištenje šumskog

zemljišta, dok preostali dio uključuje naknadu za štetu na drvnoj masi, mladim biljkama, troškove podizanja sastojine te troškove sanacije.

Društvo ne osporava nastanak štete u dijelu koji se odnosi na oštećenje šumske sastojine i pripadajuće troškove sanacije, međutim osporava pravnu osnovu i visinu tužbenog zahtjeva u dijelu koji se odnosi na naknadu za bespravno korištenje šumskog zemljišta. Društvo je prema Zakonu o energiji imalo zakonsko pravo korištenja predmetnih nekretnina, slijedom čega izostaje protupravnost kao jedna od pretpostavki odgovornosti za štetu.

Slijedom navedenog, Društvo će u zakonskom roku podnijeti odgovore na tužbe u kojima će osporiti pravnu osnovu i visinu zahtjeva, uz istodobno prihvaćanje prijedloga mirnog rješenja spora, s ciljem ekonomičnog i učinkovitog okončanja postupaka.

### **Prespoj DV 110 kV zbog napajanja TS Velika Gorica iz dvije spojne točke**

U 2025. obavljene su sve pripremne radnje za prespoj dva dalekovoda (DV 110 kV Mraclin – Resnik 2 i DV 110 kV Mraclin – Velika Gorica 2), a sami radovi izvršeni su tijekom veljače 2026. godine. Predmetnim radovima osigurano je napajanje TS 110/20 kV Velika Gorica sa dvije strane.

### **Energetska kriza uzrokovana ratom u Iranu**

Energetska kriza uzrokovana ratom u Iranu na poslovanje HOPS-a utječe na više načina: kroz povećanje cijena na veleprodajnom tržištu električne energije, kroz povećanu inflaciju (opći porast cijena roba i opreme), te kroz otežanu dopremu opreme u slučaju širenja ratne zone (Crveno more).

Geopolitičke napetosti na Bliskom istoku dovele su do rasta cijena plina na europskim tržištima, uz povećanu volatilnost i neizvjesnost opskrbe. Budući da cijena električne energije u Europi u velikoj mjeri ovisi o marginalnim proizvodnim jedinicama na plin, rast cijene plina izravno se prelijeva na rast veleprodajnih cijena električne energije.

Posljedično, HOPS je izravno izložen povećanim troškovima nabave električne energije za pokrivanje tehničkih gubitaka u prijenosnoj mreži. Povećanje cijena električne energije može značajno utjecati na operativne troškove društva, s obzirom na to da nabava energije za pokrivanje gubitaka čini važan dio ukupnih rashoda Društva.

Istodobno, visoke cijene energije mogu dovesti do šire gospodarske krize, smanjenja industrijske aktivnosti i ukupne potrošnje električne energije. Smanjena potrošnja električne energije izravno utječe na smanjenje prihoda od naknade za korištenje prijenosne mreže, odnosno naknade za korištenje prijenosne mreže, što dodatno opterećuje financijski položaj HOPS.

## **9 RAZVOJ POSLOVANJA U BUDUĆEM RAZDOBLJU**

Poslovanje i razvoj Društva kontinuirano se prilagođavaju postavljenim ciljevima i zadaćama koji su uvjetovani zahtjevima korisnika mreže, zakonodavnim i regulatornim okvirima te regionalnim i europskim okruženjem.

Posebna pažnja usmjerena je na održavanje visokog stupnja pouzdanosti prijenosne mreže kao infrastrukture od najvećeg značaja za RH te na zadržavanje visoke razine sigurnosti opskrbe električnom energijom na razini hrvatskog prijenosnog sustava. Nadalje, naglasak je i na usklađivanju poslovanja Društva s obvezama koje proizlaze iz nacionalnih i EU propisa, pružanju potpore daljnjem razvoju jedinstvenog povezanog EU tržišta električne energije, optimizaciji kadrova, unapređenju i optimizaciji poslovnih procesa, optimizaciji troškova poslovanja i povećanju učinkovitosti, jačanju financijske stabilnosti, održivosti poslovanja te sustavnom upravljanju okolišnim, društvenim i korporativnim (ESG) utjecajima. Posebno se vodi računa i o povećanju prepoznatljivosti aktivnosti i rezultata HOPS-a u javnosti.

Aktivnosti Društva i u narednom razdoblju će biti usmjerene na realizaciju ciljeva zelene tranzicije EU i s njima usklađenih ciljeva Integriranog nacionalnog energetskog klimatskog plana te Strategije energetskog razvoja RH, kao i na povećanju vlastitih i pronalaženje dodatnih vanjskih izvora financiranja za realizaciju potrebnih ulaganja.

Iznimno veliki interes investitora za priključivanje proizvodnih objekata iz OIE, uz istodobne promjene relevantnog zakonodavnog i regulatornog okvira, pred Društvo postavlja značajne izazove u području planiranja i razvoja prijenosne mreže te osiguravanja financiranja za stvaranje potrebnih tehničkih preduvjeta u mreži. Sukladno navedenim očekuje se da će Društvo u predstojećem razdoblju biti izloženo povećanim zahtjevima vezanim uz realizaciju ulaganja u revitalizaciju postojećih postrojenja i dalekovoda kao i u provedbu novih investicija nužne za osiguranje sigurnog i pouzdanog prijenosa električne energije te daljnji razvoj prijenosne mreže u skladu s projekcijama gospodarskog razvoja RH.

Potrebna ulaganja u razvoj prijenosne mreže u nadolazećem srednjoročnom razdoblju značajno premašuju mogućnosti financiranja Društva iz vlastitih sredstava, stoga je pravovremeno osiguravanje izvora financiranja sa naglaskom na sredstava iz EU fondova i jediničnoj naknadi za priključenje novih korisnika mreže od osobite važnosti. S obzirom na to da problem financiranja razvoja prijenosne mreže ima širu europsku dimenziju, ENTSO-E je angažiran na inicijativama koje, u suradnji sa relevantnim institucijama Europske unije, imaju za cilj operatorima prijenosnih sustava omogućiti pristup novim paketima bespovratnih sredstava iz EU fondova te povoljnim kreditnim linijama za razvoj prijenosne mreže uz potporu jamstava nacionalnih i europskih razvojnih banaka. Na razini EU-e zagovaraju se i dodatne modernizacije regulatornih okvira radi njihova boljeg usklađivanja s financijskim zahtjevima operatora potrebnima za razvoj prijenosne mreže pri čemu se istodobno razmatraju i dodatni izvori financiranja.

Važno je istaknuti da mogućnost zaduživanja Društva, uz vlastitu kreditnu sposobnost, ovisi i o spremnosti vlasnika HEP-a za odobravanjem korištenja kreditnih okvira na razini HEP Grupe kao i izdavanju odgovarajućih jamstava za društva unutar Grupe. Opseg nužnih ulaganja, iskazanim u Desetogodišnjem planu razvoja prijenosne mreže, bez jasno osiguranih izvora financiranja nije održiv i predstavlja značajan rizik za očuvanje sigurnosti opskrbe i pravodobnu realizaciju razvojnih aktivnosti na prijenosnoj mreži. Posljedično, time se dovodi u pitanje ostvarenje ciljeva utvrđenih Strategijom energetskog razvoja RH te Integriranim nacionalnim energetskim i klimatskim planom, odnosno ciljeva zelene tranzicije EU.

Društvo će nastaviti sustavno i kontinuirano jačati interne kompetencije, osobito u područjima uspostave i razvoja upravljačkih funkcija poslovne strategije i strategije razvoja prijenosne mreže, daljnjeg unapređenja poslovanja s korisnicima mreže i tržišnim sudionicima, te razvoja informacijskog sustava. Posebna pozornost usmjerit će se na jačanje internih funkcija pravne podrške i poslovne analize, imajući u vidu ubrzano povećanje opsega i složenosti interakcija s vanjskim institucijama i poslovnim subjektima.

U okviru razvoja poslovanja u budućem razdoblju, Društvo planira unaprijediti postojeći poslovno-informacijski sustav koji će osigurati kvalitetniju dostupnost i obradu podataka, unaprijediti donošenje poslovnih odluka te povećati operativnu učinkovitost i transparentnost poslovanja. Trenutni ERP sustav, temeljen na zastarjelim tehnologijama i ograničenih funkcionalnosti, ne zadovoljava u potpunosti suvremene poslovne potrebe te otežava daljnji razvoj i optimizaciju procesa. Slijedom navedenog, planirana je nabava i implementacija modernog ERP rješenja putem kojega će se poslovni procesi digitalizirati te standardizirati u skladu s vodećim praksama u industriji, uz prilagodbu specifičnim potrebama korisnika. Realizacija ovog strateškog projekta zahtijeva sustavan i dugoročan pristup, uz kontinuiran angažman svih relevantnih dionika te odgovarajuću podršku Uprave Društva.

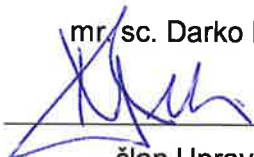
Društvo će kontinuirano provoditi mjere usmjerene na zadržavanje postojećih ključnih kadrova, uz istodobno sustavno jačanje svog branda poslodavca s ciljem pozicioniranja kao konkurentnog i poželjnog poslodavca koji učinkovito privlači nove, visokokvalificirane stručne kadrove.

U okvirima svojih mogućnosti, Društvo će poduzimati odgovarajuće poslovne aktivnosti i mjere radi očuvanja kontinuiteta poslovanja te osiguranja stabilnog poslovanja, planirane razine prihoda i učinkovite kontrole troškova, unatoč identificiranim rizicima i okolnostima.

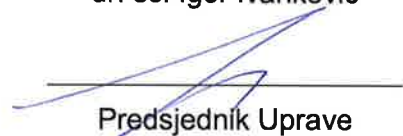
S ciljem zadržavanja visokog stručnog i poslovnog ugleda te prepoznatljivosti Društva na nacionalnoj i međunarodnoj razini, Uprava Društva će u narodnom razdoblju inzistirati na tome da se poslovni procesi temelje na kvalitetnom planiranju i dosljednoj realizaciji planova poslovanja i investicija, urednom ispunjavanju svih obveza na nacionalnoj i europskoj razini te pravodobnom donošenju i provođenju podzakonskih akata iz nadležnosti Društva.

U Zagrebu, 28. travnja 2026. godine

Potpisali u ime Društva:

mr. sc. Darko Belić  
  
član Uprave

Dejan Liović, dipl. oec.  
  
član Uprave

dr. sc. Igor Ivanković  
  
Predsjednik Uprave



Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.  
Kupska 4, Zagreb

1

### Izjava odgovornosti Uprave

Uprava društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb, Kupska 4, (dalje u tekstu „Društvo“) je dužna osigurati da su financijski izvještaji za svaku financijsku godinu pripremljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24, 151/25) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije i da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tokova Društva za to razdoblje.

Društvo zasebno priprema i izdaje godišnje izvještaj u skladu sa zakonskim i regulatornim odredbama.

Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava je izradila godišnje financijske izvještaje pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja Društva.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u godišnjim financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu godišnjih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Društva, kao i njihovu usklađenost sa hrvatskim Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj izvještaja posloводства u skladu s člankom 24. hrvatskog Zakona o računovodstvu.

Izvještaj posloводства i godišnji financijski izvještaji odobreni su od strane Uprave 28. travnja 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Potpisali za i u ime Uprave:

  
Darko Belić  
Član Uprave

  
Dejan Liović  
Član Uprave

  
Igor Ivanković  
Predsjednik Uprave

Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.  
Kupska 4  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska, 28. travnja 2026.godine

  
Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.  
Kupska 4, Zagreb 1

## **IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA**

**Vlasniku društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb**

### **Izveštaj o reviziji godišnjih financijskih izvještaja**

#### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja Društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d. („Društvo“) koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025. godine, njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja („MSFI“) koje je usvojila Europska unija.

#### **Osnova za mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koje je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### **Isticanje pitanja**

Skrećemo pozornost na bilješku 17. Nekretnine, postrojenja i oprema uz godišnje financijske izvještaje u kojoj je navedeno da Društvo nema u cijelosti riješena imovinsko-pravna pitanja, odnosno vlasništvo nad nekretninama. Društvo je u postupku stjecanja dokumentacije o vlasništvu. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

#### **Ključna revizijska pitanja**

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Za svako pitanje u nastavku, opis o tome kako se naša revizija bavila tim pitanjima, pripremljen je u tom kontekstu.

Ispunili smo obveze opisane u našem izvješću u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja, uključujući i ta pitanja. Sukladno tome, naša revizija uključuje obavljanje postupaka dizajniranih da odgovore na našu procjenu rizika značajnog pogrešnog prikaza u financijskim izvještajima. Rezultati naših revizijskih postupaka, uključujući postupke provedene kao odgovor na pitanja u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o ovim financijskim izvještajima.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA**
**Vlasniku društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb (nastavak)**
**Ključna revizijska pitanja (nastavak)**

| <i>Ključno revizijsko pitanje</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <i>Kako je tijekom revizije adresirano pitanje</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Priznavanje prihoda od prodaje</b><br/> <i>Obratite pozornost na bilješke 3.1 i 6 u financijskim izvještajima</i></p> <p>Društvo je u 2025. godini ostvarilo prihode od prodaje u iznosu od 424.465 tisuća eura (2024.: 385.320 tisuća eura).</p> <p>Prihodi od prodaje Društva odnose se na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prihodi od prijenosa električne energije</li> <li>- prihodi od prodaje električne energije uravnoteženja – odstupanje</li> <li>- prihodi od prodaje električne energije uravnoteženja</li> <li>- prihodi od dodjele prekozonskih kapaciteta u inozemstvu</li> <li>- prihod od međukompenzacijskog mehanizma operatora prijenosnih sustava (ITC)</li> <li>- prihod od prodaje električne energije za gubitke</li> </ul> <p>Sukladno odredbama MSFI-a 15 „<i>Prihodi na temelju ugovora s kupcima</i>“ prihodi od prodaje robe i usluga priznaju se:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- u vrijednosti primljene naknade za koju se očekuje da ju ima parvo ostvariti u zamjenu za dogovorenu robu ili uslugu,</li> <li>- prijenosom kontrole, u određenom trenutku ili kroz vrijeme. Kontrola nad imovinom odnosi se na mogućnost upravljanja upotrebom imovine i ostvarivanja gotovo svih preostalih koristi od nje.</li> </ul> <p>S obzirom na značajnost prihoda od prodaje prikazanih u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te kompleksnost priznavanja istih, zaključili smo da su postojanost i točnost prihoda kao i njihova raspodjela u pravilnom izvještajnom razdoblju ključno revizijsko pitanje.</p> | <p>Naše revizijske procedure za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Razumijevanje procesa priznavanja prihoda kao i ocjenu usklađenosti sa politikama vezanima uz primjenjive računovodstvene standarde. Dodatno, stekli smo razumijevanje kontrola implementiranih u proces priznavanja prihoda;</li> <li>- Analitički pregled računa prihoda i usporedba financijskih podataka s nefinancijskim podacima, te usporedba realizacije i očekivanja;</li> <li>- Provedbu testova detalja na uzorku s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka;</li> <li>- Zaprimanje potvrda salda kupaca na dan 31. prosinca 2025. na odabranom uzorku (povezane strane u 100% iznosu), usporedba zaprimljenih salda s analitičkim evidencijama Društva te stjecanje razumijevanja svih značajnih razlika između potvrda kupaca i računovodstvenih evidencija Društva;</li> <li>- Testiranje ispravnosti priznavanja prihoda u ispravnom obračunskom razdoblju na uzorku izlaznih računa prije i nakon završetka izvještajnog razdoblja;</li> <li>- IT reviziju poslovnog procesa prihoda</li> </ul> <p>Pregledali smo i primjerenost relevantnih objava u financijskim izvještajima kao i njihovu usklađenost s MSFI-ima usvojenima od EU.</p> |

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA****Vlasniku društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb (nastavak)****Ključna revizijska pitanja (nastavak)****Materijalna imovina u pripremi**

*Obratite pozornost na bilješke 4 i 17 u financijskim izvještajima*

Društvo je u financijskim izvještajima na dan 31. prosinca 2025. godine iskazalo imovinu u pripremi u iznosu od 237.016 tisuća EUR (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 122.437 tisuća EUR).

Jedna od osnovnih zadaća Društva je održavanje, razvoj i izgradnja prijenosne mreže radi pouzdane i dostatne opskrbe korisnika. Investicije u prijenosnu mrežu temelje se na Desetogodišnjem Planu razvoja prijenosne mreže 2022. godine – 2031. godine. Uglavnom se radi o višegodišnjim, tehnički kompleksnim projektima velike financijske vrijednosti čiji završetak u planiranim vremenskim i financijskim okvirima između ostalog ovisi i o usuglašavanju sa društvom HEP Operatorom distribucijskog sustava d.o.o., Zagreb u pogledu dinamike izgradnje i financiranja. Ovo također utječe i na kompleksnost aktiviranja sredstva i početak obračuna amortizacije.

S obzirom na značajnost investicija u financijskim izvještajima Društva, ovo pitanje je od posebne važnosti za našu reviziju.

Naše revizijske procedure za ovo područje, između ostalog, uključivale su:

- Procjenu usklađenosti politike priznavanja nekretnina, postrojenja i opreme s relevantnim standardima financijskog izvještavanja,
- Pregled investicijskih projekata po odabranom uzorku uvidom u ugovore, ulazne račune, zapisnike o isporukama i sl.,
- Analizu objašnjenja stručnih sektora o trenutnom statusu i predviđenom završetku investicijskih projekata u tijeku,

Pregledali smo i informacije objavljene u financijskim izvještajima Društva da bismo ocijenili njihovu točnost i potpunost.

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

**Vlasniku društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb (nastavak)**

### **Ostala pitanja**

Godišnje financijske izvještaje Društva za godinu završenu 31. prosinca 2024. revidirali su drugi revizori koji su izrazili nemodificirano mišljenje o tim financijskim izvještajima 29. travnja 2025.

### **Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства i Nefinancijski izvještaj uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naš izvještaj neovisnog revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства i Nefinancijskog izvještaja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu i je li Nefinancijski izvještaj sastavljen u skladu s člankom 61. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima;
2. je priložen Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu; te
3. je priložen Nefinancijski izvještaj sastavljen u skladu s člankom 61. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društvu i njegova okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju posloводства i Nefinancijskom izvještaju. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

### **(i) Odgovornost Uprave i onih koju su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI i računovodstvenom regulativom u Republici Hrvatskoj i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezana s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

**Vlasniku društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb (nastavak)**

### **(ii) Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakcije na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i održavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

**Vlasniku društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb (nastavak)**

### **Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprečava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

### **Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

1. Na dan 21. svibnja 2025. godine, imenovani smo odlukom Glavne Skupštine, a na prijedlog Nadzornog odbora Društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d. da obavimo reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2025. i 2026. godinu.
2. Na datum ovog izvještaja neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija financijskih izvještaja Društva od revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu, što ukupno iznosi jednu (1) godinu.
3. U reviziji godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 14.335.000 eura koja predstavlja približno 1% od ukupne imovine Društva za 2025. godinu.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvještajem za Revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu i datuma ovog izvještaja nismo Društvu i/ili njegovom matičnom društvu pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA****Vlasniku društva Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb (nastavak)**

Angažirani partneri u reviziji koja ima za posljedicu ovaj izvještaj neovisnog revizora su Vedran Miloš i Ivan Horvat.

28. travnja 2026.

**Vedran Miloš****Direktor i ovlašteni revizor**

Grant Thornton revizija d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 284  
10000 Zagreb  
Hrvatska



Grant Thornton revizija d.o.o.  
HR - 10000 Zagreb

**Ivan Horvat****Direktor i ovlašteni revizor**

RSM Croatia d.o.o.  
Ulica Josipa Vargovića 2  
48000 Koprivnica  
Hrvatska



RSM Croatia d.o.o.  
revizorska tvrtka  
48000 Koprivnica, Josipa Vargovića 2

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

| <i>(u tisućama eura)</i>                           | <b>Bilješke</b> | <b>2025.</b>     | <b>2024.</b>     |
|----------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Prihodi od prodaje - povezana društva              | 6,39            | 272.582          | 233.157          |
| Prihodi od prodaje - izvan Grupe                   | 6               | 151.883          | 152.163          |
| Ostali poslovni prihodi – povezana društva         | 39              | 1.811            | -                |
| Ostali poslovni prihodi - izvan Grupe              | 7               | 19.880           | 23.472           |
|                                                    |                 | <b>446.156</b>   | <b>408.792</b>   |
| Utrošeni materijal i rezervni dijelovi             | 8               | (2.696)          | (2.337)          |
| Troškovi usluga                                    | 9               | (51.901)         | (64.781)         |
| Troškovi osoblja                                   | 10              | (49.900)         | (43.636)         |
| Trošak amortizacije                                | 16,17,18        | (55.903)         | (53.439)         |
| Troškovi pomoćnih usluga sustava                   | 11,39           | (55.004)         | (49.094)         |
| Troškovi gubitaka na mreži prijenosa               | 11              | (48.281)         | (51.772)         |
| Troškovi nabavke električne energije uravnoteženja | 11,39           | (65.838)         | (61.298)         |
| Ostali troškovi - povezana društva                 | 39              | (7.424)          | (7.334)          |
| Ostali poslovni rashodi                            | 12              | (9.678)          | (13.689)         |
|                                                    |                 | <b>(346.625)</b> | <b>(347.380)</b> |
| <b>Dobit iz poslovanja</b>                         |                 | <b>99.531</b>    | <b>61.412</b>    |
| Financijski prihodi                                | 13              | 1.549            | 1.660            |
| Financijski rashodi                                | 14              | (1.807)          | (1.921)          |
| <b>Neto gubitak iz financijskih aktivnosti</b>     |                 | <b>(258)</b>     | <b>(261)</b>     |
| <b>Dobit prije oporezivanja</b>                    |                 | <b>99.273</b>    | <b>61.151</b>    |
| Porez na dobit                                     | 15              | (18.100)         | (11.097)         |
| <b>Dobit tekuće godine</b>                         |                 | <b>81.173</b>    | <b>50.054</b>    |
| Ostala sveobuhvatna dobit / gubitak                | 29              | (4.115)          | -                |
| <b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>                   |                 | <b>77.058</b>    | <b>50.054</b>    |

  
Darko Belić  
Član Uprave

  
Dejan Liović  
Član Uprave

  
Igor Ivanković  
Predsjednik Uprave

Priložene bilješke sastavni su dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Izveštaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2025. godine

| (u tisućama eura)                                                        | Bilješka | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|--------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>IMOVINA</b>                                                           |          |                       |                       |
| Nematerijalna imovina                                                    | 16       | 6.499                 | 7.427                 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                         | 17       | 1.143.059             | 1.023.480             |
| Imovina s pravom korištenja                                              | 18       | 1.514                 | 1.576                 |
| Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu                           | 19       | 54                    | 121                   |
| Ulaganje u nekretnine                                                    | 20       | 352                   | 806                   |
| Ulaganje u pridružena društva                                            | 21       | 2.209                 | 1.446                 |
| Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu<br>sveobuhvatnu dobit | 22       | 5.126                 | 7.037                 |
| Odgođena porezna imovina                                                 | 15       | 6.364                 | 5.580                 |
| <b>Ukupna dugotrajna imovina</b>                                         |          | <b>1.165.177</b>      | <b>1.047.473</b>      |
| Zalihe                                                                   | 24       | 1.417                 | 1.573                 |
| Potraživanja od kupaca                                                   | 25       | 9.416                 | 19.191                |
| Potraživanja od povezanih društava                                       | 39       | 60.303                | 58.992                |
| Ostala kratkotrajna imovina                                              | 23,26    | 52.092                | 34.824                |
| Dani depoziti                                                            | 27       | 2.392                 | 2.907                 |
| Novac i novčani ekvivalenti                                              | 28       | 188.776               | 87.516                |
| <b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>                                       |          | <b>314.396</b>        | <b>205.003</b>        |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                                                     |          | <b>1.479.573</b>      | <b>1.252.476</b>      |
| <b>KAPITAL I OBVEZE</b>                                                  |          |                       |                       |
| Upisani kapital                                                          | 29       | 643.322               | 643.322               |
| Kapitalne i zakonske rezerve                                             | 29       | 19.246                | 16.743                |
| Ostale rezerve                                                           | 29       | (4.115)               | -                     |
| Zadržana dobit                                                           | 29       | 204.541               | 125.871               |
| <b>Ukupno kapital i rezerve</b>                                          |          | <b>862.994</b>        | <b>785.936</b>        |
| Obveze za zajam i prema povezanim društvima                              | 30,39    | 56.928                | 56.939                |
| Rezerviranja                                                             | 31       | 22.337                | 18.542                |
| Dugoročne obveze – odgođeni prihod                                       | 32       | 361.130               | 222.909               |
| Obveze prema bankama                                                     | 33       | 1.025                 | 3.075                 |
| Obveze s osnova najma                                                    | 34       | 1.137                 | 1.247                 |
| Ostale dugoročne obveze                                                  | 35       | 7                     | 12                    |
| <b>Ukupne dugoročne obveze</b>                                           |          | <b>442.564</b>        | <b>302.724</b>        |
| Obveze za podzajam i prema povezanim društvima                           | 30       | -                     | 4.683                 |
| Rezerviranja                                                             | 31       | 427                   | 328                   |
| Obveze prema dobavljačima                                                | 36       | 83.747                | 63.723                |
| Obveze prema povezanim društvima                                         | 39       | 32.468                | 35.752                |
| Obveze prema bankama                                                     | 37       | 2.050                 | 2.050                 |
| Obveze s osnova najma                                                    | 34       | 416                   | 352                   |
| Ostale kratkoročne obveze                                                | 38       | 54.907                | 56.928                |
| <b>Ukupne kratkoročne obveze</b>                                         |          | <b>174.015</b>        | <b>163.816</b>        |
| <b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>                                           |          | <b>1.479.573</b>      | <b>1.252.476</b>      |

Darko Belić  
Član Uprave

Dejan Ljović  
Član Uprave

Igor Ivanković  
Predsjednik Uprave

Priložene bilješke sastavni su dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.



Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.  
Kupska 4, Zagreb

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

## Izveštaj o promjenama kapitala

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

| (u tisućama eura)                                              | Upisani kapital | Zakonske rezerve | Kapitalne rezerve | Ostale rezerve | Zadržana dobit | Ukupno         |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>                               | <b>643.322</b>  | <b>184</b>       | <b>14.207</b>     | <b>-</b>       | <b>78.169</b>  | <b>735.882</b> |
| Prijenos na rezerve                                            | -               | 2.352            | -                 | -              | (2.352)        | -              |
| Dobit tekuće godine                                            | -               | -                | -                 | -              | 50.054         | 50.054         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>                               | <b>643.322</b>  | <b>2.536</b>     | <b>14.207</b>     | <b>-</b>       | <b>125.871</b> | <b>785.936</b> |
| Prijenos u zakonske rezerve                                    | -               | 2.503            | -                 | -              | (2.503)        | -              |
| Aktuarski gubici                                               | -               | -                | -                 | (2.548)        | -              | (2.548)        |
| Gubitak s osnove naknadnog fer vrednovanja financijske imovine | -               | -                | -                 | (1.567)        | -              | (1.567)        |
| Dobit tekuće godine                                            | -               | -                | -                 | -              | 81.173         | 81.173         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>                               | <b>643.322</b>  | <b>5.039</b>     | <b>14.207</b>     | <b>(4.115)</b> | <b>204.541</b> | <b>862.994</b> |

Darko Belić  
Član Uprave

Dejan Liović  
Član Uprave

Igor Ivanković  
Predsjednik Uprave

**HOPS**  
Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.  
Kupska 4, Zagreb

1

Priložene bilješke sastavni su dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

## Izveštaj o novčanim tokovima

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

| (u tisućama eura)                                                                        | Bilješka | 2025.            | 2024.            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| Neto dobit poslovne godine                                                               |          | <b>81.173</b>    | <b>50.054</b>    |
| <i>Usklađenja:</i>                                                                       |          |                  |                  |
| Porez na dobit                                                                           | 15       | 18.100           | 11.097           |
| Amortizacija                                                                             | 16,17,18 | 55.903           | 53.439           |
| Promjena rezerviranja                                                                    | 31       | 3.895            | 6.402            |
| Neto gubitak iz financijskih aktivnosti                                                  | 13,14    | 256              | 224              |
| Otpis dugotrajne imovine                                                                 | 12       | 4.022            | 738              |
| Višak dugotrajne imovine                                                                 | 7        | (156)            | -                |
| Vrijednosno usklađenje zaliha                                                            | 12       | 81               | 100              |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca, neto                                      | 12       | (56)             | 208              |
| Prihod od promjene fer vrijednosti financijske imovine                                   | 21       | (762)            | (556)            |
| Prihod od promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine                                 | 20       | -                | (104)            |
| <b>Novčani tijek ostvaren u poslovnim aktivnostima prije promjena u obrtnom kapitalu</b> |          | <b>162.456</b>   | <b>121.602</b>   |
| Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca                                             | 25,39    | 9.831            | 9.383            |
| (Povećanje) / smanjenje potraživanja od povezanih društava                               | 39       | (1.311)          | (15.617)         |
| Povećanje ostalih potraživanja                                                           | 26       | (17.269)         | (12.106)         |
| Smanjenje potraživanja za prodane stanove                                                | 23       | -                | 12               |
| (Povećanje)/smanjenje zaliha                                                             | 24       | 41               | (420)            |
| Povećanje obveza prema dobavljačima                                                      | 19,35    | 20.024           | 6.432            |
| Smanjenje obveza prema povezanim društvima                                               | 39       | (7.978)          | (1.285)          |
| Povećanje ostalih obveza                                                                 | 34,37    | 130.335          | 48.689           |
| <b>Novčani tijekovi iz poslovnih aktivnosti</b>                                          |          | <b>296.129</b>   | <b>156.690</b>   |
| (Plaćanje) / povrat poreza na dobit                                                      |          | (14.672)         | (16.978)         |
| Plaćene kamate                                                                           |          | (1.805)          | (1.889)          |
| <b>Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>                                      |          | <b>279.652</b>   | <b>137.823</b>   |
| Smanjenje/(povećanje) predujmova za materijalnu imovinu                                  | 19       | 67               | (285)            |
| Neto primici/(izdaci) za depozite                                                        |          | 515              | 98               |
| Naplaćene kamate                                                                         |          | 1.549            | 1.660            |
| Otuđenje ulaganja u nekretnine                                                           | 20       | 454              | -                |
| Kupnja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine                          | 16,17    | (177.979)        | (125.869)        |
| <b>Novčani tijekovi korišteni u aktivnostima ulaganja</b>                                |          | <b>(175.394)</b> | <b>(124.396)</b> |
| Izdaci za kredite i najmove                                                              |          | (2.998)          | (11.906)         |
| <b>Novčani tijekovi iz financijskih aktivnosti</b>                                       |          | <b>(2.998)</b>   | <b>(11.906)</b>  |
| Neto povećanje novčanih sredstava                                                        |          | 101.260          | 1.521            |
| Novac i novčani ekvivalenti, početak godine                                              |          | 87.516           | 85.995           |
| <b>Novac i novčani ekvivalenti, kraj godine</b>                                          | 28       | <b>188.776</b>   | <b>87.516</b>    |

Darko Belić  
Član Uprave

Dejan Liović  
Član Uprave

Igor Ivanković  
Predsjednik Uprave

Priložene bilješke sastavni su dio ovih godišnjih financijskih izvještaja



# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 1. OPĆENITO

Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb („Društvo“) je dioničko društvo osnovano u Republici Hrvatskoj u 2005. godini kao društvo s ograničenom odgovornošću. Osnivač Društva i jedini vlasnik je Hrvatska elektroprivreda d.d. („Matica“ ili „HEP d.d.“), u vlasništvu Republike Hrvatske. Društvo je registrirano kod Trgovačkog suda u Zagrebu, Republika Hrvatska. Matični broj subjekta je 080517105, a OIB 13148821633. U 2025. godini. Društvo je prosječno imalo 1.187 zaposlena (2024:1.170 zaposlenih). Dana 6.10.2021. godine proglašen je Zakon o tržištu električne energije kojim je uz ostalo propisano da se operator prijenosnog sustava (HOPS) u roku od 6 mjeseci od proglašenja zakona mora organizirati kao dioničko društvo. Skupština Društva je na sjednici od 6. travnja 2022. godine donijela Odluku o preoblikovanju Društva u dioničko društvo. Trgovački sud u Zagrebu je dana 11. travnja 2022. donio Rješenje o preoblikovanju društva s ograničenom odgovornošću u dioničko društvo. Društvo je registrirano za prijenos električne energije.

Društvo ima određene poslovne odnose sa ostalim društvima unutar HEP Grupe. Odnosi s povezanim stranama navedeni su u bilješci 39.

Na dan 31. prosinca 2025. godine članice HEP Grupe su sljedeća ovisna društva:

| Članice Grupe                                          | Zemlja    | Osnovna djelatnost                                              |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|
| Hrvatska elektroprivreda d.d.                          | Hrvatska  | Proizvodnja i distribucija električne energije                  |
| HEP - Proizvodnja d.o.o.                               | Hrvatska  | Proizvodnja električne energije i topline                       |
| Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.             | Hrvatska  | Prijenos električne energije                                    |
| HEP- Operator distribucijskog sustava d.o.o. (HEP-ODS) | Hrvatska  | Distribucija električne energije                                |
| HEP Opskrba d.o.o.                                     | Hrvatska  | Opskrba električnom energijom                                   |
| HEP Elektra d.o.o.                                     | Hrvatska  | Opskrba električnom energijom                                   |
| HEP – Toplinarstvo d.o.o.                              | Hrvatska  | Proizvodnja i distribucija toplinske energije                   |
| HEP – Plin d.o.o.                                      | Hrvatska  | Distribucija plina                                              |
| HEP ESCO d.o.o.                                        | Hrvatska  | Financiranje projekata energetske učinkovitosti                 |
| Plomin Holding d.o.o.                                  | Hrvatska  | Razvoj infrastrukture okolnog područja Plomina                  |
| CS Buško Blato d.o.o.                                  | BiH       | Održavanje opreme hidroelektrana                                |
| HEP – Upravljanje imovinom d.o.o.                      | Hrvatska  | Usluge odmora i rekreacije                                      |
| HEP Telekomunikacije d.o.o.                            | Hrvatska  | Telekomunikacijske usluge                                       |
| HEP NOC Velika                                         | Hrvatska  | Usluge smještaja i školovanja                                   |
| Energetski park Korlat d.o.o.                          | Hrvatska  | Proizvodnja električne energije                                 |
| HEP –Trgovina d.o.o.                                   | Hrvatska  | Trgovina električnom energijom i optimiranje rada elektrana     |
| HEP – Energija d.o.o.                                  | Slovenija | Trgovanje električnom energijom                                 |
| HEP– Energija d.o.o. Mostar                            | BIH       | Trgovanje električnom energijom                                 |
| HEP– Energija d.o.o. Beograd                           | Srbija    | Trgovanje električnom energijom                                 |
| HEP Energija sh.p.k.                                   | Kosovo    | Trgovanje električnom energijom                                 |
| HEP-VHS Zaprešić d.o.o.                                | Hrvatska  | Projektiranje i izgradnja višenamjenskog hidrotehničkog sustava |
| Sunčana elektrana Poreč d.o.o.                         | Hrvatska  | Proizvodnja električne energije                                 |
| LNG Hrvatska d.o.o.                                    | Hrvatska  | Poslovanje ukapljenim prirodnim plinom                          |
| NE Krško                                               | Slovenija | Proizvodnja električne energije                                 |

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 1. OPĆENITO (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je zapošljavalo 1.199 zaposlenika (31. prosinca 2024. godine 1.182 zaposlenika). Analiza zaposlenika po stručnoj spremi prikazana je u nastavku:

| Struktura     | 31.12.2025.  | 31.12.2024.  |
|---------------|--------------|--------------|
| DR.SC.        | 19           | 20           |
| MR            | 16           | 17           |
| VSS           | 521          | 505          |
| VŠS           | 90           | 95           |
| VKV           | 59           | 63           |
| SSS           | 478          | 465          |
| KV            | 6            | 6            |
| NSS           | 4            | 4            |
| PKV i NKV     | 6            | 7            |
| <b>Ukupno</b> | <b>1.199</b> | <b>1.182</b> |

### Organi Društva

#### Glavna skupština Društva

Glavnu skupštinu Društva čini osnivač društva putem svog zastupnika:

Vice Oršulić                      Predsjednik                      od 8. prosinca 2023. godine

#### Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora u 2025. i 2024. godini

|                    |                            |                                                         |
|--------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|
| Joško Grašo        | Predsjednik                | član od 12. veljače 2024. godine                        |
| Kažimir Vrankić    | Predsjednik                | od 4. travnja 2016. godine do 3. travnja 2024. godine   |
| Srđana Delaš       | Zamjenica predsjednika     | članica od 4. travnja 2024. godine                      |
| Nikola Jaman       | Član                       | od 20. rujna 2021. godine                               |
| Krešimir Ugarković | Član                       | od 4. travnja 2020. godine                              |
| Zorica Madžarević  | Član (predstavnik radnika) | od 26. siječnja 2026. godine                            |
| Dinko Andabaka     | Član (predstavnik radnika) | od 16. srpnja 2021. godine do 15. srpnja 2025. godine   |
| Marko Dvorski      | Zamjenik predsjednika      | od 4. travnja 2020. godine do 15. siječnja 2024. godine |

Uprava u 2025. i 2024. godini

|                |             |                             |
|----------------|-------------|-----------------------------|
| Igor Ivanković | Predsjednik | od 16. travnja 2022. godine |
| Darko Belić    | Član        | od 16. travnja 2022. godine |
| Dejan Liović   | Član        | od 25. travnja 2019. godine |

## **2. OSNOVE PRIPREME**

### **2.1. Izjava o usklađenosti**

Godišnji financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije. Značajne računovodstvene politike nisu mijenjane u odnosu na prethodno razdoblje. Društvo ne priprema godišnje konsolidirane financijske izvještaje budući da koristi izuzeće prema Međunarodnom računovodstvenom standardu (MRS) 27 „Konsolidirani i pojedinačni financijski izvještaji“ jer je Društvo u cijelosti ovisno društvo Hrvatska elektroprivreda d.d., društva registriranog u Zagrebu, Hrvatska koje priprema godišnje financijske izvještaje koji uključuju godišnje konsolidirane financijske izvještaje pripremljene u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i dostupni su u Registru godišnjih financijskih izvještaja kojeg vodi Fina.

Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje.

### **2.2. Osnova sastavljanja i funkcionalna valuta**

Godišnji financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Godišnji financijski izvještaji pripremljeni su na načelu povijesnog troška, izuzev ulaganja u nekretnine koje su iskazane po fer vrijednosti te financijske imovine i obaveza. Metode korištene za mjerenje fer vrijednosti objašnjene su u bilješci 5. uz godišnje financijske izvještaje.

Stavke uključene u godišnje financijske izvještaje Društva iskazane su u eurima. Euro je valuta primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcijska valuta).

### **2.3. Utjecaj potresa na poslovanje u 2025. i 2024. godini**

U periodu 2022.-2025. godine, a za potrebu provedbe projekata prijavljenih na financiranje iz Fonda solidarnosti Europske unije (FSEU) u sklopu obnove infrastrukture i opreme oštećenih potresom primljeno je 35.843 tisuća eura dok su operativni troškovi koji su nastali provedbom ovog projekta do 31.12.2025. godine iznosili ukupno 1.036 tisuća eura te su isti priznati u prihode. Primljeni poticaji će se u budućim periodima priznavati u prihode ovisno o troškovima nastalim provođenjem ovih projekata.

## 2. OSNOVE PRIPREME (nastavak)

### 2.4. Usvajanje novih standarda, tumačenja i izmjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja („MSFI“)

#### Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

*Sljedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja i koji su usvojeni u EU na snazi su u tekućem razdoblju:*

- **Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak razmjernosti,** izdan 15. kolovoza 2023. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva. *Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, koji su odobreni u EU, ali nisu još na snazi*

- **Izmjene i dopune MSFI 9 i MSFI 7– Klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata,** izdan 30. svibnja 2024. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI 9 i MSFI 7– Ugovori povezani s električnom energijom ovisnom o prirodnim izvorima,** izdan 18. prosinca 2024. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).
- **Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda –** Izdanje 11, izdan 18. srpnja 2024. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).

*Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji još nisu usvojeni u EU*

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji:

- **MSFI 18** Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima (izdan 9. travnja 2024. godine).
- **MSFI 19 i Izmjene i dopune MSFI 19** Ovisna društva bez javne odgovornosti: Objavljivanje (izdan 9. svibnja 2024. godine i 21. kolovoza 2025. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 21** Učinci promjena tečaja stranih valuta: Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (izdan 13. studenog 2025. godine).

Društvo ne očekuje da će usvajanje spomenutih standarda i tumačenja imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

## **2. OSNOVE PRIPREME (nastavak)**

### **2.5. Korištenje procjena i prosudbi**

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od takvih procjena. Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke predmet su redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje je Uprava napravila u primjeni MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, navedene su u bilješci 4.

### 3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane od strane Društva za sva razdoblja uključena u ove izvještaje.

#### 3.1. Priznavanje prihoda

Osnovna djelatnost Društva je vođenje elektroenergetskog sustava i pogona prijenosnog sustava Republike Hrvatske s međusobno povezanim prijenosnim sustavima, odnosno s distribucijskim sustavom u Republici Hrvatskoj.

Sukladno MSFI 15, glede priznavanja ugovora s kupcima Društvo primjenjuje model od „pet koraka“;

1. Utvrditi ugovor s kupcem
2. Utvrditi obveze isporuke u ugovoru
3. Utvrditi cijenu transakcije
4. Dodijeliti cijenu transakcije obvezama isporuke u ugovoru
5. Priznati prihod kada subjekt ispuni obvezu isporuke

Prihodi se priznaju za svaku zasebnu obvezu isporuke u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknade u ugovoru na koju Društvo očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupca.

#### *Prihodi od naknade za korištenje prijenosne mreže*

Naknade Društva od 2016. godine temelje se na energetske podacima ostvarene prodaje kupcima, Metodologiji za određivanje tarifnih stavki za prijenos električne energije i Odluci o iznosu tarifnih stavki za prijenos električne energije koje donosi Hrvatska energetska regulatorna agencija („HERA“). HERA je 13. prosinca 2021. godine donijela Odluku kojom su promijenjene tarifne stavke za prijenos električne energije u 2022. godini. Ista se primjenjivala od 1. travnja 2022. godine do zaključno s 31. prosincem 2024. godine. HERA je 13. prosinca 2024. godine donijela Odluku kojom su promijenjene tarifne stavke za prijenos električne energije od 1. siječnja 2025. godine i koja se primjenjivala do zaključno sa 31. prosincem 2025. godine. HERA je 11. prosinca 2025. godine donijela Odluku kojom su promijenjene tarifne stavke za prijenos električne energije od 1. siječnja 2026. godine

#### *Prihod od ITC sporazuma*

Društvo, kao Operator prijenosnog sustava (Transmission System Operator), potpisnik je ITC sporazuma (ITC Clearing and Settlement Agreement) temeljem kojeg ostvaruje prihod kao naknadu za pokriće troškova nastalih uslijed tranzita električne energije. Prihodi od ITC mehanizma određuju se na bazi metodologije utvrđene od strane ENTSO-e (European Network of Transmission System Operators for Electricity), a prema Uredbi 1228/2003 Europskog parlamenta i Vijeća o uvjetima pristupa mreži za prekograničnu razmjenu električne energije.

### **3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

#### **3.1. Priznavanje prihoda (nastavak)**

##### *Prihod od dodjele prekozonskih kapaciteta*

Tijekom 2025. i 2024. godine bilateralna i multilateralna dodjela prekozonskih kapaciteta na granicama Republike Hrvatske sa susjednim operatorima prijenosa odvija se prema posebnim pravilima, zasebno za jednu ili više granica. Pravila se izrađuju od strane uključenih operatora, javno objavljuju i predmet su regulatornog odobrenja.

##### *Prihod od energije uravnoteženja*

Od 1. siječnja 2020. godine do 1. siječnja 2024. Društvo je ostvarivalo prihode i troškove od pružanja usluga uravnoteženja i obračuna energije uravnoteženja kroz proces obračuna odstupanja bilančnih grupa sukladno važećim Pravilima o uravnoteženju elektroenergetskog sustava (HOPS 11/2019), Ugovorima o odgovornosti za odstupanje sklopljenim s VBG, te u skladu sa setom ugovora o pružanju pomoćnih usluga sklopljenima s HEP Proizvodnjom d.o.o. i svim ostalim tržišnim pružateljima usluge uravnoteženja - mFRR.

Tijekom 2024. i 2025. godine Društvo je ostvarivalo prihode i troškove od pružanja usluga uravnoteženja i obračuna energije uravnoteženja kroz proces obračuna odstupanja bilančnih grupa sukladno važećim Pravilima o uravnoteženju elektroenergetskog sustava (HOPS 12/2023), Pravilima o nefrekvencijskim pomoćnim uslugama za prijenosni sustav (HOPS 12/2023), Ugovorima o odgovornosti za odstupanje sklopljenim s VBG te u skladu sa setom ugovora o pružanju pomoćnih usluga sklopljenim s HEP Proizvodnjom d.o.o. i svim ostalim tržišnim pružateljima usluga uravnoteženja – mFRR i aFRR.

##### *Prihodi od naknada za priključenje – primjena MSFI 15 „Prihodi na temelju ugovora s kupcima“*

Sukladno odredbama MSFI 15, priključenje na mrežu smatra se plaćanjem nepovratne naknade za priključenje na mrežu koja je povezana s budućim ugovorom o korištenju mreže i ugovorom o opskrbi električnom energijom.

Slijedom toga, razdoblje priznavanja prihoda od naknade za priključak produžava se i nakon početnog ugovornog razdoblja s obzirom da je kupac temeljem realizacije ugovora o priključenju stekao pravo na korištenje prijenosne mreže i dalje na opskrbu električnom energijom. Prihod se stoga treba sustavno rasporediti kroz razdoblje korisnog vijeka upotrebe izgrađenog sredstva ili prenesenog sredstva koje se koristi za davanje stalne usluge, a naknada primljena od kupaca za priključenje evidentirati kao odgođeni prihod te priznavati kao prihod razdoblja istovremeno s amortizacijom imovine (priključaka) na koju se odnosi.

##### *Financijski prihodi*

Financijski prihodi sastoje se od prihoda od kamata na investirana sredstva, promjene fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka te dobitaka od tečajnih razlika.

### **3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

#### **3.1. Priznavanje prihoda (nastavak)**

##### *Financijski prihodi (nastavak)*

Prihod od kamate priznaje se u trenutku kada nastaje, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

##### *Državne potpore*

Državna potpora se priznaje kada postoji dovoljno jamstvo da će Društvo zadovoljiti uvjete koji se za nju traže i da će potpora biti primljena.

Državne potpore priznaju se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem Društvo priznaje kao rashode povezane troškove za čije su pokriće potpore namijenjene.

Državne potpore povezane s materijalnom imovinom koja se amortizira priznaju se u dobit ili gubitak u razdobljima i u omjerima u kojima se priznaje trošak amortizacije te imovine, odnosno kroz očekivani vijek uporabe te imovine.

Državne potpore povezane s imovinom koja se ne amortizira priznaju se u dobit ili gubitak kroz razdoblja u kojima se snose troškovi ispunjenja tih obveza.

#### **3.2. Transakcije i stanja u stranim valutama**

Ova financijska izvješća prikazana su u eurima (eur), koji je funkcionalna i prezentacijska valuta Društva.

Transakcije u stranim valutama izražene su u funkcionalnoj valuti upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze izražene u stranoj valuti na datum izvještavanja preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na datum izvještavanja. Dobici ili gubici od tečajnih razlika koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza denominiranih u stranim valutama, priznaju se u dobit ili gubitak.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute ne preračunavaju se po novim tečajevima. Nemonetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti prikazane prema povijesnom trošku, preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije.

### 3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

#### 3.3. Najmovi

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom korištenja i obveza za najam, kad god se većim dijelom svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na zajmoprimca tijekom trajanja najma, osim:

Svi najmovi obračunavaju se priznavanjem imovine s pravom korištenja i obvezama po najmu osim za:

- Najmove male vrijednosti;
- Najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće;
- Najmovi koji imaju mogućnost obostranog raskida bez značajnih ugovornih kazni (penala).

Društvo kao najmoprimac

Za sve najmove, osim kratkoročnih najмова te najмова imovine niske vrijednosti, Društvo primjenjuje jedinstveni pristup priznavanja i mjerenja. Društvo priznaje obveze s osnove plaćanja po najmu i pravo korištenja imovine koje predstavlja pravo na korištenje predmetne imovine.

Imovina s pravom korištenja

Društvo priznaje imovinu s pravom korištenja u trenutku sklapanja ugovora o najmu (odnosno u trenutku kada je predmetna imovina raspoloživa za upotrebu). Imovina s pravom korištenja mjeri se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti te se prilagođava prema ponovnom mjerenju obveza iz najma. Trošak imovine s pravom korištenja uključuje iznos priznatih obveza po zakupu, inicijalne izravne troškove te plaćanja po zakupu izvršena na dan ili prije sklapanja ugovora. Imovina s pravom korištenja amortizira se linearno tijekom trajanja najma.

Obveze s osnove najma

Prilikom sklapanja ugovora o najmu najma, Društvo priznaje obveze s osnove najma, mjerene po sadašnjoj vrijednosti budućih plaćanja po zakupu tijekom trajanja najma. Plaćanja s osnove najma uključuju fiksna plaćanja (umanjena za sva potraživanja s osnove poticaja), varijabilna plaćanja te iznose za koje se očekuje da će biti plaćeni s osnove garancija za preostalu vrijednost. Plaćanja s osnove najma mogu uključivati i vrijednost opcije kupnje čija se realizacija očekuje s razumnom sigurnošću te plaćanje penala za raskid najma, ukoliko uvjeti ugovora predviđaju opciju raskida. Promjenjiva plaćanja s osnove najma koja ne ovise o indeksu ili stopi priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem je nastao događaj ili uvjet koji uvjetuje plaćanje.

Obveze po osnovi najma iskazuju se kao zasebna pozicija unutar dugoročnih i kratkoročnih obveza. U izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti iskazuje se trošak amortizacije imovine s pravom korištenja i kamatni troškovi na obveze po osnovi najma.

### 3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

#### 3.4. Nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina uključuje software te ulaganja na tuđoj imovini radi stjecanja prava, a kapitaliziraju se do iznosa za koji su vjerojatne buduće ekonomske koristi te ako će iste pritjecati u Društvo. Naknadni troškovi vezani uz kapitaliziranu nematerijalnu imovinu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom te ako će iste pritjecati u Društvo.

Amortizacija se obračunava koristeći linearnu metodu otpisa kroz procijenjeni korisni vijek trajanja pojedine imovine. Nematerijalna imovina amortizira se od datuma kada je raspoloživa za upotrebu. Procijenjeni korisni vijek trajanja nematerijalne imovine je kako slijedi:

|                                                |            |
|------------------------------------------------|------------|
| Software                                       | 2-5 godina |
| Ulaganja na tuđoj imovini radi stjecanja prava | 25 godina  |

#### 3.5. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjenja vrijednosti imovine, ako postoje. Trošak nabave obuhvaća sve troškove koji se mogu izravno povezati s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Imovina u pripremi i zemljište se ne amortiziraju. Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

|                                                                                                                |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Građevinski objekti (nekretnine i građevinski dijelovi objekata i postrojenja za prijenos električne energije) | 10-40 godina |
| Oprema (oprema postrojenja i objekata za prijenos električne energije)                                         | 5-40 godina  |
| Inventar i ostala oprema (uredska i oprema računskih centara, namještaj i motorna vozila)                      | 5-20 godina  |

Korisni vijek uporabe pregledava se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuje. U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa. Dobici i gubici nastali prodajom utvrđeni su kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti prodanog sredstva te se priznaju unutar dobiti ili gubitka u sklopu ostalih prihoda/troškova. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Društvo imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja terete izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u financijskom razdoblju u kojem su nastali. U situacijama u kojima je nedvojbeno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih ekonomskih koristi za koje se očekuje da će se ostvariti uporabom stavke nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Troškovi prihvatljivi za kapitalizaciju obuhvaćaju troškove periodičnih, unaprijed planiranih značajnijih pregleda i remonta nužnih za daljnje poslovanje.

### **3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

#### **3.5. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**

##### **Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju.

Troškovi posudbe uključuju kamate na dopuštena prekoračenja po bankovnom računu, kratkoročne i dugoročne posudbe te tečajne razlike nastale posudbama u stranoj valuti u iznosu kojem se smatraju usklađivanjem troškova kamata.

#### **3.6. Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine**

Na svaki izvještajni dan, Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje nefinancijske imovine (izuzev zaliha i odgođene porezne imovine koje se razmatraju) kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Društva se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te kada postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene. Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknativog iznosa. Gubici od umanjjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknativog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

**3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

**3.7. Ulaganje u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine uključuju nekretnine koje se drže radi zarade putem iznajmljivanja ili povećanja njihove tržišne vrijednosti ili u obje svrhe. Ugrađena oprema smatra se sastavnim dijelom ulaganja u nekretnine. Trošak nabave uključuje sve troškove koji su direktno povezani s nabavkom te imovine. Ulaganja u nekretnine u pripremi tj. izgradnji klasificiraju se kao dugotrajna materijalna imovina sve dok ne budu spremna za upotrebu. Nakon početnog priznavanja, ulaganja u nekretnine se vrednuju po fer vrijednosti. Dobici i gubici uslijed promjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine priznaju se u dobit i gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Troškovi zamjene pojedine stavke ulaganja u nekretnine priznaju se u knjigovodstvenu vrijednost te imovine ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje su sadržane u toj stavci imovine pritijecati u Društvo te se njihova vrijednost može pouzdano izmjeriti. Troškovi redovnog održavanja ulaganja u nekretnine priznaju se unutar računa dobiti i gubitka kako nastaju. Investicijska nekretnina se prestaje priznavati, tj. isknjižava se, prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjiženjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

**3.8. Ulaganja u povezana društva**

*(i) Ovisna društva*

Ovisna društva su sva društva (uključujući i društva s posebnom namjenom) nad kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od pola glasačkih prava). Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Društvo kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ulaganja u ovisna društva početno se priznaju po trošku, a naknadno po trošku umanjenom za umanjena vrijednosti. Testiranje ulaganja u ovisna društva na umanjenje vrijednosti provodi se na godišnjoj razini (računovodstvena politika 3.13).

*(ii) Pridružena društva*

Pridružena društva su ona u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa Društvo vodi ulaganja u pridružena društva po metodi udjela. Metodu primjenjuju ulagatelji koji imaju ulaganje više od 20 % glasačke moći, ali nemaju kontrolu nad subjektom u koji ulažu. Testiranje ulaganja u pridružena društva na umanjenje vrijednosti provodi se na godišnjoj razini (računovodstvena politika 3.13).

### **3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

#### **3.9. Zalihe**

Zalihe sadrže uglavnom elektromaterijal, rezervne dijelove za postrojenja i opremu prijenosne mreže i sitni inventar, a iskazane su po nižoj vrijednosti od troška nabave utvrđenog na temelju prosječne ponderirane cijene umanjene za ispravak vrijednosti zastarjelih zaliha i neto ostvarive vrijednosti. Trošak nabave uključuje fakturirani iznos i druge troškove koji su nastali izravno u svezi s dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i uporabno stanje. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Uprava provodi ispravak vrijednosti zaliha na temelju pregleda ukupne starosne strukture zaliha, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u zalihe. Sitan inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu.

#### **3.10. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće.

#### **3.11. Primanja zaposlenih**

##### *(i) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

Obveza se odnosi na sve osobe koje su u radnom odnosu temeljem ugovora o radu. Navedeni doprinosi se uplaćuju u određenom postotnom iznosu utvrđenom na temelju bruto plaće. Doprinosi u ime posloprimca i u ime poslodavca obračunavaju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali (vidi bilješku 10).

##### *(ii) Otpremnine kod prestanka radnog odnosa*

Obveze za otpremnine priznaju se kad Društvo prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja. Društvo priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

**3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

**3.11. Primanja zaposlenih (nastavak)**

*(iii) Rezerviranja za otpremnine kod odlaska u mirovinu*

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je slična prosječnoj očekivanoj stopi prinosa na ulaganje u državne obveznice u Republici Hrvatskoj koje kotiraju na tržištu i kod kojih su valute i rokovi dospijeća u skladu s valutama i procijenjenim trajanjem obveze za isplatom primanja. Aktuarski dobici i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže kao stavka kapitala kroz ostalu sveobuhvatnu dobit počevši s primjenom od 1. siječnja 2025. godine.

*(iv) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu*

Temeljem kolektivnog ugovora (u primjeni od 1. siječnja 2024. godine do 31. prosinca 2025. godine) radnici prilikom odlaska u mirovinu imaju pravo na redovnu otpremninu u iznosu 1/8 bruto prosječne mjesečne plaće isplaćene zaposleniku za prethodna tri mjeseca prije prestanka ugovora o radu, a za svaku navršenu godinu neprekidnog trajanja radnog odnosa kod poslodavca. Novi kolektivni ugovor stupio je na snagu 1. siječnja 2026. godine te sadržava identične odredbe.

*Dugoročna primanja radnika*

Društvo priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Nagrada za dugogodišnji rad iznosi od 199,09 eura do 729,98 eura neto za rad u Društvu od 10 do 45 godina neprekidnog radnog odnosa kod poslodavca. Sporazumom između Društva i sindikata potpisanim tijekom 2024. godine određeno je kako će od 1. siječnja 2025. godine naknade za dugogodišnji rad iznositi od 280,00 eura do 729,98 eura neto za rad u Društvu od 10 do 45 godina neprekidnog radnog odnosa kod poslodavca. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobici i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

*(v) Kratkoročna primanja radnika*

Društvo priznaje rezerviranje za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

### 3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

#### 3.12. Rezerviranja

Rezerviranje je priznato kad Društvo ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja te je vjerojatno (više da nego ne) da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

#### 3.13. Financijska imovina

Društvo priznaje financijsku imovinu u svojim financijskim izvještajima kada postaje strana u ugovornim odredbama instrumenta. Ovisno o poslovnom modelu za upravljanje imovinom te ugovornim značajkama novčanih tokova financijske imovine Društvo mjeri financijsku imovinu po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Društvo klasificira imovinu kako je prikazano u nastavku:

| O P I S                                            | Klasifikacija / mjerenje                                              |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Dugotrajna imovina</b>                          |                                                                       |
| Financijska imovina kroz ostalu sveobuhvatnu dobit | Vlasnički instrumenti / fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit |
| Dani zajmovi                                       | Držanje radi naplate / amortizirani trošak                            |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                        |                                                                       |
| Novac i novčani ekvivalenti (depoziti)             | Držanje radi naplate / amortizirani trošak                            |
| Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja       | Držanje radi naplate / amortizirani trošak                            |

Poslovni modeli Društva odražavaju način na koji Društvo upravlja imovinom, a s ciljem ostvarenja novčanih tokova.

**3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

**3.13. Financijska imovina (nastavak)**

Poslovni model odražava način na koji Društvo upravlja imovinom kako bi ostvarilo novčane tokove – bez obzira na to je li cilj Društva (i) isključivo prikupljanje ugovornih novčanih tokova od imovine ('držanje radi naplate ugovornih novčanih tokova') ili (ii) prikupiti i ugovorne novčane tokove i novčane tokove koji proizlaze iz prodaje imovine ('držati radi naplate ugovornih novčanih tokova i prodaje'), a ako nijedna od gore navedenih točaka nije primjenjiva, financijska imovina se klasificira kao dio drugog poslovnog modela i mjeri se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

**i) Financijska imovina kroz ostalu sveobuhvatnu dobit**

*Početno priznavanje*

Društvo priznaje financijsku imovinu ili obvezu kada i samo kada postaje ugovorna strana u ugovornim odredbama instrumenta.

Društvo početno priznaje financijsku imovinu po fer vrijednosti uvećanu za transakcijske troškove koji se izravno mogu pripisati stjecanju ili izdavanju financijske imovine.

Vlasnički instrumenti uključuju strateška ulaganja. Vrednovanje vlasničkih instrumenata mjeri se kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) bez naknadne reklasifikacije u dobit ili gubitak. Razlog tome je što pri strateškim ulaganjima prioritet nije kratkoročno maksimalno povećanje dobiti. Stjecanje i prodaja strateških ulaganja temelje se na razmatranjima poslovne politike. Dividende se priznaju u dobit ili gubitak., osim ako dividende jasno ne predstavljaju dio troška ulaganja.

*Naknadno mjerenje*

Nakon početnog priznavanja Društvo mjeri financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

**ii) Dani zajmovi**

Dani zajmovi Društva drže se unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje financijske imovine kako bi se naplatili ugovorni novčani tokovi. Ugovornim uvjetima na određeni datum nastaju novčani tokovi koji predstavljaju samo plaćanja glavnice i kamata. Pri tome je glavnica fer vrijednost imovine pri početnom priznavanju.

Na osnovu navedenog, dani zajmovi mjereni su po amortiziranom trošku.

Mjerenje po amortiziranom trošku podrazumijeva sljedeće;

- Prihod od kamata računa se korištenjem efektivne kamatne stope, te se ista pri obračunu primjenjuje na bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine.

**iii) Potraživanja od kupaca**

Potraživanja od kupaca koja nemaju značajnu financijsku komponentu pri početnom priznavanju mjerena su sukladno MSFI 15 po njihovoj transakcijskoj cijeni.

**3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

**3.13. Financijska imovina (nastavak)**

**iv) Umanjenje**

Društvo na osnovi očekivanih kreditnih gubitaka priznaje umanjena financijske imovine. Na svaki izvještajni datum, Društvo mjeri očekivane kreditne gubitke te iste priznaje u financijskim izvještajima. Očekivani kreditni gubici od financijskih instrumenata mjere se na način koji odražava:

- Nepristran i ponderiran iznos vjerojatnosti koji je određen procjenom raspona mogućih ishoda,
- Vremensku vrijednost novca,
- Razumne i prihvatljive podatke o prošlim događajima, trenutnim uvjetima i predviđanjima budućih ekonomskih uvjeta.

Glede potraživanja od kupaca društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup MSFI 9 za mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka korištenjem očekivanih rezervacija za kreditne gubitke potraživanja od kupaca.

Za mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka potraživanja od kupaca, Društvo je analizom starosne strukture i povijesnih podataka utvrdilo potencijalne buduće gubitke. Analizom starosne strukture, utvrđeno je da Društvo nema značajnih dospelih potraživanja, najznačajniji dio potraživanja nije dospio te Društvo procjenjuje da će se u cijelosti naplatiti. Nisu utvrđeni značajni očekivani kreditni gubici.

**v) Prestanak priznavanja financijske imovine**

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu kada;

- Ističu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine,
- Prenosi financijsku imovinu i pritom prijenos ispunjava uvjete za prestanak priznavanja.

Društvo prenosi financijsku imovinu ako, i samo ako, ili:

- (a) prenosi ugovorna prava na primanje novčanih tokova od financijske imovine, ili
- (b) zadržava ugovorna prava na primanje novčanih tokova od financijske imovine, ali pretpostavlja ugovornu obvezu plaćanja novčanih tokova jednom ili više primatelja u aranžmanu.

Kada Društvo prenosi financijsku imovinu dužno je procijeniti obujam do kojeg zadržava rizike i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom. U ovom slučaju kada se prenose svi rizici i koristi od vlasništva, Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu i priznaje zasebno kao imovinu ili obveze sva prava i obveze koje su nastale ili zadržane u okviru prijenosa.

Ako se zadržavaju gotovo svi rizici i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom, Društvo nastavlja s priznavanjem financijske imovine. Ako Društvo niti prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom, Društvo određuje je li zadržana kontrola nad financijskom imovinom. Ukoliko nije zadržana kontrola nad financijskom imovinom, Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu i priznaje zasebno kao imovinu ili obveze sva prava i obveze koje su nastale ili zadržane u okviru prijenosa.

Ukoliko je zadržana kontrola, Društvo nastavlja s priznavanjem financijske imovine u mjeri u kojoj i dalje sudjeluje u toj financijskoj imovini.

### **3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

#### **3.14. Financijske obveze**

##### **Početno priznavanje i mjerenje**

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze koje se mjere po amortiziranom trošku. Sve financijske obveze početno se priznaju po fer vrijednosti plus pripadajući transakcijski troškovi. Financijske obveze Društva uključuju obveze prema dobavljačima i ostale obveze, prekoračenja po bankovnom računu i kredite i zajmove.

##### **Naknadno mjerenje**

Nakon početnog priznavanja, kamatonosni krediti i zajmovi naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma. Kratkoročne posudbe i zajmovi dobavljača se prikazuju po izvorno posuđenom iznosu umanjenom za otplate. Trošak kamata tereti račun dobiti i gubitka u razdoblju na koje se kamata odnosi.

##### **Prestanak priznavanja**

Društvo prestaje s priznavanjem obveza u financijskim izvještajima kada i samo kada je obveza podmirena. Kada je postojeća financijska obveza zamijenjena drugom od strane istog kreditora po bitno različitim uvjetima, ili su uvjeti postojećih obveza značajno promijenjeni, takva promjena ili modifikacija tretira se kao prestanak originalne obveze i priznavanje nove obveze, a razlika u odgovarajućim knjigovodstvenim vrijednostima priznaje se u računu dobiti i gubitka.

#### **3.15. Kapital, kapitalne rezerve i zakonske rezerve**

Upisani kapital je iskazan u eurima po nominalnoj vrijednosti. Kapitalne rezerve su formirane sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i Statutom Društva, a nastale su na temelju novčane uplate i unosa u stvarima vlasnika Društva. Zakonske rezerve nastale su Odlukom Glavne skupštine Društva o rasporedu dobiti iz 2021. godin, 2023. godine i 2024. godine (dvadeseti dio) sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Statutu Društva.

#### **3.16. Dividenda**

Raspodjela dividendi vlasniku Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine Društva.

**3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

**3.17. Oporezivanje**

*(i) Porez na dobit*

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se unutar dobiti ili gubitka do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na kraju izvještajnog razdoblja.

*(ii) Odgođena porezna imovina i obveze*

Odgođeni porez priznaje se koristeći metodu bilančne obveze te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje goodwilla, početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovna kombinacija i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit i razlike koje se odnose na ulaganja u podružnice i zajednički kontrolirana poduzeća kada je vjerojatno da se situacija neće izmijeniti u skoroj budućnosti. Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene, temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja. Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica.

Odgođena porezna imovina i obveze prebijaju se ako postoji zakonsko pravo na prijeboj tekuće porezne obveze i imovine te ukoliko se odnose na poreze koje je obračunalo isto porezno tijelo na isto oporezivi subjekt, ili na različite porezne subjekte, ali oni namjeravaju podmiriti tekuće porezne obveze i imovinu na neto osnovi ili svoju poreznu imovinu i obveze realizirati istovremeno. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na kraju svakog izvještajnog razdoblja i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

*(iii) Porezna izloženost*

U određivanju iznosa tekućeg i odgođenog poreza, Društvo uzima u obzir utjecaj neizvjesnih poreznih pozicija te mogućnost postojanja dodatnih poreza i kamata. Ovo razmatranje oslanja se na procjene i pretpostavke i može uključivati niz prosudbi o budućim događajima. Novi podaci koji mogu postati dostupni mogu uzrokovati da Društvo promijeni svoju prosudbu o adekvatnosti postojećih poreznih obveza; takve promjene poreznih obveza utjecat će na porezni rashod u razdoblju u kojem je takva odluka donesena.

**3. SAŽETAK INFORMACIJA O MATERIJALNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**

**3.18. Obveze prema dobavljačima**

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru dugoročnih obveza ako je dospijeće duže od godine dana. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

#### 4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

Pri izradi godišnjih financijskih izvještaja Društva, Uprava je koristila određene procjene i pretpostavke koje utječu na objavljene prihode, rashode, imovinu i obveze te objavljivanje nepredviđenih obveza tijekom i na datum izvješća. Međutim, neizvjesnost vezana uz ove pretpostavke i procjene može rezultirati značajnim izmjenama knjigovodstvene vrijednosti odnosno imovine ili obveza u budućim razdobljima. Ključne pretpostavke koje se odnose na budućnost i ostali ključni izvori procjena neizvjesnosti na datum izvješća o financijskom položaju koje nose znatan rizik značajnih izmjena knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini navedene su kako slijedi:

Priprema godišnjih financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu, obveze, prihode i troškove te objavu potencijalnih obveza. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od takvih procjena.

Procjene i uz njih vezane pretpostavke kontinuirano se pregledavaju. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

##### *(i) Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme*

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenom tehnološkom razvoju. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena, budući da uključuje pretpostavke o tehnološkom razvoju i značajno ovisi o investicijskim planovima Društva. Nadalje, s obzirom na značajan udjel imovine Društva koja se amortizira u ukupnoj imovini, utjecaj većih promjena ovih pretpostavki mogao bi biti značajan za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva. U tijeku 2025. godine nije bilo izmjene procijenjenog vijeka trajanja nekretnina, postrojenje i opreme odnosno stopa amortizacije.

##### *(ii) Priznavanje odgođene porezne imovine*

Neto odgođena porezna imovina predstavlja iznose poreza na dobit koji su nadoknadivi na temelju budućih odbitaka oporezive dobiti te se iskazuje u izvještaju o financijskom položaju. Odgođena porezna imovina priznaje se do visine poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni. Prilikom utvrđivanja buduće oporezive dobiti i iznosa poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni u budućnosti, Uprava donosi prosudbe i izrađuje procjene na temelju oporezive dobiti iz prethodnih godina i očekivanja budućih prihoda za koje se smatra da su razumni u postojećim okolnostima (vidi bilješku 15). Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine za 2025. godinu iznosi 6.364 tisuća eura (31 prosinca 2024.: 5.580 tisuća eura).

##### *(iii) Nadoknadivost zaliha*

Društvo provodi ispravak vrijednosti zaliha prema starosnoj strukturi. U 2025. godini Društvo je provelo vrijednosno usklađenje zaliha za 81 tisuća eura (u 2024.: u iznosu 100 tisuća eura) (vidi bilješke 12 i 24).

#### 4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

(iv) *Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu*

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova te procjene sadržavaju element nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade na dan 31. prosinca 2025. iznose 16.499 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 12.811 tisuća eura) (vidi bilješku 31).

(v) *Posljedice određenih sudskih sporova*

Društvo je strana u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ukoliko postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ukoliko se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Rezervira se iznos iz spora za koji su pravni stručnjaci i vanjski odvjetnici Društva sukladno najboljoj procjeni procijenili kako isti neće biti riješen u korist Društva. Iznos koji se rezervira odnosi se na iznos tužbenog zahtjeva odnosno glavnice, kamate se ne rezerviraju iz razloga što je temeljem dosadašnjeg iskustva stav Društva kako bi dodatno rezerviranje zateznih kamata, prema izračunima temeljnim na do rješenja sudskih sporova nepoznatim ulaznim podacima za izračun, obzirom na značajnu neizvjesnost bilo u konačnici priznavanje nepredviđene obveze odljeva gospodarskih resursa.

(vi) *Testiranje na umanjene vrijednosti ulaganja u ovisna društva*

Društvo godišnje procjenjuje nadoknativost ulaganja kroz test vrijednosti neto imovine ovisnih društava, odnosno vrijednost udjela pridruženih društava uvećano za udjel u rezultatu pridruženih društava obračunatih po metodi udjela. Procjenom vrijednosti udjela u društvu HEP telekomunikacije d.o.o. na dan 31. prosinca 2025. godine umanjena je vrijednost udjela za 1.911 tisuća eura.

(vii) *Vlasništvo nad zemljištem i zgradama*

Društvo je u postupku stjecanja dokumentacije o vlasništvu pojedinih nekretnina. Ograničenja vezano uz vlasništva nad zemljištem i zgradama odnose se na nekretnine koje nisu službeno registrirane kao vlasništvo Društva. Društvo je uključeno u nekoliko sudskih sporova u vezi vlasništva nad određenim nekretninama, međutim Uprava vjeruje da će ishod tih sudskih sporova rezultirati time da će Društvo ishoditi sve relevantne dokumente vezane uz vlasništvo nad nekretninama koje je evidentirala u svojim poslovnim knjigama.

(viii) *Model očekivanog gubitka*

S primjenom MSFI 9, uvodi se model očekivanog gubitka (ECL). Mjerenje očekivanog gubitka od umanjenja vrijednosti temelji se na razumnim i potpornim informacijama koje su dostupne bez pretjeranih troškova i napora, i koje uključuju informacije o prošlim događajima, trenutnim te predviđenim budućim uvjetima i okolnostima.

#### 4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

##### (viii) Model očekivanog gubitka (nastavak)

Prilikom utvrđivanja očekivanih budućih potreba za umanjnjem vrijednosti obično se koriste povijesne vjerojatnosti neispunjavanja obveza, koje se nadopunjuju budućim parametrima relevantnim za kreditni rizik.

Najznačajniji dio financijske imovine Društva čine potraživanja od povezanih društva (HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o., Zagreb sa osnova naknade za korištenje prijenosne mreže i Hrvatske elektroprivrede d.d., Zagreb za energiju uravnoteženja), potraživanja od kupaca, ulaganja u depozite i novčana sredstva.

Potraživanja od kupaca iskazana su po fakturiranom iznosu. Ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja temelji se na najboljoj procjeni Uprave Društva o nenaplativosti potraživanja. Sva potraživanja od subjekata u stečaju, kao i utužena potraživanja u cijelosti su otpisana. Uprava Društva provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju pregleda ukupne starosne strukture svih potraživanja, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja.

Nadoknativa vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja procijenjena je po sadašnjoj vrijednosti budućih novčanih tokova diskontiranih po tržišnoj kamatnoj stopi na datum mjerenja. Kratkotrajna potraživanja bez navedene kamatne stope mjerena su prema iznosu originalnog računa ukoliko učinak diskontiranja nije značajan.

Zbog postojanja vjerojatnosti da neka potraživanja neće biti naplaćena kroz duži rok Društvo temeljem razumne procjene i iskustva stečenog kroz duže razdoblje obavlja vrijednosno usklađivanje nenaplaćenih potraživanja, tako što ih umanjuje na sljedeći način:

| Starost potraživanja | Postotak umanjenja |
|----------------------|--------------------|
| Nedospjelo           | 0,97 %             |
| do 30 dana           | 0,97 %             |
| 31 — 60 dana         | 2,50 %             |
| 61 — 90 dana         | 3,28 %             |
| 90 — 180 dana        | 6,28 %             |
| 181 — 365 dana       | 12,63%             |
| Preko godinu dana    | 100 %              |

Opći pristup očekivanih kreditnih gubitaka primjenjuje se na vlasničke instrumente koji se mjere kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

Pojednostavljeni pristup očekivanih kreditnih gubitaka primjenjuje se na potraživanja od kupaca što rezultira ranijim priznavanjem troška od umanjenja vrijednosti.

Primjena pojednostavljenog pristupa za financijsku imovinu te umanjenje vrijednosti ugovorne imovine, koja se priznaje u skladu s MSFI 9 nema značajan utjecaj na rezultat poslovanja Društva.

**4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)**

*(viii) Model očekivanog gubitka (nastavak)*

Analiza potraživanja i pripadajućeg vrijednosnog usklađenja pokazala su značajnu naplatu potraživanja u prethodnim godinama. Povijesno gledano, navedeni trendovi su stabilni i nema poznatih činjenica niti naznaka da će se trend promijeniti u budućim razdobljima.

Povijesni podaci pokazuju da se potraživanja od povezanih društava naplaćuju u cijelosti i ona nisu podložna umanjenju vrijednosti.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo promjena u metodama početne procjene ili značajnim pretpostavkama koje su korištene. Tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo značajnih promjena u knjigovodstvenoj vrijednosti financijskih instrumenata, a time niti značajnog utjecaja na iznos vrijednosnog usklađenja.

*(ix) Prihodi od ITC sporazuma*

Procijenjeni prihodi od ITC sporazuma odnose se na od strane Društva procijenjene prihode za dio 2025. godine s obzirom da isti nisu bili zaračunati u tekućoj godini. Procjena je napravljena prema najavama obračuna za listopad 2025. godine

## 5. ODREĐIVANJE FER VRIJEDNOSTI

Društvo primjenjuje niz računovodstvenih politika i objava koje zahtijevaju mjerenje fer vrijednosti za financijsku i nefinancijsku imovinu i obveze.

Društvo ima uspostavljen sustav kontrola u okviru mjerenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerenja fer vrijednosti, konzultiranje s vanjskim stručnjacima te, u kontekstu navedenog, izvještavanje o istome tijelima zaduženima za korporativno upravljanje.

Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i funkcija financija ocjenjuju ukoliko dokazi prikupljeni od trećih strana osiguravaju da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Sva značajnija pitanja vezana uz procjenu fer vrijednosti izvještavaju se Nadzornom odboru. Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koje se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

Razina 1 - kotirane cijene (nekorrigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.

Razina 2 - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).

Razina 3 - ulazne varijable za imovinu ili obveze koje se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan bilance. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu (na primjer, OTC derivativi) utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

Društvo je napravilo sljedeće značajnije procjene fer vrijednosti u okviru pripreme financijskih izvještaja, a koje su detaljnije objašnjene u sljedećoj bilješci:

- bilješka 20: Ulaganja u nekretnine

**6. PRIHODI OD PRODAJE***(u tisućama eura)*

|                                                                             | 2025.          | 2024.          |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b><i>Prihod od prodaje - povezana društva</i></b>                          |                |                |
| Prihod od prijenosa električne energije                                     | 221.050        | 193.108        |
| Prihod od prodaje električne energije uravnoteženja – odstupanje            | 42.564         | 30.286         |
| Prihod od prodaje električne energije uravnoteženja                         | 5.489          | 6.432          |
| Ostali prihodi od prodaje                                                   | 3.479          | 3.331          |
|                                                                             | <b>272.582</b> | <b>233.157</b> |
| <b><i>Prihod od prodaje - izvan Grupe</i></b>                               |                |                |
| Prihod od prijenosa električne energije                                     | 10.519         | 9.569          |
| Prihod od dodjele prekozonskih kapaciteta u inozemstvu                      | 91.574         | 97.202         |
| Prihod od prodaje električne energije uravnoteženja                         | 14.234         | 17.010         |
| Prihod od prodaje električne energije uravnoteženja – odstupanje            | 31.499         | 20.640         |
| Prihod od međukompenzacijskog mehanizma operatora prijenosnih sustava (ITC) | 795            | 4.709          |
| Prihod od prodaje električne energije za gubitke                            | 3.202          | 3.033          |
|                                                                             | <b>151.883</b> | <b>152.163</b> |

Prihod od prodaje električne energije uravnoteženja i prodaje električne energije uravnoteženja – odstupanje (i od povezanih i od društava izvan Grupe) u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu je veći za 19.418 tisuća eura što je najvećim dijelom uzrokovano većim odstupanjem te povećanjem cijena električne energije na tržištu.

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 7. OSTALI POSLOVNI PRIHODI IZVAN GRUPE

(u tisućama eura)

|                                                         | 2025.         | 2024.         |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Prihod od nadoknade troškova gubitaka od strane RH      | 7.977         | 14.860        |
| Prihod od imovine priključaka MSFI 15                   | 3.173         | 2.971         |
| Prihod od nadoknade troškova EU projekata               | 6.028         | 2.156         |
| Prihodi temeljem uporabe vlastitih proizvoda i usluga   | 200           | 342           |
| Prihodi od imovine primljene bez naknade                | 522           | 492           |
| Uvećanje vrijednosti financijske imovine (bilješka 21.) | 762           | 556           |
| Prihod od nestandardnih usluga                          | 327           | 280           |
| Ukidanje rezerviranja za sudske sporove (bilješka 31.)  | 27            | 17            |
| Naplaćena isknjižena potraživanja (bilješka 25.)        | 56            | -             |
| Otpis obveza                                            | -             | 679           |
| Promjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine          | -             | 104           |
| Uknjiženje nekretnina                                   | 156           | -             |
| Ostali poslovni prihodi                                 | 652           | 1.015         |
|                                                         | <b>19.880</b> | <b>23.472</b> |

Prihodi od naknada za priključenje na mrežu prijenosa se sustavno raspoređuju kroz razdoblje korisnog vijeka uporabe imovine (priključka), a naknada primljena od kupca za priključenje na mrežu prijenosa evidentira se kao odgođeni prihod te priznaje kao prihod razdoblja istovremeno s amortizacijom imovine na koju se odnosi.

Prihodi temeljem uporabe vlastitih proizvoda i usluga odnose se na kapitalizirani trošak osoblja Društva vezano uz investicije u tijeku (rad nadzornih inženjera) i kapitalizirani trošak posudbe.

Ostali poslovni prihodi odnose se na prodaju prethodno otpisane imovine kao sekundarne sirovine u iznosu 297 tisuća eura (2024.: 473 tisuća eura), prihode od najamnina 34 tisuća eura (2024.: 35 tisuća eura), te ostale prihode 322 tisuća eura (2024.: 507 tisuća eura).

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 8. UTROŠENI MATERIJAL I REZERVNI DIJELOVI

(u tisućama eura)

|                                             | 2025.        | 2024.        |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| Materijal za održavanje energetske objekata | 1.115        | 829          |
| Utrošena energija                           | 677          | 726          |
| Materijal za održavanje ostale imovine      | 120          | 101          |
| Utrošeni sitni inventar i zaštitna odjeća   | 353          | 220          |
| Ostalo                                      | 431          | 461          |
|                                             | <b>2.696</b> | <b>2.337</b> |

### 9. TROŠKOVI USLUGA

(u tisućama eura)

|                                            | 2025.         | 2024.         |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Zajedničke dražbe prekozonjskih kapaciteta | 28.348        | 43.528        |
| Usluge održavanja energetske objekata      | 12.225        | 12.181        |
| Intelektualne usluge                       | 3.957         | 3.957         |
| Troškovi ITC mehanizma                     | 1.291         | 473           |
| Usluge održavanja ostale imovine           | 1.704         | 1.454         |
| Usluge čuvanja imovine                     | 1.256         | 1.120         |
| Trošak istraživanja i razvoja              | 406           | 263           |
| Telekomunikacijske usluge                  | 366           | 366           |
| Najmovi male vrijednosti                   | 128           | 116           |
| Ostalo                                     | 2.220         | 1.323         |
|                                            | <b>51.901</b> | <b>64.781</b> |

U 2025. godini dio intelektualnih usluga odnosio se na naknade za zakonsku reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2024. godinu u iznosu 35 tisuća eura (u 2024. godini naknada za 2023. godinu iznosila je 25 tisuća eura), naknada za druge usluge provjere u iznosu 10 tisuća eura (u 2024. godini u iznosu 10 tisuća eura), naknade za usluge poreznog i drugog savjetovanja u iznosu 10 tisuća eura (u 2024. godini u iznosu 25 tisuća eura). Naknada za zakonsku reviziju 2025. godine iznosi 40 tisuća eura.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 10. TROŠKOVI OSOBLJA

(u tisućama eura)

|                                            | 2025.         | 2024.         |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Neto plaće                                 | 25.883        | 22.548        |
| Porezi iz plaća                            | 3.609         | 3.003         |
| Doprinosi iz plaća – mirovinsko osiguranje | 7.366         | 6.379         |
| Doprinosi na plaće                         | 5.669         | 4.853         |
|                                            | <b>42.527</b> | <b>36.783</b> |

Ukupni troškovi zaposlenih bili su kako slijedi:

(u tisućama eura)

|                                            | 2025.         | 2024.         |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Bruto plaće                                | 42.527        | 36.783        |
| Naknade troškova zaposlenima               | 1.938         | 1.752         |
| Materijalna prava zaposlenih               | 4.878         | 4.261         |
| Primici u naravi                           | 88            | 89            |
| Troškovi uplata u mirovinski fond          | 133           | 118           |
| Troškovi dopunskog zdravstvenog osiguranja | 129           | 129           |
| Naknada za neiskorišteni godišnji odmor    | 207           | 504           |
|                                            | <b>49.900</b> | <b>43.636</b> |

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo 1.199 zaposlenika (2024: 1.182 zaposlenih). Naknade troškova zaposlenima uključuju troškove prijevoza na posao, dnevnice i ostale slične troškove.

Troškovi materijalnih prava zaposlenih uključuju otpremnine prilikom odlaska u mirovinu, jubilarne nagrade te prigodne pomoći i poklone. Troškovi navedenih otpremnina u 2025. godini iznosili su 903 tisuće eura (2024.:964 tisuća eura), a odnose se na otpremnine za 14 radnika (2024.:30 radnika).

Naknade članovima Uprave i izvršnim direktorima uključene u troškove osoblja:

(u tisućama eura)

|                                    | 2025.        | 2024.        |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Bruto plaće                        | 1.080        | 953          |
| Doprinosi za mirovinsko osiguranje | 231          | 206          |
| Ostala primanja (primici u naravi) | 76           | 79           |
|                                    | <b>1.387</b> | <b>1.238</b> |

Broj članova Uprave i izvršnih direktora

14

13

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 10. TROŠKOVI OSOBLJA (nastavak)

Naknade članovima Nadzornog odbora :

(u tisućama eura)

|                                                     | 2025.     | 2024.     |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Bruto plaće                                         | 4         | 3         |
| Doprinosi za mirovinsko osiguranje                  | 1         | 1         |
| Ostala primanja (putni troškovi i primici u naravi) | 8         | 7         |
|                                                     | <b>13</b> | <b>11</b> |
| Broj članova Nadzornog Odbora                       | 5         | 5         |

## 11. TROŠKOVI POMOĆNIH USLUGA SUSTAVA, GUBITAKA NA MREŽI PRIJENOSA I TROŠKOVI NABAVKE ELEKTRIČNE ENERGIJE URAVNOTEŽENJA

(u tisućama eura)

|                                                                                                              | 2025.         | 2024.         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Troškovi pomoćnih usluga sustava</b>                                                                      |               |               |
| Troškovi pomoćnih usluga sustava – povezana društva (bilješka 39)                                            | 48.535        | 44.932        |
| Troškovi pomoćnih usluga sustava – izvan Grupe                                                               | 6.469         | 4.162         |
|                                                                                                              | <b>55.004</b> | <b>49.094</b> |
| <b>Troškovi gubitaka na mreži prijenosa</b>                                                                  |               |               |
| Troškovi gubitaka na mreži prijenosa – izvan Grupe                                                           | 48.281        | 51.772        |
|                                                                                                              | <b>48.281</b> | <b>51.772</b> |
| <b>Troškovi nabavke električne energije uravnoteženja</b>                                                    |               |               |
| Troškovi nabavke električne energije uravnoteženja – povezana društva – HEP Proizvodnja d.o.o. (bilješka 39) | 23.459        | 21.063        |
| Troškovi nabavke električne energije uravnoteženja – povezana društva - odstupanje (bilješka 39)             | 11.973        | 11.153        |
| Troškovi nabavke električne energije uravnoteženja – izvan Grupe                                             | 26.805        | 23.429        |
| Troškovi nabavke električne energije uravnoteženja – odstupanje – izvan Grupe                                | 3.601         | 5.653         |
|                                                                                                              | <b>65.838</b> | <b>61.298</b> |

Tijekom 2025. i 2024. godine Društvo je električnu energiju za pokriće gubitaka na mreži prijenosa nabavljalo na burzi električne energije i bilateralnim ugovorima.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 12. OSTALI POSLOVNI RASHODI

(u tisućama eura)

|                                                                                         | 2025.        | 2024.         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Porezi, doprinosi i naknade                                                             | 2.680        | 2.648         |
| Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade                                          | 581          | 2.391         |
| Trošak neotpisane vrijednosti rashodovane dugotrajne i kratkotrajne materijalne imovine | 2.162        | 738           |
| Trošak službenih putovanja                                                              | 1.052        | 946           |
| Otpisana potraživanja naknade za prijenosnu mrežu – potres                              | 906          | 736           |
| Članarine poslovnim udruženjima                                                         | 752          | 717           |
| Premije osiguranja                                                                      | 123          | 150           |
| Naknade šteta fizičkim osobama                                                          | 87           | 88            |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca (bilješka 25)                             | -            | 208           |
| Vrijednosno usklađenje zaliha (bilješka 24)                                             | 80           | 100           |
| Rezerviranja za sudske troškove (bilješka 31)                                           | 233          | 4.029         |
| Ostali troškovi                                                                         | 1.022        | 938           |
|                                                                                         | <b>9.678</b> | <b>13.689</b> |

## 13. FINANCIJSKI PRIHODI

(u tisućama eura)

|                           | 2025.        | 2024.        |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Prihodi od kamata         | 1.549        | 1.660        |
| Pozitivne tečajne razlike | -            | -            |
|                           | <b>1.549</b> | <b>1.660</b> |

## 14. FINANCIJSKI RASHODI

(u tisućama eura)

|                             | 2025.        | 2024.        |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Kamate - povezana društva   | 1.745        | 1.853        |
| Kamate po kreditima – banke | 16           | 32           |
| Zatezne kamate              | 1            | 5            |
| Negativne tečajne razlike   | 1            | 2            |
| Kamate po najmu – MSFI 16   | 44           | 29           |
|                             | <b>1.807</b> | <b>1.921</b> |

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 15. POREZ NA DOBIT

Društvo je porezni obveznik, sukladno poreznim zakonima i propisima Republike Hrvatske. Porezna osnovica utvrđuje se kao razlika između prihoda i rashoda razdoblja i uvećava za rashode koji su porezno nepriznati. Stopa poreza na dobit iznosi 18% (2024.: 18%).

Porezni trošak obuhvaća:

(u tisućama eura)

|                                                           | 2025.         | 2024.         |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Tekući porez                                              | 17.981        | 11.350        |
| Odgođeni porez                                            | 119           | (253)         |
| <b>Porezni trošak u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti</b> | <b>18.100</b> | <b>11.097</b> |

(u tisućama eura)

|                                          | 2025.         | 2024.         |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Dobit prije oporezivanja</b>          | <b>99.273</b> | <b>61.151</b> |
| Porez na dobit uz stopu poreza od 18%    | 17.869        | 11.007        |
| Porezni efekt stalnih razlika - uvećanje | 715           | 129           |
| Porezni efekt stalnih razlika - umanjeње | (484)         | (39)          |
| Porezni efekt privremenih razlika        | (119)         | 253           |
| <b>Trošak tekućeg poreza</b>             | <b>17.981</b> | <b>11.350</b> |
| <b>Efektivna porezna stopa (%)</b>       | <b>18,11%</b> | <b>18,56%</b> |

U skladu s poreznim propisima, Porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije društava u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni s kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 15. POREZ NA DOBIT (nastavak)

U tablici u nastavku sažeto su prikazane promjene odgođene porezne imovine tijekom godine:

| (u tisućama eura)                           | Vrijednosno usklađenje zaliha | Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine | Rezerviranje troškova | Amortiz. velikih rezervnih dijelova | Učinci MSFI 15 i MSFI 16 | Vrijednosno usklađenje financijske imovine i ulaganja u nekretnine | Ukupno       |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Na dan 31. prosinca 2023.</b>            | <b>369</b>                    | <b>1.939</b>                                   | <b>224</b>            | <b>776</b>                          | <b>1.831</b>             | <b>188</b>                                                         | <b>5.327</b> |
| U korist/(teret) dobiti i gubitka           | 18                            | 430                                            | (64)                  | 3                                   | (90)                     | (44)                                                               | 253          |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>            | <b>387</b>                    | <b>2.369</b>                                   | <b>160</b>            | <b>779</b>                          | <b>1.741</b>             | <b>144</b>                                                         | <b>5.580</b> |
| U korist/(teret) dobiti i gubitka           | 14                            | 105                                            | (98)                  | (52)                                | (88)                     | -                                                                  | (119)        |
| U korist/(teret) ostale sveobuhvatne dobiti | -                             | 559                                            | -                     | -                                   | -                        | 344                                                                | 903          |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>            | <b>401</b>                    | <b>3.033</b>                                   | <b>62</b>             | <b>727</b>                          | <b>1.653</b>             | <b>488</b>                                                         | <b>6.364</b> |

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 16. NEMATERIJALNA IMOVINA

| <i>(u tisućama eura)</i>                    | Software      | Ulaganje na<br>tuđim<br>osnovnim<br>sredstvima radi<br>stjecanja prava | Investicije u<br>tijeku | Ukupno        |
|---------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>                   |               |                                                                        |                         |               |
| <b>Na dan 1. siječnja 2024.<br/>godine</b>  | <b>19.985</b> | <b>203</b>                                                             | -                       | <b>20.188</b> |
| Povećanje                                   | 13            | -                                                                      | -                       | 13            |
| Prijenos s materijalne imovine              | 3.755         | -                                                                      | -                       | 3.755         |
| Preknjiženje sa materijalne<br>imovine      | 15            | -                                                                      | -                       | 15            |
| Prodaja i rashod                            | (610)         | -                                                                      | -                       | (610)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.<br/>godine</b> | <b>23.158</b> | <b>203</b>                                                             | -                       | <b>23.361</b> |
| Povećanje                                   | 153           | -                                                                      | -                       | 153           |
| Prijenos s materijalne imovine              | 1.889         | -                                                                      | -                       | 1.889         |
| Preknjiženje sa materijalne<br>imovine      | -             | -                                                                      | -                       | -             |
| Prodaja i rashod                            | (1.507)       | -                                                                      | -                       | (1.507)       |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.<br/>godine</b> | <b>23.693</b> | <b>203</b>                                                             | -                       | <b>23.896</b> |
| <b>AKUMULIRANA AMORTIZACIJA</b>             |               |                                                                        |                         |               |
| <b>Na dan 1. siječnja 2024.<br/>godine</b>  | <b>13.377</b> | <b>7</b>                                                               | -                       | <b>13.384</b> |
| Amortizacija za godinu                      | 3.090         | 6                                                                      | -                       | 3.096         |
| Prodaja i rashod                            | (561)         | -                                                                      | -                       | (561)         |
| Prijenos                                    | 15            | -                                                                      | -                       | 15            |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.<br/>godine</b> | <b>15.921</b> | <b>13</b>                                                              | -                       | <b>15.934</b> |
| Amortizacija za godinu                      | 2.947         | 6                                                                      | -                       | 2.953         |
| Prodaja i rashod                            | (1.490)       | -                                                                      | -                       | (1.490)       |
| Prijenos                                    | -             | -                                                                      | -                       | -             |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.<br/>godine</b> | <b>17.378</b> | <b>19</b>                                                              | -                       | <b>17.397</b> |
| <b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>      |               |                                                                        |                         |               |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.<br/>godine</b> | <b>7.237</b>  | <b>190</b>                                                             | -                       | <b>7.427</b>  |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.<br/>godine</b> | <b>6.315</b>  | <b>184</b>                                                             | -                       | <b>6.499</b>  |

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(u tisućama eura)

### NABAVNA VRIJEDNOST

|                                       | Zemljišta     | Građevinski objekti | Postrojenja i oprema | Investicije u tijeku | Ukupno           |
|---------------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| <b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>       | <b>20.853</b> | <b>679.237</b>      | <b>1.332.934</b>     | <b>151.420</b>       | <b>2.184.444</b> |
| Povećanja                             | 8             | 1                   | 2.936                | 122.910              | 125.855          |
| Prijenosi s investicija u tijeku      | 2.128         | 44.320              | 101.639              | (151.842)            | (3.755)          |
| Preknjiženje na nematerijalnu imovinu | -             | -                   | (15)                 | -                    | (15)             |
| Prijenos između društava              | (639)         | (2.150)             | -                    | -                    | (2.789)          |
| Prodaja i rashod                      | -             | (597)               | (21.493)             | (51)                 | (22.141)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>      | <b>22.350</b> | <b>720.811</b>      | <b>1.416.001</b>     | <b>122.437</b>       | <b>2.281.599</b> |
| Povećanja                             | 8.235         | -                   | 4.733                | 164.858              | 177.826          |
| Prijenosi s investicija u tijeku      | -             | 10.227              | 37.651               | (49.767)             | (1.889)          |
| Preknjiženje na nematerijalnu imovinu | -             | (843)               | 843                  | -                    | -                |
| Višak                                 | 156           | -                   | -                    | -                    | 156              |
| Prodaja i rashod                      | (1.858)       | (1.252)             | (26.283)             | (512)                | (29.905)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>      | <b>28.883</b> | <b>728.943</b>      | <b>1.432.945</b>     | <b>237.016</b>       | <b>2.427.787</b> |

### AKUMULIRANA AMORTIZACIJA

|                                  |   |                |                |   |                  |
|----------------------------------|---|----------------|----------------|---|------------------|
| <b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>  | - | <b>436.756</b> | <b>794.309</b> | - | <b>1.231.065</b> |
| Amortizacija za godinu           | - | 11.793         | 38.273         | - | 50.066           |
| Prijenos između društava         | - | (1.518)        | -              | - | (1.518)          |
| Preknjiženje                     | - | -              | (16)           | - | (16)             |
| Prodaja i rashod                 | - | (595)          | (20.883)       | - | (21.478)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.</b> | - | <b>446.436</b> | <b>811.683</b> | - | <b>1.258.119</b> |
| Amortizacija za godinu           | - | 12.464         | 40.079         | - | 52.543           |
| Prijenos između društava         | - | -              | -              | - | -                |
| Preknjiženje                     | - | (69)           | 69             | - | -                |
| Prodaja i rashod                 | - | (894)          | (25.040)       | - | (25.934)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.</b> | - | <b>457.937</b> | <b>826.791</b> | - | <b>1.284.728</b> |

### NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST

|                                  |               |                |                |                |                  |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.</b> | <b>22.350</b> | <b>274.375</b> | <b>604.318</b> | <b>122.437</b> | <b>1.023.480</b> |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.</b> | <b>28.883</b> | <b>271.006</b> | <b>606.154</b> | <b>237.016</b> | <b>1.143.059</b> |

**17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

Investicije u tijeku uglavnom se odnose na ulaganja pri izgradnji nekretnina, postrojenja i opreme. Najznačajnije investicije u tijeku obuhvaćaju revitalizaciju dalekovoda DV 220 kV Brinje - Konjsko u iznosu 31.160 tisuća eura (31.12.2024.: 2.654 tisuće eura), revitalizacija dalekovoda DV 110 kV Matulji – Ilirska bistrica u ukupnom iznosu 6.740 tisuća eura (31.12.2024.: 244 tisuće eura), rekonstrukcija TS Rakitje u iznosu 11.274 tisuća eura (31.12.2024.: 10.756 tisuća eura), rekonstrukcija TS Mraclin u iznosu 11.776 tisuća eura (31.12.2024.: 10.867 tisuća eura), rekonstrukcija TS Konjsko u iznosu 26.031 tisuće eura (31.12.2024. u iznosu 16.453 tisuća eura), rekonstrukcija rasklopišta u RHE Velebit u iznosu 14.717 tisuća eura (31.12.2024. u iznosu 4.449 tisuća eura), izgradnja dalekovoda DV 110 kV Ston – Rudine – komolac u iznosu 4.939 tisuće eura (31.12.2024. u iznosu 3.228 tisuća eura), Izgradnja TS 110/10(20) kV Terminal u iznosu 2.981 tisuća eura (31.12.2024. u iznosu 2.876 tisuća eura), revitalizacija TS 220/110 kV Đakovo u iznosu 3.338 tisuće eura (31.12.2024. u iznosu 2.617 tisuća eura), rasklopište HE Dubrovnik u iznosu 6.459 tisuće eura (31.12.2024. u iznosu 4.215 tisuće eura). Ugovorne obveze vezane uz investicije u tijeku na dan izvještavanja iznose 111.965 tisuća eura (2024.: 46.805 tisuća eura), a predviđeni vremenski plan realizacije je usklađen rokovima izgradnje.

Tijekom 2025. godine u upotrebu su stavljene, između ostalih, sljedeće značajnije investicije: TS Tumbri energetski transformator u iznosu 4.523 tisuće eura, TS Mraclin energetski transformator u iznosu 2.535 tisuće eura, dalekovod DV 110 kV Buje – Koper u iznosu 2.630 tisuća eura, TS (400)/110/20(10) kV Poličnik s raspletom u iznosu 2.655 tisuća eura, TS 110/20(10) kV Kapela u iznosu 2.225 tisuća eura, priključak VE Bruvno u iznosu 2.773 tisuće eura, dalekovod DV 110 kV Đakovo – Vinkovci u iznosu 1.964 tisuća eura.

Tijekom 2025. godine društvo je kapitaliziralo dio troškova posudbe u ukupnom iznosu 26 tisuća eura (2024.: 80 tisuća eura). Stopa kapitalizacije korištena pri određivanju troškova posudbi prihvatljivih za kapitalizaciju iznosi 0,0400% (2024.: 0,864%). Tijekom 2025. godine društvo je kapitaliziralo dio troškova rada u ukupnom iznosu 174 tisuća eura (2024.: 249 tisuća eura).

*Vlasništvo nad zemljištem i zgradama*

Društvo je u postupku stjecanja dokumentacije o vlasništvu određenih nekretnina. Ograničenja vezano uz vlasništva nad zemljištem i zgradama odnose se na nekretnine koje nisu službeno registrirane kao vlasništvo Društva. Radi zaštite svojih interesa Društvo vodi nekoliko sudskih i/ili upravnih postupaka koji se prvenstveno odnose na zemljišta koja su dijelom uknjižena na Društvo i dijelom su na tim zemljištima izgrađeni objekti trafostanica i drugi objekti u funkciji Društva. Ne očekuje se da će ishod tih postupaka imati značajan utjecaj na financijski položaj ili rezultat Društva.

Nad imovinom nisu upisani zalozi poslovnih banaka niti drugih trećih strana.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 18. IMOVINA S PRAVOM UPOTREBE

(u tisućama eura)

|                                         | Poslovni prostor | Oprema     | Ukupno       |
|-----------------------------------------|------------------|------------|--------------|
| <b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>               |                  |            |              |
| Na dan 1. siječnja 2024. godine         | 1.221            | 176        | 1.397        |
| Povećanje                               | 1.264            | -          | 1.264        |
| Otuđenje                                | -                | -          | -            |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b> | <b>2.485</b>     | <b>176</b> | <b>2.661</b> |
| Povećanje                               | 345              | -          | 345          |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b> | <b>2.830</b>     | <b>176</b> | <b>3.006</b> |
| <b>AKUMULIRANA AMORTIZACIJA</b>         |                  |            |              |
| Na dan 1. siječnja 2024. godine         | 632              | 176        | 808          |
| Amortizacija za godinu                  | 277              | -          | 277          |
| Povećanje                               | -                | -          | -            |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b> | <b>909</b>       | <b>176</b> | <b>1.085</b> |
| Amortizacija za godinu                  | 407              | -          | 407          |
| Povećanje                               | -                | -          | -            |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b> | <b>1.316</b>     | <b>176</b> | <b>1.492</b> |
| <b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>  |                  |            |              |
| Na dan 31. prosinca 2024. godine        | 1.576            | -          | 1.576        |
| Na dan 31. prosinca 2025. godine        | 1.514            | -          | 1.514        |

Ukupni novčani odljev za otplatu glavnice po najmovima u 2025. godini iznosio je 345 tisuća eura (2024. : 301 tisuća eura).

## 19. PREDUJMOVI ZA NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMU

(u tisućama eura)

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| Na dan 1. siječnja 2024. godine         | 5.282      |
| Novi predujmovi                         | 285        |
| Iskorišteno u tekućoj godini            | (5.446)    |
| <b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b> | <b>121</b> |
| Novi predujmovi                         | 772        |
| Iskorišteno u tekućoj godini            | (839)      |
| <b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b> | <b>54</b>  |

## 20. ULAGANJE U NEKRETNINE

(u tisućama eura)

|                                                               | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Fer vrijednost na početku godine                              | 806                   | 702                   |
| Otuđenje prodajom                                             | (454)                 | -                     |
| Neto promjena vrijednosti temeljem usklađenja fer vrijednosti | -                     | 104                   |
| Stanje na kraju godine po fer vrijednosti                     | <b>352</b>            | <b>806</b>            |

Ulaganja u nekretnine odnose se na neposlovnu imovinu (poslovni prostori, stanovi i garaže) u vlasništvu Društva iznajmljenu na neodređeno vrijeme zaposlenicima Društva i trećim osobama.

Ulaganje u nekretnine vodi se po fer vrijednosti određenoj temeljem procjene neovisnog, stručnog procjenitelja temeljeno na usporednoj metodi s tržišnim cijenama za slične nekretnine – 2. razina.

Društvo generira prihode od najma nekretnina klasificiranih kao ulaganja u nekretnine u iznosu od 2 tisuće eura (2024.: 2 tisuće eura). Društvo je zabilježilo direktne operative troškove (uključujući pričuvu) u iznosu od 3 tisuće eura (2024.: 4 tisuće eura).

Društvo redovito testira ulaganja u nekretnine na umanjenje vrijednosti, analizirajući cijenu usporedivih nekretnina. Na dan izvještavanja, korištena je procjena ovlaštenog procjenitelja i sudskog vještaka iz 2024. godine.

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 21. ULAGANJE U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

| (u tisućama eura)                                    | Država   | 31. prosinca 2025. |                           | 31. prosinca 2024. |                           |
|------------------------------------------------------|----------|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
|                                                      |          | %<br>vlasništva    | Neto knjig.<br>vrijednost | %<br>vlasništva    | Neto knjig.<br>vrijednost |
| Hrvatska burza električne<br>energije d.o.o., Zagreb | Hrvatska | 50,0%              | 1.062                     | 50,0%              | 1.062                     |
| Promjena vrijednosti                                 |          |                    | 1.147                     |                    | 384                       |
|                                                      |          |                    | <b>2.209</b>              |                    | <b>1.446</b>              |

Društvo vodi ulaganja u pridružena društva po metodi udjela. Metodu primjenjuju ulagatelji koji imaju ulaganje više od 20 % glasačke moći, ali nemaju kontrolu nad subjektom u koji ulažu.

Tijekom 2018. godine Društvo je izvršilo dokapitalizaciju društva Hrvatska burza električne energije d.o.o. u iznosu 265 tisuća eura (2.000 tisuća kuna). Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je temeljem interne procjene uvećalo vrijednost ulaganja u društvo Hrvatska burza električne energije d.o.o. za 762 tisuća eura, (2024: uvećanje za 556 tisuća eura) što je prikazano u bilješci 7 „Ostali poslovni prihodi izvan grupe“.

**22. FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBUH VATNU DOBIT**

| (u tisućama eura)           | Država     | 31. prosinca 2025. |                           | 31. prosinca 2024. |                           |
|-----------------------------|------------|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
|                             |            | %<br>vlasništva    | Neto knjig.<br>vrijednost | %<br>vlasništva    | Neto knjig.<br>vrijednost |
| HEP Telekomunikacije d.o.o. | Hrvatska   | 13,7%              | 4.379                     | 13,7%              | 6.290                     |
| JAO S.A.                    | Luksemburg | 3,85%              | 336                       | 4%                 | 336                       |
| TSCNET Services GmbH        | Njemačka   | 6,25%              | 371                       | 6,25%              | 371                       |
| SEE CAO d.o.o.              | Crna Gora  | 12,5%              | 40                        | 12,5%              | 40                        |
|                             |            |                    | <b>5.126</b>              |                    | <b>7.037</b>              |

Tijekom 2013. godine Društvo je sklopilo Ugovor o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću HEP Telekomunikacije d.o.o. s Hrvatskom elektroprivredom d.d. i HEP Operatorom distribucijskog sustava d.o.o. čime je postalo vlasnik udjela u društvu HEP Telekomunikacije d.o.o. u ukupnom iznosu 4.585 tisuća eura (34.545 tisuća kuna), što čini 13,73% vlasništva. Osnivački ulog Društva u društvu HEP Telekomunikacije d.o.o. čine stvari koje uključuju imovinu optike i telekomunikacija. Tijekom 2020. godine društvo je s ostalim suvlasnicima sudjelovalo u povećanju temeljnog kapitala društva HEP Telekomunikacije d.o.o. te je povećalo svoj udjel za 1.705 tisuća eura (12.849 tisuća kuna) unosom stvari (imovina optike i telekomunikacija) u iznosu od 1.457 tisuća eura (10.979 tisuća kuna) i uplatom novca u iznosu od 248 tisuća eura (1.870 tisuća kuna). Udjeli u vlasništvu ostali su nepromijenjeni.

Procjenom vrijednosti udjela u HEP Telekomunikacije d.o.o. vrijednost udjela smanjena je za 1.911 tisuća eura kroz ostalu sveobuhvatnu dobit Društva.

Skupštine društava CAO GmbH i CASC EU, dva regionalna ureda raspodjele za prekozonskih kapaciteta, odobrile su u 2015. godini ugovor o pripajanju za stvaranje ureda Zajedničke raspodjele (JAO). Navedenim pripajanjem došlo je do olakšavanja unutarnjeg tržišta električne energije u Europskoj uniji. JAO S.A. je zajednička tvrtka za pružanje usluga kojoj su vlasnici dvadeset i šest operatora prijenosnog sustava (TSO) iz dvadeset tri zemlje.

SEE CAO d.o.o. je zajednička tvrtka koja obavlja eksplicitnu dodjelu prekozonskih kapaciteta između svojih dioničara operatora prijenosnog sustava.

TSCNET GmbH kao regionalni koordinator za sigurnost pruža operatorima prijenosnih sustava uslugu prognoze o sigurnosnom statusu i protoku električne energije preko svojih prijenosnih mreža. Ove prognoze obuhvaćaju razdoblje od jedne godine unaprijed do unutar dnevne faze radnog dana.

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 23. POTRAŽIVANJE OD PRODAJE STANOVA

Dugotrajna potraživanja odnose se na stanove prodane na kredit zaposlenicima HEP d.d. u ranijim godinama u skladu s zakonima Republike Hrvatske. Navedena potraživanja prenesena su Društvu od strane Matice na dan 1. srpnja 2002. godine. Potraživanja od prodaje, koja imaju kamatnu stopu nižu od tržišne, otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Uprava smatra da je fer vrijednost dugotrajnih potraživanja približna njihovoj neto knjigovodstvenoj vrijednosti budući da bi efekt diskontiranja bio nematerijalan imajući u vidu trenutne niske razine tržišnih kamatnih stopa za slične kreditne odnose. Potraživanja su osigurana hipotekom na kupljene stanove.

(u tisućama eura)

|                                                          | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ukupna potraživanja od prodaje stanova                   | 9                     | 16                    |
| Tekuće dospijeće dugotrajnih potraživanja (bilješka 26.) | (9)                   | (16)                  |
| <b>Dugoročni dio</b>                                     | <b>-</b>              | <b>-</b>              |

### 24. ZALIHE

(u tisućama eura)

|                                               | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Zalihe elektromaterijala i ostalog materijala | 1.161                 | 1.107                 |
| Rezervni dijelovi                             | 2.384                 | 2.545                 |
| Građevinski materijal                         | 83                    | 59                    |
| Ostalo                                        | 16                    | 9                     |
| Ispravak vrijednosti                          | (2.227)               | (2.147)               |
|                                               | <b>1.417</b>          | <b>1.573</b>          |

Kretanje vrijednosnog usklađenja zaliha bilo je kako slijedi:

(u tisućama eura)

|                                                               | 2025.        | 2024.        |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Na dan 1. siječnja</b>                                     | <b>2.147</b> | <b>2.047</b> |
| (Umanjenje) / uvećanje vrijednosnog usklađenja (bilješka 12.) | 80           | 100          |
| <b>Na dan 31. prosinca</b>                                    | <b>2.227</b> | <b>2.147</b> |

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 25. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

| <i>(u tisućama eura)</i>           | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Potraživanja od kupaca             | 10.116                | 19.947                |
| Umanjenje vrijednosti              | (700)                 | (756)                 |
| <b>Neto potraživanja od kupaca</b> | <b>9.416</b>          | <b>19.191</b>         |

Kretanje umanjena vrijednosti potraživanja od kupaca bilo je kako slijedi:

| <i>(u tisućama eura)</i>                | 2025.       | 2024.          |
|-----------------------------------------|-------------|----------------|
| Stanje 1. siječnja                      | 756         | 5.941          |
| Rezerviranja za očekivane gubitke       | -           | 208            |
| Ukidanje rezerviranja                   | (56)        | -              |
| Isknjiženje prethodno ispravljenog      | -           | (5.393)        |
| <i>Promjena na ispravku vrijednosti</i> | <i>(56)</i> | <i>(5.185)</i> |
| <b>Stanje 31. prosinca</b>              | <b>700</b>  | <b>756</b>     |

Uprava vjeruje da je fer vrijednost potraživanja na dan izvještavanja približna knjigovodstvenoj vrijednosti potraživanja od kupaca. Troškovi umanjena vrijednosti potraživanja od kupaca prikazani su u bilješci 12 „Ostali poslovni rashodi“, a prihodi od naplaćenih ispravljenih potraživanja u bilješci 7 „Ostali poslovni prihodi izvan grupe“.

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 25. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (nastavak)

Starosna struktura dospijeca neispravljenih potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

| <i>(u tisućama eura)</i> | <b>31. prosinca<br/>2025.</b> | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> |
|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Nedospjelo               | 9.298                         | 19.091                        |
| 0 - 30 dana              | 82                            | 6                             |
| 31 – 60 dana             | -                             | 2                             |
| 61 – 90 dana             | 3                             | 10                            |
| 91 – 180 dana            | -                             | 2                             |
| 181 – 365 dana           | 33                            | 80                            |
| Preko 365 dana           | -                             | -                             |
|                          | <b>9.416</b>                  | <b>19.191</b>                 |

Potraživanja od kupaca denominirana su u sljedećim valutama:

| <i>(u tisućama eura)</i> | <b>31. prosinca<br/>2025.</b> | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> |
|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Euro (EUR)               | 9.416                         | 19.191                        |
|                          | <b>9.416</b>                  | <b>19.191</b>                 |

### 26. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

| <i>(u tisućama eura)</i>                                | <b>31. prosinca<br/>2025.</b> | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Potraživanje za nadoknadu troškova po EU projektima     | 42.021                        | 25.872                        |
| Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi         | 1.837                         | 2.459                         |
| Potraživanja za porez na dodanu vrijednost              | 6.559                         | 4.515                         |
| Potraživanje od države za nadoknadu troškova gubitaka   | 1.224                         | 1.281                         |
| Tekuće dospijee dugotrajnih potraživanja (bilješka 23.) | 9                             | 16                            |
| Ostala potraživanja                                     | 442                           | 681                           |
|                                                         | <b>52.092</b>                 | <b>34.824</b>                 |

Potraživanje za nadoknadu troškova po EU projektima odnose se na potraživanje po zahtjevu za nadoknadu sredstava po projektu NPOO u iznosu 22.959 tisuće eur te po projektu REPOWER u iznosu 19.062 tisuće eura (2024.: 25.872 tisuća eur za projekt NPOO).

Unaprijed plaćeni troškovi odnose se na premije dopunskog zdravstvenog osiguranja i ostalih troškova u iznosu 1.143 tisuća eura (2024.: 712 tisuće eura).

**26. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA (nastavak)**

Obračunati prihodi u 2025. godini odnose se na procijenjeni prihod od ITC mehanizma listopad 2025. godine u iznosu 313 tisuća eura od strane Uprave Društva (2024.: 1.434 tisuća eura) i ostali nezaračunati prihod u iznosu 381 tisuća eura.

**27. DANI DEPOZITI**

(u tisućama eura)

|                             | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dani depoziti – izvlaštenje | 2.369                 | 2.884                 |
| Dane garancije              | 23                    | 23                    |
|                             | <b>2.392</b>          | <b>2.907</b>          |

*Dani depoziti za potrebe izvlaštenja*

Društvo u određenim postupcima izvlaštenja prilikom izgradnje energetskih objekata ima obvezu položiti sredstva na depozite koji će biti razročeni po ispunjenju uvjeta iz Zakona o izvlaštenju. Depoziti su oročeni na rok oročenja od 3 mjeseca do godine dana, odnosno do ispunjenja navedenih uvjeta i nose kamatnu stopu u rasponu od 0,1% do 2,7%.

**28. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

(u tisućama eura)

|                                       | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Novac na poslovnim računima           | 41.535                | 19.342                |
| Devizni račun                         | 5                     | 15                    |
| Dani depoziti s dospijecem do 90 dana | 147.234               | 68.156                |
| Stanje blagajne                       | 2                     | 3                     |
|                                       | <b>188.776</b>        | <b>87.516</b>         |

Novac u banci odnosi se na novčane račune u komercijalnim bankama koji nose prosječnu kamatnu stopu od 0,01% na deviznom računu te 0,1% na eurskom računu na godišnjoj razini.

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 29. KAPITAL I REZERVE

#### Upisani kapital

(u tisućama eura)

|                   | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| Osnivački kapital | 643.322               | 643.322               |

Tijekom 2013. godine u skladu sa Zakonom o tržištu električne energije Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb dokapitalizirao je Društvo unosom stvari i prava te je upisani kapital sa 3 tisuće eura povećan za iznos od 446.865 tisuća eura na iznos od 446.868 tisuća eura. Registrirano je sedam poslovnih udjela.

Dana 18. ožujka 2019. godine Trgovački sud u Zagrebu donio je rješenje o povećanju temeljnog kapitala Društva unosom stvari od strane HEP-a d.d. za iznos od 2.579 tisuća eura. Nakon povećanja temeljni kapital iznosi 656.796 tisuća eura.

Glavna Skupština Društva je na sjednici od 19. lipnja 2023. godine donijela Odluku kojom se gubitak 2022. godine pokriva iz zadržane dobiti prethodnih godine.

Dana 29. studenog 2023. godine Glavna Skupština Društva donijela je Odluku o usklađenju temeljnog kapitala i dionica smanjenjem temeljnog kapitala kojom se iznos temeljnog kapitala smanjio za iznos od 13.474 tisuće eura na iznos od 643.322 tisuće eura. Istom Odlukom smanjen je nominalni iznos dionice s iznosa 13,27 eura za iznos 0,27 eura na iznos od 13,00 eura.

Tijekom 2024. glavna Skupština Društva je donijela Odluku kojom se dio dobiti 2023. godine unosi u zakonske rezerve u iznosu 2.352 tisuće eura dok se preostali dio dobiti u iznosu 44.697 tisuća eura raspoređuje na zadržanu dobit.

Tijekom 2025. glavna Skupština Društva je donijela Odluku kojom se dio dobiti 2024. godine unosi u zakonske rezerve u iznosu 2.503 tisuće eura dok se preostali dio dobiti u iznosu 47.551 tisuća eura raspoređuje na zadržanu dobit.

#### Zakonske i kapitalne rezerve

Rezerve iskazane u iznosu od 733 tisuće eura nastale su prilikom pripajanja ovisnih društava u 2005. godini u iznosu od 5 tisuća eura te unosom nekretnina od Hrvatske elektroprivrede d.d., Zagreb tijekom 2013. godine u iznosu od 728 tisuće eura. Rasporedom dobiti 2021. godine formirane su zakonske rezerve u iznosu 184 tisuće eura, a tijekom 2024. godine su povećane za dodatnih 2.352 tisuće eura prijenosom iz zadržane dobiti. Odlukom o usklađenju temeljnog kapitala i dionica smanjenjem temeljnog kapitala od 29. studenog 2023. godine kapitalne rezerve su povećane za 13.474 tisuće eura. Odlukom o rasporedu dobiti 2024. godine zakonske rezerve su povećane za dodatnih 2.503 tisuće eura.

**29. KAPITAL I REZERVE (nastavak)**

**Ostale rezerve**

Rezerve iskazane u iznosu od 4.115 tisuće eura odnose se na učinak aktuarskih gubitaka iskazanih na teret ostale sveobuhvatne dobiti u iznosu 2.548 tisuće eura i učinak gubitka od vrijednosnog usklađenja udjela u društvu HEP Telekomunikacije d.o.o. u tijekom 2025. godine iskazanog također na teret ostale sveobuhvatne dobiti u iznosu 1.567 tisuće eura. Navedenom evidencijom učinaka kroz ostalu sveobuhvatnu dobit tijekom 2025. godine Društvo je iskazalo ostali sveobuhvatni gubitak u visini 4.115 tisuće eura.

**Predložena raspodjela dobiti**

Uprava Društva će Glavnoj skupštini predložiti raspored dobiti za 2025. godinu u ukupnom iznosu 81.173 tisuća eura na način da se dvadeseti dio dobiti unese u zakonske rezerve, a preostali dio rasporedi u zadržanu dobit. Konačnu Odluku o rasporedu dobiti 2025. godine donosi Glavna skupština Društva sukladno odredbama Statuta i Zakona o trgovačkim društvima.

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 30. OBVEZE ZA PODZAJAM I ZAJAM PREMA POVEZANIM DRUŠTVIMA

| <i>(u tisućama eura)</i>                          | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Obveze prema HEP d.d. za podzajam i kredit        | 56.928                | 61.611                |
| Ostale dugoročne obveze prema povezanim društvima | 6                     | 11                    |
|                                                   | <b>56.934</b>         | <b>61.622</b>         |
| Tekuće dospijeće dugoročnog duga (bilješka 39.)   | (6)                   | (4.683)               |
| <b>Dugoročni dio</b>                              | <b>56.928</b>         | <b>56.939</b>         |

Na dan 31. prosinca 2012. godine raskinut je ugovor o najmu nekretnine, postrojenja i opreme koja je sukladno Zakonu o tržištu električne energije nužna za obavljanje djelatnosti. Dio dospjelih obveza po raskinutim ugovorima o najmu podmiren je dugoročnim kreditima temeljem ugovora o podzajmu sklopljenim s HEP d.d., Zagreb, a s osnove primljenih kredita Matice od komercijalnih banaka. Tijekom 2020. godine Društvo je s Maticom sklopilo ugovore o dugoročnim zajmovima na 18.817 tisuća eura i 23.474 tisuća eura u svrhu financiranja investicijskih projekata. Obveze po Ugovorima podmirivane su sukladno planovima dospijeća. Zajam u visini 18.817 tisuća eura otplaćen je u potpunosti tijekom prethodnih godina, a zajam u visini 23.474 tisuće eura otplaćen je u potpunosti tijekom 2025. godine. Tijekom 2021. godine Društvo je s Maticom sklopilo ugovor o dugoročnom zajmu na 6.994 tisuća eura u svrhu financiranja investicijskih projekata. Zajam je u potpunosti otplaćen tijekom 2025. godine. Tijekom 2022. Društvo je s Maticom sklopilo ugovor o dugoročnom zajmu na 56.928 tisuća eura u svrhu refinanciranja zajma koji je imao dospijeće u 2022. godini. Zajam u iznosu od 56.928 tisuća eura nosi fiksnu kamatnu stopu (2024.: 61.611 tisuće eura). Prosječna ponderirana fiksna kamatna stopa na zajam iznosi 3,000% na godišnjoj razini (2024.: od 2,897% na godišnjoj razini). Instrument osiguranja su zadužnice.

Dospijeća obveza za zajam na datum izvještavanja su kako slijedi:

| <i>(u tisućama eura)</i> | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Do 6 mjeseci             | -                     | 3.809                 |
| 7 – 12 mjeseci           | -                     | 874                   |
| 1 – 2 godine             | 56.928                | -                     |
| 2 - 5 godina             | -                     | 56.928                |
|                          | <b>56.928</b>         | <b>61.611</b>         |

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 31. REZERVIRANJA

| <i>(u tisućama eura)</i>          | Jubilarnе<br>nagrade | Naknade za<br>umirovljenje | Rezervacije<br>za sudske<br>spорове | Ukupno        |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.:</b> |                      |                            |                                     |               |
| Dugoročni dio                     | 496                  | 11.987                     | 6.059                               | 18.542        |
| Kratkoročni dio                   | 60                   | 268                        | -                                   | 328           |
|                                   | <b>556</b>           | <b>12.255</b>              | <b>6.059</b>                        | <b>18.870</b> |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.:</b> |                      |                            |                                     |               |
| Dugoročni dio                     | 589                  | 15.483                     | 6.265                               | 22.337        |
| Kratkoročni dio                   | 73                   | 354                        | -                                   | 427           |
|                                   | <b>662</b>           | <b>15.837</b>              | <b>6.265</b>                        | <b>22.764</b> |

Kretanje u rezerviranjima bilo je kako slijedi:

| <i>(u tisućama eura)</i>         | Jubilarnе<br>nagrade | Naknade za<br>umirovljenje | Rezervacije<br>za sudske<br>spорове | Ukupno        |
|----------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>  | <b>454</b>           | <b>9.967</b>               | <b>2.047</b>                        | <b>12.468</b> |
| Povećanje                        | 165                  | 2.879                      | 4.029                               | 7.073         |
| Smanjenje                        | -                    | -                          | (17)                                | (17)          |
| Isplate                          | (63)                 | (591)                      | -                                   | (654)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2024.</b> | <b>556</b>           | <b>12.255</b>              | <b>6.059</b>                        | <b>18.870</b> |
| <b>Na dan 1. siječnja 2025.</b>  | <b>556</b>           | <b>12.255</b>              | <b>6.059</b>                        | <b>18.870</b> |
| Povećanje                        | 169                  | 4.209                      | 233                                 | 4.611         |
| Smanjenje                        | -                    | -                          | (27)                                | (27)          |
| Isplate                          | (63)                 | (627)                      | -                                   | (690)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2025.</b> | <b>662</b>           | <b>15.837</b>              | <b>6.265</b>                        | <b>22.764</b> |

### 31. REZERVIRANJA (nastavak)

#### *Jubilarne nagrade i naknade za umirovljenje*

Sukladno kolektivnim ugovorima, Društvo ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, naknada za umirovljenje i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Prema navedenim ugovorima, ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se redovna otpremnina u iznosu 1/8 bruto prosječne mjesečne plaće isplaćene zaposleniku za prethodna tri mjeseca prije prestanka ugovora o radu, a za svaku navršenu godinu neprekidnog trajanja radnog odnosa kod poslodavca. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema.

Rezerviranje za naknade za umirovljenje i jubilarne nagrade temelji se na izračunu ovlaštenog aktuara. Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

|                                                         | Procjena                                   |             |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                                         | 2025.                                      | 2024.       |
| Stopa fluktuacije                                       | 2,00%                                      | 2,00%       |
| Diskontna stopa                                         | 3,25%                                      | 2,75%       |
| Pretpostavka rasta plaća                                | 10% u 2026.,<br>6% u 2027. i<br>2% nadalje | 2% godišnje |
| Prosječna očekivana dob odlaska u mirovinu (u godinama) | 61                                         | 61          |

#### *Sudski sporovi*

Rezervacije za sudske sporove odnose se na sudske sporove podignute protiv Društva, a za koje je procijenjeno da je vjerojatno kako neće biti riješeni u korist Društva. Trošak rezerviranja iskazan je u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u bilješci 12. „Ostalih rashoda poslovanja“. Najznačajniji sudski sporovi za koji je procijenjeno da nije vjerojatno rješenje u korist Društva odnose se na tužbu fizičke osobe za naknadu za izvlaštenu nekretninu pokrenutu kod Ureda državne uprave u Splitu za koju je rezerviran iznos od 1.784 tisuća eura u 2010. godini, tužbu fizičkih osoba za naknadu štete za umanjeње vrijednosti nekretnine te izgublјenu zaradu za koju je rezerviran iznos 2.893 tisuće eura u 2024. godini te tužbu pravne osobe za naknadu štete za koju je rezerviran iznos od 1.126 tisuća eura u 2024. godini.

Na temelju stručnog mišljenja pravnih savjetnika, Uprava predviđa da ishod svih sporova neće rezultirati značajnim gubicima iznad iznosa koji je rezerviran na dan 31. prosinca 2025. godine.

**32. DUGOROČNE OBVEZE – ODGOĐENI PRIHOD***(u tisućama eura)*

|                                                                                        | <b>31. prosinca<br/>2025.</b> | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Odgođeni prihod vezan za imovinu primljenu bez naknade temeljem MSFI 15 /i/            | 70.076                        | 69.268                        |
| Odgođeni prihod vezan za imovinu primljenu bez naknade do 30. lipnja 2009. godine /ii/ | 10.993                        | 11.515                        |
| Odgođeni prihod za novčana sredstva primljena od fondova Europske unije /iii/          | 288.409                       | 165.465                       |
| Odgođeni prihod za novčana sredstva primljena od drugih /iv/                           | 858                           | 231                           |
|                                                                                        | <b>370.336</b>                | <b>246.479</b>                |
| Tekuće dospijeće ostalih dugoročnih obveza ( vidi bilješku 38.)                        | (9.206)                       | (23.570)                      |
|                                                                                        | <b>361.130</b>                | <b>222.909</b>                |

/i/ Primjenom MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ od 1. siječnja 2018. godine naknada za priključenje priznaje se kao iskazivanje odgođenog prihoda koji se priznaje kao prihod na sustavnoj i racionalnoj osnovi tijekom vijeka upotrebe imovine (vidi bilješku 7. Ostali poslovni prihodi izvan grupe). Prvom primjenom MSFI 15, Društvo je priznalo kumulativni učinak primjene MSFI 15 u početno stanje te evidentiralo odgođeni prihod s naslova sadašnje vrijednosti imovine financirane iz naknade za priključenje u periodu 1. srpnja 2009. godine do 31. prosinca 2017. u iznosu 42.000 tisuće eura.

/ii/ Odgođeni prihodi odnose se na prihode po osnovi primitaka materijalne imovine bez naknade i dugotrajne materijalne imovine financirane iz naknade sredstava za priključenje na prijenosnu mrežu. Prihod od primitka ove imovine priznaje se istovremeno s amortizacijom materijalne imovine na koju se odnosi što vrijedi za ugovore o priključenju na mrežu sklopljenu s kupcima do 30. lipnja 2009. godine.

/iii/ Odgođeni prihod za novčana sredstva primljena iz fondova EU odnosi se na novčana sredstva primljena za sudjelovanje Društva u projektu SINCRO.GRID u iznosu 9.679 tisuća eura, projektu GREENSWITCH u iznosu 2.948 tisuće eura, projektu EPASSIS u iznosu 16 tisuće eura, projektu E-CYBIS u iznosu 44 tisuća eura, projektu ECLIPSE u iznosu 26 tisuća eura, projektu LIFE DANUBE FREE SKY u iznosu 78 tisuće eura i projekt HEDGE-IoT u iznosu 19 tisuća eura.

Za sudjelovanje u projektu iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (dalje NPOO) odgođeni prihod iznosi ukupno 186.836 tisuća eura. Troškovi koji su nastali provedbom ovog projekta do 31.12.2025. iznosili su 4.703 tisuće eura.

Za sudjelovanje u projektu REPOWER odgođeni prihod iznosi ukupno 53.956 tisuća eura. Troškovi koji su nastali provedbom ovog projekta do 31.12.2025. iznosili su 1.964 tisuće eura.

Za potrebu provedbe projekata prijavljenih na financiranje iz Fonda solidarnosti Europske unije (FSEU) u sklopu obnove infrastrukture i opreme oštećenih potresom odgođeni prihod iznosi 34.807 tisuća eura dok su troškovi koji su nastali provedbom ovog projekta do 31.12.2025. iznosili 1.036 tisuće eura.

**32. DUGOROČNE OBVEZE – ODGOĐENI PRIHOD (nastavak)**

Primljeni poticaji će se u budućim periodima priznavati u prihode ovisno o troškovima nastalim provođenjem ovih projekata.

## Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### 33. DUGOROČNE OBVEZE PREMA BANKAMA

Društvo je tijekom 2022. godine s ERSTE&STEIERMARKISCHE BANK d.d., Rijeka, sklopilo ugovor o kreditu na ukupan iznos 10.250 tisuća eura za potrebe investicijskih ulaganja s fiksnom kamatnom stopom 0,40% godišnje za vrijeme cijelog trajanja kredita, dospijeće 2027. godina. Tijekom 2025. godine otplaćeno je 2.050 tisuća eura sukladno otplatnom planu (2024. godine 2.050 tisuća eura). Instrument osiguranja je zadužnica.

| <i>(u tisućama eura)</i>       | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Obveze po kreditu              | 3.075                 | 5.125                 |
| Tekuće dospijeće (bilješka 37) | (2.050)               | (2.050)               |
|                                | <u>1.025</u>          | <u>3.075</u>          |

Dospijeća obveze po kreditu na datum izvještavanja je kako slijedi:

| <i>(u tisućama eura)</i> | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Do 6 mjeseci             | 1.025                 | 1.025                 |
| 7 – 12 mjeseci           | 1.025                 | 1.025                 |
| 1 – 2 godine             | 1.025                 | 2.050                 |
| 2 - 5 godina             | -                     | 1.025                 |
|                          | <u>3.075</u>          | <u>5.125</u>          |

### 34. DUGOROČNE OBVEZE S OSNOVA NAJMA

| <i>(u tisućama eura)</i>               | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Obveze s osnova najma                  | 1.553                 | 1.599                 |
| Tekuće dospijeće obveza s osnova najma | (416)                 | (352)                 |
| Dugoročni dio                          | <u>1.137</u>          | <u>1.247</u>          |

**34. DUGOROČNE OBVEZE S OSNOVA NAJMA (nastavak)**

Dospijeca obveza s osnova najma na datum izvještavanja je kako slijedi:

| <i>(u tisućama eura)</i> | <b>31. prosinca<br/>2025.</b> | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> |
|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| do 3 mjeseca             | 104                           | 88                            |
| 3 do 12 mjeseci          | 312                           | 264                           |
| 1 do 2 godine            | 416                           | 352                           |
| 2 do 5 godina            | 720                           | 657                           |
| preko 5 godina           | -                             | 237                           |
|                          | <b>1.553</b>                  | <b>1.599</b>                  |

Kretanje obveza po osnovi najma prikazano je kako slijedi:

| <i>(u tisućama eura)</i>          | <b>2025.</b> | <b>2024.</b> |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Stanje 1. siječnja</b>         | <b>1.599</b> | <b>615</b>   |
| Troškovi kamata (bilješka 14)     | (44)         | (29)         |
| Novi najam                        | 345          | 1.265        |
| Plaćanje najma                    | (346)        | (251)        |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca</b> | <b>1.553</b> | <b>1.599</b> |

**35. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE**

| <i>(u tisućama eura)</i>               | <b>31. prosinca<br/>2025.</b> | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> |
|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Obveze prema državi za prodaju stanova | 7                             | 12                            |
| <b>Dugoročni dio</b>                   | <b>7</b>                      | <b>12</b>                     |

Obveze prema državi za prodaju stanova zaposlenicima u skladu s državnim programom koji je ukinut 1996. godine. Prema zakonskim propisima 65% prihoda od prodaje stanova zaposlenicima plaća se državi po primitku sredstava. Prema zakonu Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije nego što ih naplati od zaposlenika.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 36. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

(u tisućama eura)

|                                | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dobavljači za osnovna sredstva | 68.342                | 40.931                |
| Dobavljači za obrtna sredstva  | 15.405                | 22.792                |
|                                | <b>83.747</b>         | <b>63.723</b>         |

## 37. OBVEZE PREMA BANKAMA

(u tisućama eura)

|                                                            | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tekuće dospijeće dugoročne obveze za kredit (bilješka 33.) | 2.050                 | 2.050                 |
|                                                            | <b>2.050</b>          | <b>2.050</b>          |

/I/ Tekuće dospijeće dugoročne obveze za kredit odnosi se na iznos kredita koji dospijeva na naplatu u 2026. godini (bilješka 33.)

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 38. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

(u tisućama eura)

|                                                                           | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Obveze za porez na dobit                                                  | 7.868                 | 4.559                 |
| Obveze po primljenim predujemima za priključenje na mrežu                 | 11.191                | 7.485                 |
| Obveze po primljenim jamstvima                                            | 17.070                | 6.986                 |
| Neto plaće                                                                | 2.249                 | 1.969                 |
| Obveze za naknadu za neiskorištene dane godišnjeg odmora                  | 2.142                 | 1.935                 |
| Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe                             | 875                   | 790                   |
| Doprinosi iz plaća                                                        | 675                   | 588                   |
| Porezi iz plaća                                                           | 350                   | 286                   |
| Obveze za otpremnine i ostale obveze prema zaposlenima                    | 514                   | 462                   |
| Odgođeni prihodi za prekozonski kapacitet                                 | 2.080                 | 7.186                 |
| Odgođeni prihodi ostalo                                                   | 121                   | 20                    |
| Obračunati troškovi električne energije uravnoteženja (odstupanje)        | -                     | 360                   |
| Obračunati troškovi ITC mehanizma                                         | 308                   | 495                   |
| Tekuće dospijeće dugoročnih obveza – odgođeni prihodi (vidi bilješku 32.) | 9.206                 | 23.570                |
| Ostale kratkoročne obveze                                                 | 258                   | 237                   |
|                                                                           | <b>54.907</b>         | <b>56.928</b>         |

Odgođeni prihodi za prekozonski kapacitet odnose se na prekozonski kapacitet dodijeljen na godišnjim i mjesečnim dražbama održanim u prosincu 2025. godine, a koji će biti korišten u siječnju i veljači 2026. godine.

### 39. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA

Stranka je povezana sa subjektom kada direktno ili indirektno kroz jednog ili više posrednika kontrolira, kontrolirana je od ili je pod zajedničkom kontrolom subjekta, ima udio u subjektu koji mu daje značajan utjecaj nad tim subjektom i ima zajedničku kontrolu nad subjektom.

Osnivač Društva i jedini vlasnik je Hrvatska elektroprivreda d.d. (Matica), u vlasništvu Republike Hrvatske. Nastavno na navedeno Društvo u bilješkama prikazuje i značajnije transakcija sa društvima i/ili subjektima koja su u potpunom ili djelomičnom vlasništvu Države.

Društvo ima određene poslovne odnose sa ostalim društvima unutar HEP Grupe. Povezana društva navedena su u bilješci 1.

Naknade Društva od 2016. godine temelje se na energetske podacima ostvarene prodaje kupcima, Metodologiji za određivanje tarifnih stavki za prijenos električne energije i Odluci o iznosu tarifnih stavki za prijenos električne energije koje donosi Hrvatska energetska regulatorna agencija („HERA“). HERA je 13. prosinca 2021. godine donijela Odluku kojom su promijenjene tarifne stavke za prijenos električne energije u 2022. godini. Ista se primjenjivala od 1. travnja 2022. godine do zaključno s 31. prosincem 2024. godine. HERA je 13. prosinca 2024. godine donijela Odluku kojom su promijenjene tarifne stavke za prijenos električne energije od 1. siječnja 2025. godine i koja se primjenjivala do zaključno sa 31. prosincem 2025. godine. HERA je 11. prosinca 2025. godine donijela Odluku kojom su promijenjene tarifne stavke za prijenos električne energije od 1. siječnja 2026. godine

Troškovi nabave pomoćnih usluga u ukupnom iznosu 48.535 tisuće eura (2024: 44.932 tisuća eura) definirani su ugovorima o pomoćnim uslugama koje je Društvo sklopilo s društvom HEP – Proizvodnja d.o.o., a sve u skladu s Metodologijom za određivanje cijena za pružanje pomoćnih usluga.

Tijekom 2024. i 2025. godine Društvo je ostvarivalo prihode i troškove od pružanja usluga uravnoteženja i obračuna energije uravnoteženja kroz proces obračuna odstupanja bilančnih grupa sukladno važećim Pravilima o uravnoteženju elektroenergetskog sustava (HOPS 12/2023), Pravilima o nefrekvencijskim pomoćnim uslugama za prijenosni sustav (HOPS 12/2023), Ugovorima o odgovornosti za odstupanje sklopljenim s VBG te u skladu sa setom ugovora o pružanju pomoćnih usluga sklopljenim s HEP Proizvodnjom d.o.o. i svim ostalim tržišnim pružateljima usluga uravnoteženja – mFRR i aFRR.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 39. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA (nastavak)

Potraživanja i obveze te prihodi i rashodi s Maticom kao i s ostalim povezanim društvima navedeni su u tabeli u nastavku:

(u tisućama eura)

### Prihodi i rashodi

#### Prihodi od prodaje

|                                                                                                | 2025.          | 2024.          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Prihodi od prijenosa električne energije – HEP-ODS d.o.o., HEP Proizvodnja d.o.o. i EPK d.o.o. | 221.050        | 193.108        |
| Prihodi od prodaje el. energije uravnoteženja – voditelji bilančnih grupa unutar HEP grupe     | 42.564         | 30.286         |
| Prihodi od prodaje el. energije uravnoteženja - HEP Proizvodnja d.o.o.                         | 5.489          | 6.432          |
| Prihodi od pružanja usluga HEP Telekomunikacijama d.o.o.                                       | 2.573          | 2.544          |
| Ostali prihodi od prodaje povezana društva                                                     | 906            | 787            |
|                                                                                                | <b>272.582</b> | <b>233.157</b> |

#### Ostali poslovni prihodi

|                                                                         |       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|
| Ostali poslovni prihodi – povezana društva - prodaja dugotrajne imovine | 1.811 |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|

#### Rashodi

##### Ostali troškovi

|                                                                   |              |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| - trošak telekomunikacijskih usluga – HEP Telekomunikacije d.o.o. | 6.120        | 6.029        |
| - ostali rashodi iz poslovanja povezana društva                   | 1.304        | 1.305        |
|                                                                   | <b>7.424</b> | <b>7.334</b> |

#### Troškovi gubitka na mreži prijenosa (bilješka 11)

|   |   |
|---|---|
| - | - |
|---|---|

#### Troškovi električne energije uravnoteženja (bilješka 11)

|                                                                                                                      |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| - troškovi nabavke el. energije uravnoteženja – odstupanje – povezana društva voditelji bilančnih grupa unutar grupe | 11.973        | 11.153        |
| - troškovi nabavke el. energije uravnoteženja – HEP Proizvodnja                                                      | 23.459        | 21.063        |
|                                                                                                                      | <b>35.432</b> | <b>32.215</b> |

#### Troškovi pomoćnih usluga sustava – HEP Proizvodnja d.o.o. (bilješka 11)

|        |        |
|--------|--------|
| 48.535 | 44.932 |
|--------|--------|

#### Financijski rashodi HEP d.d.

|       |       |
|-------|-------|
| 1.744 | 1.853 |
|-------|-------|

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 39. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA (nastavak)

(u tisućama eura)

### Potraživanja i obveze

#### Potraživanje od HEP d.d. i ostalih društava HEP Grupe

|                                                                                                              | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| - za naknadu prijenosa električne energije od HEP-ODS-a, HEP Proizvodnje d.o.o. i EPK d.o.o.                 | 42.181                | 37.334                |
| - za električnu energiju uravnoteženja od voditelja bilančnih grupa unutar grupe (HEP d.d. i HEP ODS d.o.o.) | 16.139                | 19.559                |
| - za električnu energiju uravnoteženja od HEP Proizvodnje d.o.o.                                             | 762                   | 1.578                 |
| - za ostalo                                                                                                  | 1.221                 | 521                   |
|                                                                                                              | <b>60.303</b>         | <b>58.992</b>         |

#### Obveze prema povezanim društvima

##### Kratkoročne obveze

|                                                                                                      |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| - za dospjele obveze prema ugovoru o najmu – HEP d.d.                                                | 263           | 263           |
| - za el. energiju uravnoteženja – od voditelja bilančnih grupa unutar grupe i HEP Proizvodnje d.o.o. | 17.269        | 19.393        |
| - za primljeni depoziti za osiguranje plaćanja – HEP d.d. i HEP-ODS d.o.o., EPK d.o.o.               | 17            | 4.626         |
| - za obračunatu kamatu po podzajmu – HEP d.d.                                                        | 291           | 294           |
| - primljeni predujam za priključenje od HEP-a d.d. i ostalih društava                                | 1.218         | 808           |
| - ostale kratkoročne obveze prema povezanim društvima                                                | 859           | 855           |
| - kupljena osn. od HEP-a d.d.                                                                        | 2.050         | -             |
|                                                                                                      | <b>21.967</b> | <b>26.239</b> |

Obveze prema HEP Proizvodnji d.o.o. za pomoćne usluge sustava

10.343 9.355

Obveze prema HEP Proizvodnji d.o.o. za priključenje na mrežu prijenosa – primljeni predujmovi

158 158

**10.501 9.513**

#### Ukupno obveze prema povezanim društvima

**32.468 35.752**

#### Dugoročne obveze

Obveze prema HEP d.d. za podzajam i zajam (bilješka 30)

56.928 61.611

Obveze prema HEP d.d. za prodane stanove (bilješka 30)

6 11

**56.934 61.622**

Tekuće dospijeće dugoročnih obveza (bilješka 30)

(6) (4.683)

**56.928 56.939**

Tijekom godine koja završava 31. prosinca 2025. godine Društvo je kompenziralo dospjele obveze i kamate po podzajmovima prema povezanim društvima s potraživanjima prema povezanim društvima u iznosima 4.683 tisuća eura koji se odnose na glavnici i 1.747 tisuća eura koji se odnose na kamatu (2024.: 7.617 tisuća eura i 3.436 tisuća eura).

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 39. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA (nastavak)

| (u tisućama eura)                                      | Rashodi       |               | Prihodi       |               |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                        | 2025.         | 2024.         | 2025.         | 2024.         |
| <i>Društva koja su u većinskom vlasništvu Države</i>   |               |               |               |               |
| Hrvatska burza električne energije d.o.o.              | 29.247        | 28.993        | 3.201         | 3.033         |
| HROTE d.o.o.                                           | 1.833         | 1.482         | 6.731         | 3.613         |
| HŽ Infrastruktura d.o.o.                               | -             | 4             | 2.015         | 1.791         |
| Zakonodavna, izvršna i druga tijela Republike Hrvatske | 109           | -             | 7.977         | 14.860        |
| Hrvatske šume d.o.o.                                   | -             | 14            | -             | -             |
| Narodne novine d.d.                                    | 54            | 50            | -             | -             |
| Hrvatska radio televizija                              | 70            | 70            | -             | -             |
| Zdravstvene ustanove i organizacije                    | 24            | 26            | -             | -             |
| Sveučilišta i veleučilišta                             | 256           | 202           | -             | -             |
| Jadrolinija d.d.                                       | 10            | 24            | -             | -             |
| Ostali korisnici                                       | 25            | 307           | -             | -             |
| <b>UKUPNO</b>                                          | <b>31.628</b> | <b>31.172</b> | <b>19.924</b> | <b>23.297</b> |

| (u tisućama eura)                                      | Potraživanja       |                    | Obveze             |                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                        | 31. prosinca 2025. | 31. prosinca 2024. | 31. prosinca 2025. | 31. prosinca 2024. |
| HŽ Infrastruktura d.o.o.                               | 188                | 173                | 2.522              | 1.891              |
| HROTE d.o.o.                                           | 328                | -                  | 221                | 1.616              |
| Zakonodavna, izvršna i druga tijela Republike Hrvatske | 1.224              | 1.281              | -                  | -                  |
| Hrvatska burza električne energije d.o.o.              | 10                 | 417                | 181                | 787                |
| Ostali korisnici                                       | 2                  | 89                 | 324                | 454                |
| <b>UKUPNO</b>                                          | <b>1.752</b>       | <b>1.960</b>       | <b>3.248</b>       | <b>4.748</b>       |

#### **40. NEPREDVIDIVI DOGAĐAJI I PREUZETE OBVEZE**

Nepredvidive obveze su moguće obveze odnosno obveze za koje nije vjerojatno da će podmirenje obveza zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi ili se ne može dovoljno pouzdano procijeniti iznos obveze. Financijske obveze društva koje nisu uključene u Izvještaj od financijskom položaju, a koje je Društvo izdalo kao instrument osiguranja plaćanja obveza po kreditima i ostalim ugovornim obvezama na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 105.272 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 146.548 tisuća eura).

Društvo je kao udjelničar u društvu Hrvatska burza električne energije d.o.o. spremno omogućiti sva sredstva koja su neophodna da bi društvo moglo nastaviti poslovati i izvršavati svoje obveze o dospeljeću.

##### **Obveze iz poslovanja**

Društvo je na dan 31. prosinca 2025. godine imalo zaključene ugovore prema kojim su započele, a nisu završene, investicije u različite objekte i opremu. Vrijednost ugovorenih nezavršenih radova za najznačajnije projekte iznosila je 111.965 tisuća eura (2024.: 46.805 tisuće eura).

##### **Zaštita okoliša**

Društvo kontinuirano prati i analizira utjecaj svojih poslovnih procesa na okoliš. Najvažniji pokazatelji takvih utjecaja su emisije onečišćujućih tvari u zrak te količina nastalog proizvodnog otpada o čemu Društvo pravodobno i objektivno izvještava mjerodavne institucije, jedinice lokalne samouprave i zainteresiranu javnost. Zaposlenici koji se bave poslovima zaštite prirode i okoliša dodatno se obučavaju na seminarima i radionicama, u okviru kojih se informiraju o obvezama i aktivnostima koje proizlaze iz odredbi zakonske regulative na području zaštite prirode i okoliša. Društvo ima sustav praćenja izdataka za zaštitu prirode i okoliša (RETZOK) kojim od 2004. godine prati sve izdatke u zaštitu prirode i okoliša.

Društvo analizira i priprema se na usklađivanje prema obvezama koje proizlaze iz zakonodavstva EU u pogledu strožih graničnih vrijednosti emisija onečišćujućih tvari i smanjenja emisija stakleničkih plinova, sheme trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova, objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (tzv. "okolišnih dozvola"), sustava ekološki značajnih područja i ekoloških koridora (Nacionalna ekološka mreža).

#### 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

##### *Upravljanje rizikom kapitala*

##### *Odnos neto duga i kapitala (Gearing ratio)*

Društvo upravlja kapitalom kako bi osiguralo da će biti u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem dok u isto vrijeme uvećava povrat vlasnicima kroz optimizaciju odnosa duga i kapitala. Uprava prati strukturu kapitala na polugodišnjoj osnovi. Kao dio ovog praćenja, Uprava analizira trošak kapitala i rizike povezane sa svakom stavkom kapitala. Odnos neto duga i glavnice na izvještajni dan bio je kako slijedi:

| <i>(u tisućama eura)</i>         | <b>31. prosinca<br/>2025.</b> | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Dug po kreditima                 | (60.009)                      | (66.747)                      |
| Kratkotrajna financijska imovina | 2.392                         | 2.907                         |
| Novac i novčani ekvivalenti      | 188.776                       | 87.516                        |
| Neto dug                         | 131.159                       | 23.676                        |
| Kapital                          | 862.994                       | 785.935                       |
| Udio duga u kapitalu             | <b>15,20%</b>                 | <b>3,01%</b>                  |

**41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)****Upravljanje rizikom kapitala (nastavak)**

Dug je definiran kao obveza za dugoročne i kratkoročne obveze po podzajmu i ostale dugoročne obveze prema povezanim društvima. Glavnica uključuje sav kapital i sve rezerve.

**Kategorije financijskih instrumenata**

(u tisućama eura)

|                                                              | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Financijska imovina</b>                                   |                       |                       |
| Potraživanja s osnove prodaje stanova                        | 9                     | 16                    |
| Potraživanja od kupaca                                       | 9.416                 | 19.191                |
| Potraživanja od povezanih društava                           | 60.303                | 58.992                |
| Ostala kratkotrajna imovina                                  | 52.092                | 34.824                |
| Kratkotrajna financijska imovina                             | 2.392                 | 2.907                 |
| Novac i novčani ekvivalenti                                  | 188.776               | 87.516                |
| <b>Ukupno zajmovi i potraživanja po amortiziranom trošku</b> | <b>312.988</b>        | <b>203.446</b>        |

(u tisućama eura)

|                                                          | 31. prosinca<br>2025. | 31. prosinca<br>2024. |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Financijske obveze</b>                                |                       |                       |
| Obveze po kreditima                                      | 60.009                | 66.746                |
| Ostale dugoročne obveze                                  | 865                   | 1.259                 |
| Obveze prema dobavljačima                                | 83.747                | 63.723                |
| Obveze prema povezanim društvima                         | 32.462                | 35.752                |
| Ostale kratkoročne obveze                                | 55.323                | 57.280                |
| <b>Ukupno financijske obveze po amortiziranom trošku</b> | <b>232.406</b>        | <b>224.760</b>        |

**Fer vrijednost financijskih instrumenata**

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Financijski instrumenti koji se drže do dospeljeka u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio.

Fer vrijednost je određena kao iznos po kojem se financijski instrument može prodati trgovanjem između dobrovoljnih poznatih stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije.

#### **41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)**

##### ***Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)***

Fer vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog toka novca.

Uprava smatra da na dan 31. prosinca 2025. iskazani iznosi financijske imovine i obveza te ulaganja u nekretnine približno odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti.

##### ***Ciljevi upravljanja financijskim rizikom***

Funkcija financija u okviru Društva pruža podršku poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnim tržištima novca i kapitala, nadgleda i upravlja financijskim rizikom koji se odnosi na poslovanje Društva kroz interne izvještaje o riziku kojima se analizira izloženost po stupnju i utjecaju rizika. Najvažniji rizici uključuju tržišne rizike (rizik promjene valutnog tečaja, rizik promjene kamatnih stopa i cijena), kreditni rizik i rizik od moguće nelikvidnosti. Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku.

##### ***Tržišni rizici***

###### ***(i) Cjenovni rizik***

Društvo je izloženo međunarodnom tržištu i u značajnom dijelu se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Kao rezultat, Društvo je podložno utjecaju tečajnih razlika i promjene kamatnih stopa. Društvo je, zbog prodaje usluga s odgodom plaćanja, izloženo i riziku nenaplativosti potraživanja.

###### ***(ii) Valutni rizik***

Društvo određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. Knjigovodstvena vrijednost imovine i obveza iskazanih u stranoj valuti nije značajna te je izloženost društva valutnom riziku minimalna.

##### ***Analiza osjetljivosti na valutni rizik***

Društvo je do 31. prosinca 2022. godine uglavnom bilo izloženo valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR. Obzirom kako je Republika Hrvatska s 1. siječnjem 2023. godine uvela EUR kao službenu valutu plaćanja te fiksirala tečaj kuna u EUR (1EUR = 7,53450 HRK) izloženost promjeni tečaja stranih valuta više ne predstavlja rizik za Društvo.

Društvo se trenutno ne štiti od valutnog rizika vezanog uz ostale valute.

#### **41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)**

##### ***Ciljevi upravljanja financijskim rizikom (nastavak)***

##### ***Tržišni rizici (nastavak)***

##### ***(iii) Upravljanje kamatnim rizikom***

Zbog koristi kredite s fiksnim kamatnim stopama te je nije izloženo riziku promjene kamatnih stopa.

Društvo je izloženo kamatnom riziku u onoj mjeri u kojoj je kamatnom riziku izložena Matica.

##### ***Analiza osjetljivosti na kamatni rizik***

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na izvještajni dan. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na izvještajni dan vrijedio tijekom cijele godine. Društvo se trenutno ne štiti od kamatnog rizika uvažavajući činjenicu kako su sve obveze ugovorene s fiksnom kamatnom stopom te budući da se procjena mogućeg učinka promjena kamatnih stopa ne smatra značajnom.

##### ***Upravljanje kreditnim rizikom***

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze što će rezultirati financijskim gubitkom Društva.

Društvo nema značajnu izloženost kreditnom riziku ni prema jednom kupcu izvan Grupe ili društvu kupaca koji imaju slične osobine. Društvo definira kupce da imaju slične osobine ako su povezane osobe. Najznačajniji kupac je povezano društvo HEP-ODS i čini više od 69% potraživanja unutar Grupe na 31. prosinca 2025. godine.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine prikazana u financijskim izvještajima, umanjena za gubitke po osnovi umanjenja vrijednosti, predstavlja maksimalnu izloženost Društva kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti prikupljenih kolaterala.

##### ***Upravljanje rizikom likvidnosti***

Krajnja odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti leži na Upravi Društva koja je izgradila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim će se upravljati kratkotrajnim, srednjoročnim i dugotrajnim potrebama za upravljanje likvidnošću Društva. Društvo upravlja ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, ostalim izvorima financiranja te time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tokove i uspoređuje profile dospjeća financijske imovine i obveza.

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

### Analiza rizika likvidnosti

Tablice u nastavku prikazuju ugovorna dospijeca financijskih obveza i financijske imovine iskazane u izvještaju o financijskom položaju na kraju izvještajnog razdoblja. Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih tokova do dospijeca te uključuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

| <b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>   | <b>Neto knjig. vrijednost</b> | <b>Ugovoreni novčani tokovi</b> | <b>do godinu dana</b>    | <b>1 - 2 godine</b> | <b>2 - 5 godina</b> | <b>preko 5 godina</b> |
|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
|                                    |                               |                                 | <i>(u tisućama eura)</i> |                     |                     |                       |
| <i>Obveze koje ne nose kamatu:</i> |                               |                                 |                          |                     |                     |                       |
| Obveze za prodane stanove          | 7                             | 7                               | 7                        |                     |                     |                       |
| Obveze prema dobavljačima          | 83.747                        | 83.747                          | 83.747                   | -                   | -                   | -                     |
| Obveze prema povezanim društvima   | 32.462                        | 32.462                          | 32.462                   | -                   | -                   | -                     |
| Ostale kratkoročne obveze          | 55.323                        | 55.323                          | 55.323                   | -                   | -                   | -                     |
|                                    | <b>171.539</b>                | <b>171.539</b>                  | <b>171.539</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>              |
| <i>Kamatonosne obveze:</i>         |                               |                                 |                          |                     |                     |                       |
| Obveze po kreditima                | 60.009                        | 62.582                          | 3.774                    | 58.808              | -                   | -                     |
| Obveze po najmovima                | 1.137                         | 1.600                           | 428                      | 428                 | 743                 | -                     |
|                                    | <b>61.146</b>                 | <b>64.182</b>                   | <b>4.202</b>             | <b>59.236</b>       | <b>743</b>          | <b>-</b>              |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>232.685</b>                | <b>235.721</b>                  | <b>175.741</b>           | <b>59.236</b>       | <b>743</b>          | <b>-</b>              |

| <b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>   | <b>Neto knjig. vrijednost</b> | <b>Ugovoreni novčani tokovi</b> | <b>do godinu dana</b>    | <b>1 - 2 godine</b> | <b>2 - 5 godina</b> | <b>preko 5 godina</b> |
|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
|                                    |                               |                                 | <i>(u tisućama eura)</i> |                     |                     |                       |
| <i>Obveze koje ne nose kamatu:</i> |                               |                                 |                          |                     |                     |                       |
| Obveze za prodane stanove          | 12                            | 12                              | 12                       | -                   | -                   | -                     |
| Obveze prema dobavljačima          | 63.723                        | 63.723                          | 63.723                   | -                   | -                   | -                     |
| Obveze prema povezanim društvima   | 35.752                        | 35.752                          | 35.752                   | -                   | -                   | -                     |
| Ostale kratkoročne obveze          | 57.280                        | 57.280                          | 57.280                   | -                   | -                   | -                     |
|                                    | <b>156.767</b>                | <b>156.767</b>                  | <b>156.767</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>              |
| <i>Kamatonosne obveze:</i>         |                               |                                 |                          |                     |                     |                       |
| Obveze po kreditima                | 66.746                        | 70.263                          | 8.722                    | 3.766               | 57.775              | -                     |
| Obveze po najmovima                | 1.247                         | 1.500                           | 356                      | 356                 | 548                 | 240                   |
|                                    | <b>67.993</b>                 | <b>71.763</b>                   | <b>9.078</b>             | <b>4.122</b>        | <b>58.323</b>       | <b>240</b>            |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>224.760</b>                | <b>228.530</b>                  | <b>165.845</b>           | <b>4.238</b>        | <b>58.323</b>       | <b>240</b>            |

# Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d., Zagreb

Bilješke uz godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025.

## 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

### Analiza rizika likvidnosti (nastavak)

| <b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>    | <b>Neto knjig. vrijednost</b> | <b>Ugovoreni novčani tokovi</b> | <b>do godinu dana</b> | <b>1 - 2 godine</b> | <b>2 - 5 godina</b> | <b>preko 5 godina</b> |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| <i>(u tisućama eura)</i>            |                               |                                 |                       |                     |                     |                       |
| <i>Imovina koja ne nosi kamatu:</i> |                               |                                 |                       |                     |                     |                       |
| Dugotrajna potraživanja             | 9                             | 9                               | 9                     | -                   | -                   | -                     |
| Potraživanja od kupaca              | 9.416                         | 9.416                           | 9.416                 | -                   | -                   | -                     |
| Potraživanja od povezanih društava  | 60.303                        | 60.303                          | 60.303                | -                   | -                   | -                     |
| Ostala kratkotrajna imovina         | 52.093                        | 52.093                          | 52.093                | -                   | -                   | -                     |
| Kratkotrajna financijska imovina    | 22                            | 22                              | 22                    | -                   | -                   | -                     |
|                                     | <b>121.843</b>                | <b>121.843</b>                  | <b>121.843</b>        | -                   | -                   | -                     |
| <i>Kamatonosna imovina:</i>         |                               |                                 |                       |                     |                     |                       |
| Kratkotrajna financijska imovina    | 2.370                         | 2.393                           | 2.393                 | -                   | -                   | -                     |
| Novac i novčani ekvivalenti         | 188.776                       | 192.552                         | 192.552               | -                   | -                   | -                     |
|                                     | <b>191.146</b>                | <b>194.945</b>                  | <b>194.945</b>        | -                   | -                   | -                     |
| <b>Ukupno</b>                       | <b>312.989</b>                | <b>316.788</b>                  | <b>316.788</b>        | -                   | -                   | -                     |

| <b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>    | <b>Neto knjig. vrijednost</b> | <b>Ugovoreni novčani tokovi</b> | <b>do godinu dana</b> | <b>1 - 2 godine</b> | <b>2 - 5 godina</b> | <b>preko 5 godina</b> |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| <i>(u tisućama eura)</i>            |                               |                                 |                       |                     |                     |                       |
| <i>Imovina koja ne nosi kamatu:</i> |                               |                                 |                       |                     |                     |                       |
| Dugotrajna potraživanja             | 16                            | 16                              | 16                    | -                   | -                   | -                     |
| Potraživanja od kupaca              | 19.191                        | 19.191                          | 19.191                | -                   | -                   | -                     |
| Potraživanja od povezanih društava  | 58.992                        | 58.992                          | 58.992                | -                   | -                   | -                     |
| Kratkotrajna financijska imovina    | 23                            | 23                              | 23                    | -                   | -                   | -                     |
| Ostala kratkotrajna imovina         | 34.824                        | 34.824                          | 34.824                | -                   | -                   | -                     |
|                                     | <b>113.046</b>                | <b>113.046</b>                  | <b>113.046</b>        | -                   | -                   | -                     |
| <i>Kamatonosna imovina:</i>         |                               |                                 |                       |                     |                     |                       |
| Kratkotrajna financijska imovina    | 2.884                         | 2.913                           | 2.913                 | -                   | -                   | -                     |
| Novac i novčani ekvivalenti         | 87.516                        | 89.266                          | 89.266                | -                   | -                   | -                     |
|                                     | <b>90.400</b>                 | <b>92.179</b>                   | <b>92.179</b>         | -                   | -                   | -                     |
| <b>Ukupno</b>                       | <b>203.445</b>                | <b>205.225</b>                  | <b>205.225</b>        | -                   | -                   | -                     |

#### 42. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG DATUMA

Dana 26. siječnja 2026. godine od odlukom Glavnog radničkog vijeća kao član predstavnik radnika u Nadzorni odbor Društva imenovana gđa. Zorica Madžarević.

Ostalih događaja nakon izvještajnog datuma koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2025. godinu, a koji bi slijedom toga trebali biti objavljeni, nije bilo.

#### 43. ODOBRENJE GODIŠNJIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Uprava je usvojila godišnje financijske izvještaje i odobrila njihovo izdavanje.

Potpisali u ime Društva na dan 28. travnja 2026. godine

  
Darko Belić  
Član Uprave

  
Dejan Liović  
Član Uprave

  
Igor Ivanković  
Predsjednik Uprave

  
Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.  
Kupska 4, Zagreb 1